



**MEMORIA
INSTITUCIONAL**

•2019•

DENDE

Institución sin fines de lucro, creada el 11 de marzo del 2004 a iniciativa de un grupo de 68 socios fundadores, interesados en contribuir al diseño e implementación de estrategias que apunten a acelerar el ritmo de crecimiento y desarrollo nacional, y fortalezcan la democracia del país. El 28 de febrero de 2007 y por decreto N° 9.190 se reconoció la personería jurídica a la Asociación Civil Desarrollo en Democracia, inscrita bajo el N° 726 del 28 de septiembre del mismo año.

MISIÓN

Ser protagonistas activos del desarrollo en democracia del Paraguay.

Diseñando y promoviendo políticas públicas, para el crecimiento económico, la equidad social, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento de la democracia y sus instituciones.

Informando y capacitando para la construcción de una ciudadanía comprometida y participativa.

Conformando y articulando redes orientadas a una acción ciudadana oportuna y transformadora.

Promoviendo la inserción estratégica del Paraguay en el mundo.

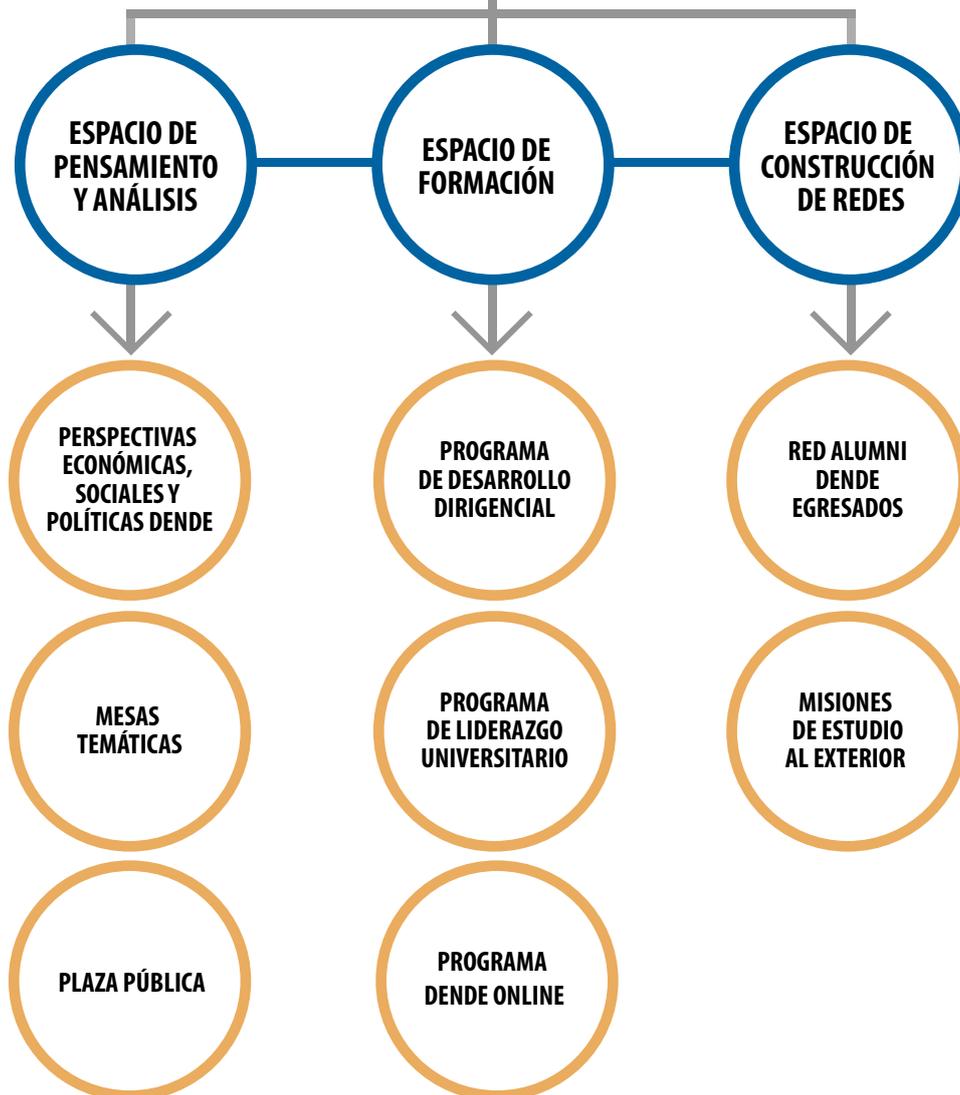
Impulsando la cooperación entre el Estado, la Sociedad Civil y el Sector Privado, considerando siempre el rol subsidiario y complementario del Estado.

VISIÓN

Constituirse en un reconocido centro de pensamiento y acción en temas de políticas públicas del Paraguay, respetado y creíble por la solidez profesional e intelectual y por el consistente y metódico trabajo de su equipo humano.

VALORES

- Honestidad y Transparencia en las intenciones, en el pensamiento, en las opiniones y en las acciones.
- Independencia de opinión de sectores y gobierno.
- Profesionalismo y Excelencia en los análisis y las propuestas.
- Mística y Compromiso para impulsar los cambios que requiera el país.
- Coherencia entre las acciones, las propuestas y los principios.



CONSEJO DIRECTIVO

CONSEJO DIRECTIVO

Alberto Acosta Garbarino
Alba Cavina
Beltran Macchi
César Barreto
Gloria Ortega
Jazmin Gustale
Jorge Heisecke
Jorge Gross Brow
María Victoria Ramírez Jou
Patricia Dos Santos
Pascual Rubiani
Raúl Ayala Diarte
Yan Speranza

MIEMBROS SUPLENTE

Alejandro Zucolillo
Alex Kent
Pedro Beissinger
Rodolfo Vouga

COMISIÓN FISCALIZADORA

César Armele
Juan Carlos Martín
Luis Fretes

CONSEJO ASESOR

Alejandro Laufer
Alfredo Steinmann
César Jure
José Bergues
Manuel Ferreira Brusquetti
Pío Galeano
Roberto Vuyk
Rubén Jacks
Víctor González Acosta

COMISIÓN DIRETIVA

Alberto Acosta Garbarino
Presidente
César Barreto Otazú
Vicepresidente
Alba Cavina de Llano
Directora Ejecutiva

■ CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados asociados,

La conmemoración de los 15 años de vida institucional, se constituye en un momento oportuno para agradecer a los socios fundadores y a quienes se han sumado a este sueño, a lo largo de estos años, de contribuir al Desarrollo de un Paraguay en Democracia, y reconocer el valor y el lugar al que hoy hemos llevado a nuestra Institución, en muchas ocasiones en momentos difíciles y delicados para nuestra Nación, pero hemos estado allí, firmes a nuestra Visión, Misión y nuestros Valores, aportando conocimientos, experiencias y un compromiso permanente y renovado con nuestras metas. Hoy podemos hacer memoria, recordar lo transitado y sentirnos orgullosos. Hemos promovido proyectos orientados a generar diálogos entre los diferentes sectores, político, social y económico, el intercambio de conocimiento y la construcción de ciudadanía que promuevan el necesario desarrollo económico y social y el fortalecimiