### DENDE Desarrollo Democracia MEMORIA INSTITUCIONAL

### DENDE

Institución sin fines de lucro, creada el 11 de marzo del 2004 a iniciativa de un grupo de 68 socios fundadores, interesados en contribuir al diseño e implementación de estrategias que apunten a acelerar el ritmo de crecimiento y desarrollo nacional, y fortalezcan la democracia del país. El 28 de febrero de 2007 y por decreto N° 9.190 se reconoció la personería jurídica a la Asociación Civil Desarrollo en Democracia, inscripta bajo el N° 726 del 28 de septiembre del mismo año.

### **MISIÓN**

Ser protagonistas activos del desarrollo en democracia del Paraguay.

Diseñando y promoviendo políticas públicas, para el crecimiento económico, la equidad social, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento de la democracia y sus instituciones.

Informando y capacitando para la construcción de una ciudadanía comprometida y participativa. Conformando y articulando redes orientadas a una acción ciudadana oportuna y transformadora.

Promoviendo la inserción estratégica del Paraguay en el mundo.

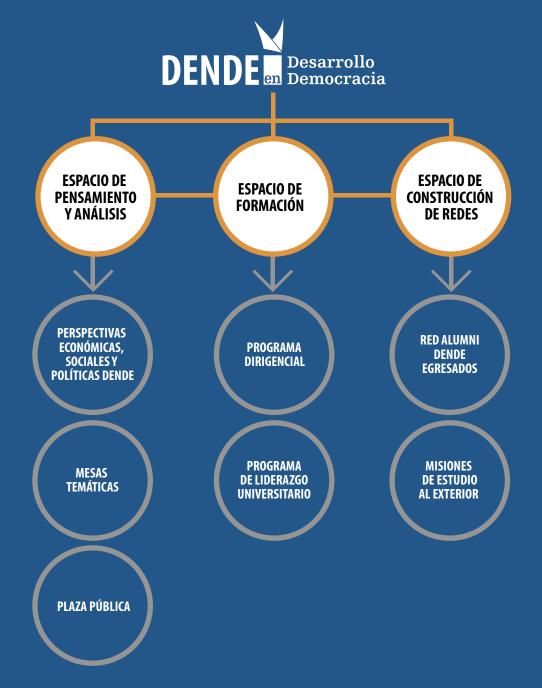
Impulsando la cooperación entre el Estado, la Sociedad Civil y el Sector Privado, considerando siempre el rol subsidiario y complementario del Estado.

### VISIÓN

Constituirse en un reconocido centro de pensamiento y acción en temas de políticas públicas del Paraguay, respetado y creíble por la solidez profesional e intelectual y por el consistente y metódico trabajo de su equipo humano.

### **VALORES**

- Honestidad y Transparencia en las intenciones, en el pensamiento, en las opiniones y en las acciones.
- Independencia de opinión de sectores y gobierno.
- Profesionalismo y Excelencia en los análisis y las propuestas.
- Mística y Compromiso para impulsar los cambios que requiera el país.
- Coherencia entre las acciones, las propuestas y los principios.



### **CONSEJO DIRECTIVO**

### **CONSEJO DIRECTIVO**

Alberto Acosta Garbarino
Alba Cavina
Beltran Macchi
César Barreto
Gloria Ortega
Jazmin Gustale
Jorge Heisecke
Jorge Gross Brow
María Victoria Ramírez Jou
Patricia Dos Santos
Pascual Rubiani
Raúl Ayala Diarte
Yan Speranza

### **MIEMBROS SUPLENTES**

Alejandro Zucolillo Alex Kent Pedro Beissinger Rodolfo Vouga

### **CONSEJO ASESOR**

Alejandro Laufer Alfredo Steinmann César Jure Manuel Ferreira Brusquetti Pío Galeano Roberto Vuyk Rubén Jacks Víctor González Acosta

### COMISIÓN FISCALIZADORA

César Armele Juan Carlos Martín Luis Fretes

### **COMISIÓN DIRETIVA**

Alberto Acosta Garbarino
Presidente
César Barreto Otazú
Vicepresidente
Alba Cavina de Llano
Directora Ejecutiva

### **CARTA DEL PRESIDENTE**

### Estimados asociados,

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes con el objetivo de presentarles la Memoria correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2021.

Esta es la primera Asamblea que realizamos en forma presencial, después de dos años de vernos obligado a hacerlo en forma virtual debido a la pandemia del COVID 19 que afectó a nuestro país y al mundo entero.

Es una inmensa alegría para nosotros el volver a vernos y sentir el calor y el afecto que siempre hemos vivido en las asambleas de Dende.

Después del año 2020 cuando la pandemia hizo que se paralizaran todas las economías del mundo, el año 2021 ha sido el año de la recuperación y del rebote en la mayoría de los países, como resultado de un rápido aunque desigual proceso de vacunación y de las masivas inyecciones fiscales y monetarias realizadas.

Nuestro país tuvo un año 2021 claramente dividido en dos semestres absolutamente diferentes. Un primer semestre donde nos encontrábamos entre los países más rezagados en la vacunación de su población, lo que nos llevó a sufrir la ola del coronavirus más significativa de contagios y muertes.

Un cambio determinante se produjo a partir del segundo semestre con la importantísima donación de vacunas realizada por el gobierno de los Estados Unidos y la masiva vacunación puesta en práctica desde ese momento que fueron fundamentales para la reducción de los contagios y la reapertura de nuestra economía.

Hacia el último trimestre del año la economía paraguaya ha recuperado el nivel que tenía antes de la llegada de la pandemia y según las últimas estimaciones del Banco Central del



Paraguay el crecimiento del PIB habría cerrado alrededor del 4,5%.

En este difícil contexto internacional y nacional, se realizaron las actividades de DENDE en un año 2021 que consideramos fructífero, ya que, a pesar de la pandemia, hemos logrado adecuar nuestros programas a la nueva realidad y la virtualidad nos permitió llevar adelante todas nuestras actividades tradicionales.

El Programa Dirigencial se ha desarrollado inicialmente en formato virtual, pero las mejoras de las condiciones sanitarias en el segundo semestre nos han permitido la realización de al menos tres módulos presenciales lo que fue muy valorado por los participantes, porque ha contribuido a profundizar la integración entre ellos.

Al finalizar el año los 33 participantes que han culminado el programa se han sumado a la RED DENDE que hoy cuenta con más de 630 miembros.

Luego de haber suspendido las actividades del 2020, el Programa Universitario 2021 inició con mucha fuerza su 5<sup>a</sup> edición. La virtualidad nos ha permitido incrementar el número de participantes en general y en particular aquellos de ciudades del interior del país.

Fueron seleccionados para participar del Programa 104 jóvenes de un total de 380 postulantes, de los cuales 75 han culminado exitosamente pasando a formar parte de nuestra Red Universitaria que hoy tiene más de 300 miembros.

En cuanto al espacio Plaza Pública DENDE inaugurado en el año de inicio de la pandemia, se ha mantenido en el 2021 en la modalidad de presentaciones transmitidas a través del canal abierto de NPY y simultáneamente vía Zoom y Facebook live. Se realizaron 24 emisiones y por las mismas pasaron 55 panelistas y a lo largo de 6 meses abordamos temas fundamentales tales como: el Sistema Electoral, la situación de las Cajas Jubilatorias, la renegociación del Anexo C de Itaipú, entre otros también relevantes temas. El 30 de Junio realizamos la primera edición de Perspectivas DENDE en el marco del primer programa de Plaza Pública 2022, transmitida por el canal abierto NPY.

Por su parte Perspectivas DENDE de final del año se realizó en dos presentaciones, una sobre Política y otra sobre Economía, ambas también, dentro del programa de Plaza Pública, transmitidas en directo por TV en las dos últimas presentaciones del ciclo 2022.

La ejecución de las actividades mencionadas, así como otras detalladas en la Memoria han sido posibles mediante el apoyo de muchas personas y de muchas instituciones.

Un agradecimiento especial a las empresas que nos apoyan económicamente y a todas las personas de nuestra organización que con su trabajo han hecho posible la realización de todas las actividades mencionadas.

A todos ellos nuestro reconocimiento por su valiosa participación en este proyecto de construir juntos el desarrollo en democracia de nuestro país.

Les auguramos un buen año 2022, instándoles a que sigamos dando pasos firmes hacia la consecución de nuestros objetivos.

> ALBERTO ACOSTA GARBARINO Presidente

# PROGRAMA DIRIGENCIAL DENDE



### **PROGRAMA DIRIGENCIAL DENDE**

Este programa tiene la Misión de acompañar, mediante la formación y el intercambio de conocimientos y experiencias a personas con vocación Dirigencial y comprometidas activamente con el Desarrollo en Democracia de nuestro país y, ampliar y consolidar la RED DENDE hasta lograr una masa crítica de ciudadanos que comparten valores, ideales y objetivos sobre nuestro país, que miran y comprenden de otra manera nuestras realidades y están interesados en participar en lo público y en contribuir a un Paraguay mejor.

El confinamiento del 2020 nos obligó a echar mano a las herramientas tecnológicas para continuar desenvolviéndonos en el nuevo modo de vivir Covid, este año nuevamente hemos iniciado el Programa de forma virtual "DENDE ONLINE 2021" el 8 de abril, pero con la esperanza de que, con el advenimiento de las vacunas, llegaríamos a la modalidad hibrida. Efectivamente, eso se dio a finales de año permitiéndonos tres encuentros presenciales, que nos devolvieron ese contacto personal que nos ayudaron a fortalecer los lazos entre los participantes del programa.

El curso contó con 31 encuentros desarrollados en plataforma zoom, totalmente sincrónicos, de tres horas de duración semanal, los días jueves, culminando el año con 33 destacados participantes y un afectuoso cierre presencial el día 25 de noviembre. Con ellos la red de alumni se amplió a 634 miembros.

El Programa contó con 74 disertantes e invitados especiales nacionales e internacionales. Desde el exterior nos acompañaron el Dr. Bernardo Toro desde Colombia, las Dras. Delia Ferreira Rubio, Silvana Cerini y el Arq. Roberto Converti desde Argentina.

Es de destacar que hemos tenido el honor de contar con la presencia de nuestro embajador en Cuba el Dr. Bernardino Cano Radil en dos módulos desde La Habana, durante el mes de julio, con el tema "200 años de la Historia Política del Paraguay". Lamentamos su partida en el mes de septiembre siguiente a causa del Covid y resaltamos su trayectoria en el sector público, su sólida formación académica, sus convicciones democráticas y su militancia política. Fue un luchador por la libertad y la democracia en Paraguay.

El programa ha abordado además de los tradicionales ejes temáticos de economía, política, instituciones, medio ambiente, comunicación, temas de coyuntura económica y política de nuestro país.



<b>N</b> 10	NOMEDE V A DELLIDO	FMDDECA	canco
N° 1	NOMBRE Y APELLIDO  Adriana Cáceres	CIE S.A.	Planificación Estratégica
2	Agustín Alonso	Copetrol S.A.	Board Member & Head of Finance
3	Analia Garcia	Capital Brand	Directora Directora
4	Anibal Corina	Bancard S.A.	Gerente General
<u> </u>			
5	Belén Lara Castro	TIGO Paraguay	Directora de Tigo People
6	Blanca Britez	Financiera Paraguaya Japonesa S.A.E.C.A.	Gerente General
7	Caico Pérez Sanier	Bancard S.A.	Gerente de Negocios
8	Carlos Capurro	Consultor Particular	Profesional Independiete
9	Carmen Rolón	5 Días	Gerente Comercial
10	Cecilia Llamosas	Crece Paraguay	Co-Fundadora y Consultora en Energía y Transporte
11	Christian Bareiro	Volpy S.A.	Presidente
12	Danilo Valinotti	TEIXIDÓ S.A.	Vicepresidente
13	Derlis Maidana	Congreso Nacional	Diputado Nacional
14	Ernesto Figueredo	Inmobiliaria Raíces S.A	Presidente
15	Federico Callizo	Investor Administradora de Fondos Patrimoniale de Inversión S.A.	Presidente
16	Fernando Heisecke	GHP Abogados	Socio
17	Gerhard Baumann	Baumann & Asociados	Director
18	Juan Fernández	UIF - SEPRELAD	Director General de Supervición y Regulaciones
19	Julio Scarone	Estudio Jurídico Privado	Propietario
20	Liana Caballero	Banco Central del Paraguay	Miembro del Directorio
21	María Fernanda Carrón	Agencia Financiera de Desarrollo - AFD	Presidente
22	María Irene Campos	Lota S.A.	Directora
23	Mauro Corvalán	Finaciera Solar S.A.E.C.A.	Gerente de Banca Privada
24	Mercedes Barriocanal	Telefuturo y Radio Monumental	Conductora de televisión y radio
25	Patricia Capurro	Finaciera Solar S.A.E.C.A.	Miembro del Directorio
26	Oscar Charotti	Juntos por la Educación	Director Ejecutivo
27	Patricia Ramírez	Millicom - Telecel SAE	Gerente de Investigaciones, Etica y Cumplimiento
28	Patricia Santacruz	Grupo Nación	Gerente GEN
29	Raúl Luraghi	Banco Itaú Paraguay	Superintendente de Tesoreria Institucional
30	Raúl Vera Bogado	Banco Central del Paraguay Banco Regional S.A.E.C.A. Asoban	Past President
31	Robert Cano	Ministerio de Educación y Ciencias	Asesor/Ex Vice Ministro de Educación
32	Silvana Llano Cavina	Marcas Doradas S.A. Dulce Morena	Asesor/Ex Vice Ministro de Educación
33	Tiziana Bussini	Paseo La Galeria	Gerente de Marketing

### DISERTANTES, PANELISTAS E INVITADOS DENDE 2021

3 E	ALCIBIADES GONZÁLEZ DELVALLE BENJAMÍN FERNÁNDEZ BOGADO CARLOS MARÍA LJUBETIC	Periodista Abogado/Docente
4 (		Abogado/Docente
<del>                                     </del>	CARLOS MARÍA LJUBETIC	, -
5 (		Abogado / Notario / Escribano /Asesor Tecnico TSJE
	CÉSAR BARRETO	Economista en Jefe DENDE
6 F	FABIÁN OLMEDO	Ing. Agronomo / Asesor AGROPECO y CAPECO
7 F	FABRICIO VÁZQUEZ	Dr. en Geografia y Ordenamiento Territorial
7 (	GLORIA AYALA PERSON	Directora de Cadiem Casa de Bolsa
8 (	GLORIA ORTEGA	Ex Gerente General – Bancard S.A. / Ex-Vicepresidente de Tecnología Millicom Global
9 (	GONZALO MARTINEZ	Estudiante / Fundador de REMANGO
10 H	HUGO ESTIGARRIBIA	Ex Senador Nacional
12 l	IGNACIO MARTINEZ	Periodista
13 J	JAVIER ACOSTA GIANGRECO	Guitarrista / Compositor / Director de Orquesta / Investigador
14 J	JORGE RAMÍREZ	Musico/Grupo Sembrador
15 L	LUIS SZARÁN	Maestro / Director de Orquesta
16 N	MAGALÍ CACERES	Ex Ministra de la Juventud
17 N	MANUEL RIERA	Presidente del Colegio de Abogados
18 N	MARCOS MEDINA	Ex Ministro / MAG
19 N	MARTA LAFUENTE	Ex Ministra de Educación
20 N	NARCISO VELÁZQUEZ	Rector de la UCA
21 N	NIMIO CARDOZO	Comisario / División Antisecuestros de la Policía Nacional.
22 (	OSCAR LLAMOSAS	Ministro de Hacienda
23 (	OSCAR CHAMORRO	Comandante / Fuerzas de Tarea Conjunta (FTC).
24 F	PASCUAL RUBIANI	Director Mass Publicidad / Consejo Directivo DENDE
25 F	PAOLO STAGNI	Estudiante / Fundador de REMANGO
26 F	PATRICIA DOS SANTOS	Directora de JOBS / Miembro del Consejo Directivo DENDE
27 F	RUBEN JACKS	Director General del Grupo Protek / Consejo Directivo DENDE
28 F	RAÚL AYALA DIARTE	Economista / Ex Senador / DENDE
29 F	ROBERT CANO	Ex Viceministro de Educación
30 F	RUBÉN GAETE	Master en Seguridad y Protección Social en Salud / Coordinador de Proyectos del C.I.R.D.
31 F	RUBÉN LÓPEZ	Decano de la Facultad de Ingenieria - UNA
32 5	SOLEDAD NÚÑEZ	Ex Ministra /Secretaria Nacional de la Vivienda y el Habitat
33 5	SUSANA OVIEDO	Periodista
34 \	VANESSA CUBAS	Directora / Facultad de Derecho UNA
35 Y	YAN SPERANZA	MBA / Director Ejecutivo Moises Bertoni / Pte. Club de Ejecutivos
36 Y	YURI CABARCOS	Consultor de Empresas / Desarrollo Humano

### **HUELLAS DEL PROGRAMA DENDE XV-2021**



**ROBERT CANO**Ex vice Ministro de Educación.

El programa amplió profundamente mi visión de la calidad cultural y económica del país. Pude comprender mejor la interacción que existe entre diferentes variables y como en su conjunto se conforma una realidad tangible.

DANILO VALINOTTI Vicepresidente de TEIXIDÓ S.A.

Que existen cosas mucho más allá de nuestro "día a día" en nuestro sector que tenemos la posibilidad o incluso diría la obligación de involucrarnos en las cuestiones que fortalezcan a nuestro "bien mayor" como ciudadanos.





**Abog. FERNANDO HEISECKE** Socio de GHP Abogados.

El programa cumplió su objetivo en mi caso. Nos proveyó de un análisis de la realidad global a nivel nacional e internacional que ayuda a comprender y evaluar de distintas maneras los problemas. Comprender la realidad social considero que es el mejor aprendizaje que llevo del programa.

**BLANCA BRITEZ** Gte. Gral. Financiera Paraguayo Japonesa.

El programa logró y superó todos los objetivos propuestos. Porque no solo contribuyó a la comprensión de los objetivos fijados, sino también logró hacernos entender que si no somos protagonistas activos no lograremos sacar la hipoteca del futuro en la cual estamos.





CARLOS CAPURRO Abog. Experto en seguridad

Me llevo como importante aporte del programa, la diversidad de puntos de vista, el ejercicio del diálogo y el respeto al pensamiento ajeno.

El compromiso de DENDE con el desarrollo de una sociedad más sólida, con mejores instituciones (más sólidas) y mejores ciudadanos.

### **HUELLAS DEL PROGRAMA DENDE XV-2021**



**OSCAR CHAROTTI**Director Ejecutivo de Juntos por la Educación

Creo que DENDE ha logrado desarrollar un invaluable capital social en los principales líderes de nuestra sociedad, y sin dudar puede contribuir a reconocer, profundizar e inspirar acciones entorno a los desafíos educativos.

RAUL VERA Ex Pdte. del Banco Central del Paraguay.

El programa satisfizo plenamente mis expectativas. Creo que todos los tópicos desarrollados fueron muy relevantes para identificar los desafíos que aún tenemos en nuestro país para lograr un bienestar económico y su desarrollo.

La necesidad de reformas para el fortalecimiento institucional como fundamento primordial para políticas públicas eficientes y transparentes que impacten positivamente en la equidad y por extensión en el desarrollo económico y social.



### DENDEXV

# PROGRAMA DE LIDERAZGO UNIVERSITARIO



### PROGRAMA DE LIDERAZGO UNIVERSITARIO

Las protestas universitarias del 2015 que exigían acciones de la sociedad tendientes a la solución de los problemas planteados por los estudiantes, por lo que DENDE fiel a su Misión de formación y capacitación ciudadana y apoyados en la experiencia adquirida con los nueve Programas de Desarrollo Dirigencial hasta ese momento, decidió asumir el gran desafío de desarrollar un programa similar, dirigido a potenciales líderes universitarios, cuyo objetivo principal sería el de proveerles de herramientas que les permita asumir mayores niveles de responsabilidad cívica y política y, fomentar la cultura de servicio público entre ellos.

El Programa de Formación de Jóvenes Líderes Universitarios, a través de un concurso que llevamos adelante en los meses de febrero y marzo de cada año desde el 2016, convoca a entre 300 a 500 jóvenes universitarios de todo el país. De esta convocatoria son seleccionados 70 jóvenes como participantes del programa, conforme a criterios de liderazgos ejercidos, localización, género y carreras, entre otros. El mismo es ofrecido a los participantes con todos los costos cubiertos por nuestra Institución, incluyendo los gastos de traslado, hospedaje y alimentación de los participantes del interior del país en los módulos presenciales.

En el año 2020 se realizó la convocatoria, con aproximadamente 320 inscriptos al concurso, debiendo posponer su desarrollo por las condiciones sanitarias impuestas por la pandemia. Finalmente, este año el programa ha retornado bajo la modalidad virtual, que nos ha permitido incrementar la cantidad de participantes seleccionados. Se han postulado más de 380 universitarios de todo el país, quedando seleccionados 104 y culminado el programa 73 universitarios, ampliando asi la RED ALUMNI UNIVERSITARIA a 251 miembros, jóvenes destacados en sus universidades ocupando cargos de dirigencia en el sector estudiantil a nivel nacional.

El programa 2021 ha contado con 38 disertantes, en 22 encuentros virtuales y 2 presenciales realizados en Asunción. Los encuentros semanales en plataforma ZOOM han sido de 2 horas 30 minutos de duración, alternado semanalmente los días lunes y martes.

A través de un acuerdo con la Universidad Católica de Asunción, hemos contado durante los 4 años de modalidad presencial con sus instalaciones para el desarrollo de los módulos del programa. Nuevamente este año hemos recibido el apoyo de le UCA para realizar la clausura en sus instalaciones y el módulo presencial del mes de septiembre en la Sede del Seminario Metropolitano.



N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARRERA	UNIVERSIDAD	CIUDAD	DEPARTAMENTO	EDAD
1	Abigail Salas	Derecho	UNA	Asunción	Capital	22
2	Adriana Espinoza	Derecho	UNA	Encarnación	ltapúa	23
3	Alexis Cabañas	Contaduría Pública	UCA	Asunción	Capital	23
4	Ana Arregui Schaerer	Arquitectura	UCA	Asunción	Capital	24
5	Ana Verónica Rojas Luna	Ingeniería en Ecología Humana	UNA	Asunción	Capital	23
6	Andrea Marisel Rivas Alonso	Ingeniería Industrial	UNP	Laureles	Ñeembucú	22
7	Andrea Sánchez Gómez	Ingeniería Industrial	UNA	Lambaré	Central	25
8	Angélica Beatriz Riveros G.	Lic. de Administración Agropecuaria	UNA	Asunción	Capital	24
9	Antonella Báez Cáceres	Derecho	UNA	San Juan Bautista	Misiones	24
10	Araceli Noemí Taboada Alcaraz	Ingeniería Electromecánica	UNA	Lambaré	Central	27
11	Bruno Santiago Ruiz Diaz Sosa	Ingeniería en Informática	UNA	Luque	Central	26
12	Caterina Ayala	Economía	UCA	Asunción	Capital	21
13	César Aguirre	Economía	UCA	Asunción	Capital	26
14	César Ariel Soler Frutos	Administración	UNE	Ciudad del este	Alto Paraná	24
15	Cindy Dahiana Mendoza Nuñez	Derecho	UNA	Asunción	Capital	22
16	Diana Vázquez	Economía	UNA	San Lorenzo	Central	24
17	Eliana Ayala Vera	Medicina	UNA	Asunción	Capital	25
18	Eliana Mabel Logwiniuk Villalba	Comercio Exterior y Relaciones Internacionales	Uninorte	Asunción	Capital	25
19	Elías Antonio Molinas Rojas	Ingeniería Eléctrica	UNA	Asunción	Capital	26
20	Erwin Antonio Robinson Ferreira	Ingeniería Agronómica	UNA	San Cosme y Damián	ltapúa	26
21	Esteffani Cano	Contaduría Pública	UCA	Pedro Juan Caballero	Amambay	26
22	Estrella Ayala	Economía	UCA	Luque	Central	22
23	Evelyn Fleitas	Contaduría Pública	UNA	San Estanislao	San Pedro	21
24	Evelyn Juanita Britos Romero	Medicina	UP	Pedro Juan Caballero	Amambay	23
25	Ezequiel Del Valle Acosta	Ingeniería Civil	UNI	Encarnación	ltapúa	27
26	Fátima Luján Ortega García	Ingeniería Industrial	UCA	Asunción	Central	24
27	Fátima Maria Prono Brítez	Economía	UCA	Asunción	Capital	22
28	Fernanda Dejesus Vargas Achar	Derecho	UNA	San Juan Bautista	Misiones	23
29	Fernando David Rosas Macedo	Derecho	UNA	San Estanislao	San Pedro	25
30	Fernando Nicolás Arenas Aguilera	Ingeniería Mecánica	UNA	Altos	Cordillera	27
31	Fiorella Margarita Valinotti Cabrera	Ingeniería Industrial	UNA	Asunción	Capital	24
32	Fiorella Méndez	Economía	UCA	Lambare	Central	25
33	Gabriela Domínguez	Ingeniería Industrial	UNA	San Lorenzo	Central	25
34	Gonzalo Martinez Schacht	Economía	UCA	Asunción	Central	25
35	Gonzalo Masera	Economía	UCA	Fernando de la Mora	Central	24

N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARRERA	UNIVERSIDAD	CIUDAD	DEPARTAMENTO	EDAD
36	Isaac Matías Gutiérrez Brugada	Economía	UCA	Asunción	Capital	22
37	Ivo Augusto Báez Fernández	Derecho	UNA	Villa Florida	Misiones	24
38	Javier Maidana	Economía	UCA	Lambare	Central	23
39	Jazmin Bracho	Lic. en Ciencias Mención Matematica Pura	UNA	Asunción	Capital	27
40	José Cohene	Ingeniería Industrial	UNA	Asunción	Capital	22
41	Juan Benítez	Ingeniería en Energía	UNA	Ñemby	Central	23
42	Junior Gabriel Paredes Muñoz	Licenciatura en Marketing	UCA	Asunción	Capital	23
43	Katia Monserrat Ramírez González	Trabajo Social	UNC	Concepción	Concepción	25
44	Lidio González	Ing. Electromecánica / Ing.Industrial Lic. en Lengua Guaraní	UPAP	Coronel Bogado	Itapúa	27
45	Lorena Medina	Odontología	UNA	Asunción	Capital	25
46	Marcelo Daniel Aranda González	Administración	Univ. Columbia	Pedro Juan Caballero	Amambay	25
47	María Beatríz Afara Vera	Economía	UCA	San Ignacio	Misiones	26
48	María Belén Franco Britez	Derecho	UNI	Edelira	Itapúa	21
49	María Belén Rojas Rojas	Derecho	UNA	Santa María de Fe	Misiones	23
50	María Fernanda Negrete Galeano	Odontología	UNA	Ypacaraí	Central	26
51	María Gabriela Ocampos Velázquez	Arquitectura	UNA	Asunción	Capital	25
52	María Sol Fleitas Agüero	Relaciones Internacionales	UA	San Lorenzo	Central	21
53	Mario Zelada	Contaduría Pública	UCA	Luque	Central	24
54	Mateus Gracietti	Economía	UCA	Santa Rita	Alto Paraná	21
55	Miguel Mallada	Ingeniería en Electricidad	UNA	Lambaré	Central	27
56	Nara Micaela Noceda Gómez	Ingeniería Civil	UNA	Luque	Central	24
57	Nicolás Adrian Prono Britez	Derecho	UNA	Asunción	Capital	28
58	Nora Alejandra Céspedes Azuaga	Ingeniería Agronómica	UNA	Capiata	Central	23
59	Pablo Marcelo Antonio Portillo Cino	Notariado	UCA	Asunción	Capital	24
60	Paola Silguero	Derecho/Notariado	UCA	San Antonio	Central	24
61	Patricio Nicolás Molinas Romero	Economía	UNA	Asunción	Capital	25
62	Patrik Kehler	Ingeniería Mecánica	UNA	Asunción	Capital	24
63	Paz Lezcano	Derecho Relaciones Internacionales	UNA	Cambyretá	Itapúa	23
64	Pedro Rubén Guerreros Rodriguez	Economía	UCA	Asunción	Capital	23
65	Raúl Abelardo Rosa Ruiz	Ingeniería Civil	UNA	Asuncion	Capital	25
66	Rodrigo Daniel Melgarejo Barrios	Ingeniería Civil	UNA	Mariano Roque Alonso	Central	25
67	Sara Ruiz Díaz	Ingeniería Industrial	UNA	J. Augusto Saldívar	Central	26

N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARRERA	UNIVERSIDAD	CIUDAD	DEPARTAMENTO	EDAD
68	Sheila Rodríguez	Economia, Negocios y Desarrollo Sostenible	Instituto Desarrollo	Luque	Central	22
69	Sofía Alejandra Aguilar Vera	Derecho	Uninorte	Villarrica	Guairá	23
70	Sofía María Mora Torres	Ingeniería Industrial	UCA	Asunción	Capital	25
71	Sofía Ramírez	Administración	UA	Fernando de la mora	Central	22
72	Teresita Maria Sol Arrúa Ayala	Derecho	UCA	Villarrica	Guairá	23
73	William Bamberg	Administración	UCA	Asunción	Capital	23





## PERSPECTIVAS DENDE

### **PERSPECTIVAS DENDE**

Es una de las principales actividades realizadas en cumplimiento de los objetivos de nuestra Misión, entre los que está el de informar y el de capacitar para la construcción de una ciudadanía comprometida y participativa. Esta actividad la desarrollamos usualmente en 4 conferencias presenciales, en abril y octubre en Asunción, y en el mes de junio en Ciudad del Este y Encarnación.

En Perspectivas Económicas y Políticas DENDE, nuestros economistas brindan datos, análisis y la posición de DENDE sobre los temas más relevantes de la actualidad nacional, de la región y el mundo. Esta actividad es muy solicitada y valorada por la sociedad civil, estudiantes, autoridades, empresarios, cuerpo diplomático y organismos multilaterales.

La misma también fue adaptada para su emisión por televisión desde el pasado año, realizándose dos presentaciones en el año, desde Asunción. En el mes de junio, fue realizada la presentación "Perspectivas DENDE 2021: Reflexiones sobre el incierto panorama político, económico y social, en la nueva normalidad", con la participación de Alberto Acosta Garbarino, César Barreto Otazú

y Estela Ruíz Díaz. Esta presentación fue realizada en formato virtual a través de la plataforma ZOOM y transmitida en vivo por el canal abierto de televisión NPY y Facebook Live.

La primera presentación de Perspectivas DENDE fue realizada el 30 de junio, en coincidencia con el programa Plaza Pública DENDE y como primer programa del ciclo 2021. Los, además de la presentación de las proyecciones tradicionales de los índices de la economía nacional y regional, han centrado el análisis en "Reflexiones sobre el incierto panorama político, económico y social en la nueva normalidad".

En el mes de noviembre, la presentación fue realizada en dos emisiones transmitidas desde el set de televisión NPY en vivo y en directo, además de las plataformas virtuales ZOOM y Facebook Live. En la primera emisión el eje temático fue la Perspectiva Política y en la segunda, la Perspectiva Económica.

El día 17 de noviembre se analizaron las Perspectivas Políticas: "Análisis Internacional y Regional, Elecciones en Argentina y Brasil - su impacto en Paraguay"," Conflictos USA/China,



Taiwán, Mercosur, Itaipu". Los panelistas invitados fueron, el Dr. Rubén Ramírez Lezcano, ex Canciller Nacional y la periodista - analista política Estela Ruiz Díaz. La presentación estuvo moderada por Alberto Acosta Garbarino, Presidente de DENDE.

El 24 de noviembre fue presentada la Perspectiva Económica para el 2022, con el acostumbrado análisis internacional, regional y nacional, con temas como: La inflación mundial, la crisis logística, el dólar argentino dentro de su laberinto de cambios múltiples, la recesión brasileña, y el impacto en Paraguay. En el contexto local se analizaron la normalización monetaria, la tasa de interés y el control del déficit fiscal. Los disertantes fueron los ex

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS
DENDE 2022

Análisis Internacional y Regional.
Inflación mundial - Crisis logistica - El dólar
Argentina en su laberinto de cambios múltiples - Brasil y su recesión.
El impacto en Paraguay.

Análisis de la Economía Nacional.
Normalización monetaria - Tasas de interés - Control del déficit fiscal.

Yan Speranza

Van Speranza

Miércoles 24 de Noviembre
20:00 hs.

Ministros de Hacienda y miembros del directoriode DENDE, los doctores, César Barreto Otazú y Manuel Ferreira Brusquetti, moderado por el también director de DENDE Sr. Yan Esperanza.





Esta actividad contó con el apoyo:



























# PLAZA PÚBLICA DENDE DENDE



DENDE, fiel a su Misión de "ser protagonistas activos del Desarrollo en Democracia de nuestro país", lanzó el 24 de abril del 2020, este programa luego del inicio de la cuarentena impuesta por las autoridades sanitarias debido a la pandemia del coronavirus.

Este nuevo espacio de análisis y debates de temas de coyuntura e interés tanto nacional como internacional que podrían afectar a nuestro país, se emitió por el canal de televisión NPY y en vivo y en director a través de Facebook live y por la plataforma virtual ZOOM.

En su segundo ciclo, en el 2021 PLAZA PUBLICA DENDE ha contado con la participación de 55 disertantes e invitados especiales, en 24 emisiones de junio a noviembre, siendo moderados por Alberto Acosta Garbarino y Yan Esperanza



FECHA	TEMA	DISERTANTES
16/06/2021	EL NUEVO SISTEMA ELECTORAL EN LAS MUNICIPALES - ¿Podemos lograr mejores Intendentes y Concejales y Municipios al servicio de los ciudadanos?	Carlos María Ljubetic; Hugo Estigarribia; Milciades Benitez
23/06/2021	PARAGUAY Y SU NUEVA ENCRUCIJADA - ¿Aumentar deuda, reducir gastos o subir impuestos?	Sebastián Acha; Gloria Ayala Person; César Barreto Oatzú
30/06/2021	PERSPECTIVAS DENDE 2021 - Reflexiones sobre el incierto panorama político, económico y social, en la nueva normalidad.	Alberto Acosta Garbarino; Estela Ruíz Díaz; César Barreto Otazú
07/07/2021	ITAIPÚ: ANEXO C - Las opciones de Paraguay en la negociación y la viabilidad de las mismas.	Carlos Mateo Balmelli; Victorio Oxilia Davalos; Jorge Gross Brown
14/07/2021	¿HACIA DÓNDE VAN LAS CAJAS JUBILATORIAS DE NUESTROS PAÍS? - Un análisis sobre la difícil situación y el futuro de las mismas.	Stephan Rasmussen; Ivan Haas; Manuel Ferreira
21/07/2021	EL SISTEMA DE COMPRAS PÚBLICAS DEL PARAGUAY - La necesidad de eliminar las irregularidades y el sobrecosto en las compras del Estado.	Oscar Stark; Viviana Casco; Jaime Egüez
28/07/2021	LEY DE LA FUNCIÓN PÚBLICA Y DEL SERVICIO CIVIL - La necesidad de regular las relaciones entre la Administración Pública y sus servidores.	Enrique Riera; Patricia dos Santos; César Barreto
04/08/2021	MODERNIZACIÓN DEL ESTADO - Los programas que facilitan la vida de la gente	Gloria Ortega; Alberto Martínez Simón; Carmen Marín
11/08/2021	EDUCACIÓN EN PANDEMIA - Su impacto y cómo recuperar lo perdido	Marta Lafuente, Luis Ramírez, Cecilia Rodríguez Alcala
18/08/2021	LA SITUACIÓN AMBIENTAL EN EL PARAGUAY - Oportunidades y Amenazas para nuestro modelo de desarrollo.	Alberto Yanosky, Normal Breuer; Ulises Lovera
25/08/2021	EL SECTOR PRODUCTIVO DEL PARAGUAY - Realidades y Potencialidades.	José Carlos Martin; Manuel Ferreira Brusquetti; Ricardo Kiriluk
01/09/2021	LA SITUACIÓN DE LOS RECURSOS HÍDRICOS EN EL PARAGUAY - Un factor estratégico para nuestro desarrollo.	Gerardo Blanco; Paula Burt; David Fariña
08/09/2021	TRANSPORTE Y LOGÍSTICA EN PARAGUAY - Como se mueven nuestros productos por las diferentes vías y los desafíos que enfrentamos.	Juan Carlos Muñoz; Ricardo Svec; Roberto Salinas
15/09/2021	EL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN - Un análisis de la Ley anual más importante del país.	Oscar Llamosas; Ella Duarte Aranda; César Barreto
22/09/2021	EL SISTEMA ELÉCTRICO NACIONAL - Cómo funciona este sector, crítico para el desarrollo.	Felix Sosa Giménez; Héctor Ritcher Becker; Victorio Oxilia
29/09/2021	EL SISTEMA DE SALUD EN EL PARAGUAY - Los cambios necesarios tras las experiencias vividas en pandemia.	Hernán Martínez; Edgar Giménez Caballero; Hugo Royg
06/10/2021	SEGURIDAD CIUDADANA- Las amenazas que ponen en peligro la seguridad individual y colectiva de la ciudadanía.	Nimio Cardozo; Cecilia Pérez; Luis Fretes
20/10/2021	LISTAS DESBLOQUEADAS - Un análisis del sistema electoral y de los resultados de las municipales.	Marcello Lachi; Andrés Carrizosa
27/10/2021	LA INFLACIÓN CRECE EN EL MUNDO Y EN EL PARAGUAY - La misma afecta profundamente a los sectores más vulnerables ¿Qué medidas podrían frenarla y mitigar sus efectos?	Verónica Sera; Carlos Carvallo Spalding
03/11/2021	EL TRABAJO EN EL PARAGUAY - Las grandes tendencias mundiales que afectan la generación de empleo y las Políticas Públicas necesarias en nuestro país para lograrlo.	Patricia dos Santos; Oscar Barrios
10/11/2021	FEEI - FONDO DE EXCELENCIA PARA LA EDUCACIÓN Y LA INVESTIGACIÓN - ¿Cómo se financia y cómo funciona? ¿Qué beneficios ha traído y con qué amenazas se enfrenta hoy?	Carmen Romero; Victor González Acosta

FECHA	TEMA	DISERTANTES	
17/11/2021	PERSPECTIVAS POLÍTICAS DENDE 2022- Análisis Internacional y Regional. Elecciones en Argentina y en Brasil - Impacto en Paraguay. Conflictos: USA/China - Taiwan - Mercosur - Itaipú. Análisis de la situación Política Nacional Elecciones Municipales y las Presidenciales del 2023	Ramírez Lezcano	
24/11/2021	PERSPECTIVAS ECONÓMICAS DENDE 2022 - Análisis Internacional y Regional. Inflación mundial - Crisis logística - El dólar. Argentina en su laberinto de cambios múltiples - Brasil y su recesión. El impacto en Paraguay. Análisis de la Economía Nacional. Normalización monetaria - Tasas de interés - Control del déficit fiscal	César Barreto; Yan Speranza; Manuel Ferreira Brusquetti	

MODERADORES	
Alberto Acosta Garbarino	Yan Speranza

### Plaza Pública DENDE contó con el apoyo de:















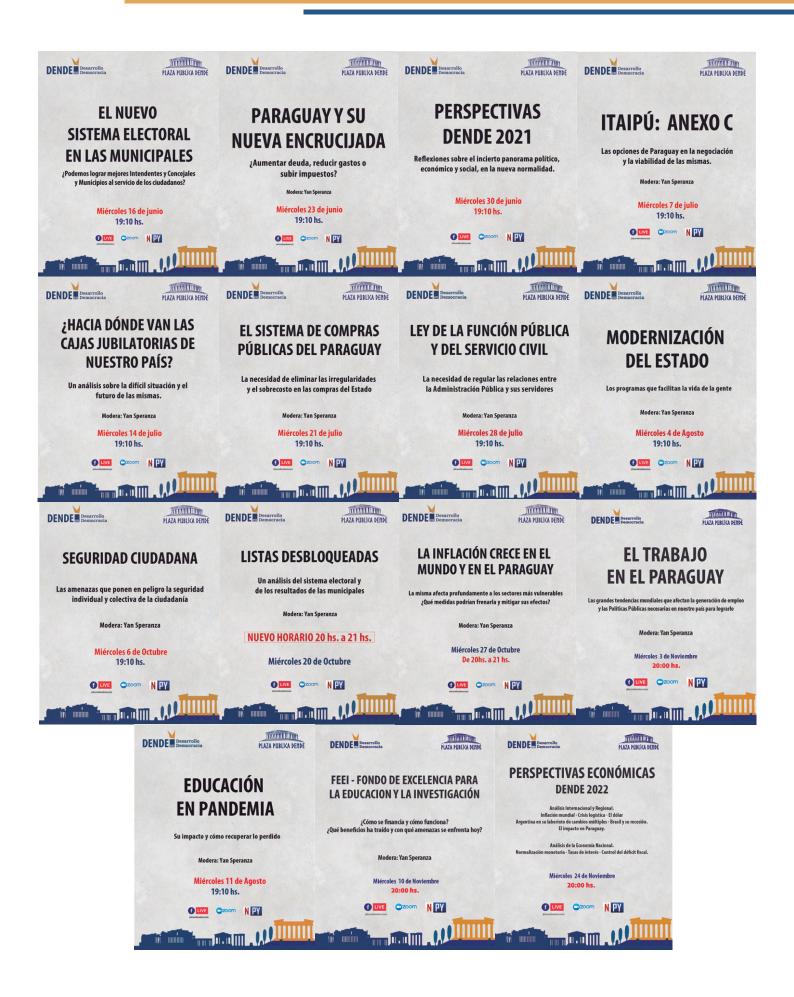












# ACTIVIDADES SOSTACTIVIDADES

### MEMORANDUN DE ENTENDIMIENTO

### **CEID - DENDE**

EL 9 de septiembre, se ha firmado un Memorándum de Entendimiento con el Centro De Estudios Internacionales y Diplomáticos Del Paraguay "Benjamin Aceval"- CEID Paraguay y nuestra Institución.

La finalidad del acuerdo es, la cooperación conjunta para el cumplimiento de sus objetivos, mediante el intercambio de información de interés mutuo, así como la promoción del desarrollo investigativo y de la capacitación dirigidas a la generación de herramientas y

propuestas orientadas a contribuir con el análisis y evaluación de la política exterior del Paraguay, desde el enfoque académico – investigativo del sistema político nacional y el fortalecimiento de la democracia. La duración del mismo es de dos años y con renovación automática.

Han firmado el documento por el CEID, su directora, la Ministra Helena Felip y por DENDE el Sr. Alberto Acosta Garbarino, Presidente de DENDE.





### CONFERENCIA DE PREVENCIÓN Y REPRESIÓN DEL LAVADO DE DINERO

En cumplimiento de lo establecido en las Leyes 1015/97 y 3783/09, así como en el Manual Interno sobre la Prevención y Represión del Lavado de Dinero, el día 8 de noviembre, se ha realizado la charla anual de actualización sobre el tema por ZOOM.

La presentación estuvo a cargo de los Directores de SEPRELAD, el Dr. Juan Francisco Fernández – Director General de Supervisión y Regulaciones, y la Directora General de Análisis Financiero y Estratégico, Dra. Carmen Pereira.

Han estado presente como todos los años además del Consejo Directivo, Consejo Asesor, Comisión Fiscalizadora y el staff de nuestra Institución, directores y personal de la Organización sin fines de lucro Tierranuestra.

### REUNIONES DE CONSEJO Y ASAMBLEA GENERAL

En cumplimiento del mandato estatutario en el año 2021, se han realizado diez reuniones de Consejo Directivo y el 12 de abril la Asamblea General Ordinaria. En todas estas reuniones se han tratado asuntos administrativos, informe de programas y actividades de la Institución, así como temas de coyuntura e importancia para el país, la región y el mundo.



Telefax: (595 21) 602808 - 611337
Email: info@dende.org.py • www.dende.org.py
De las Palmeras 5224 c/ Cruz del Chaco
Asunción • Paraguay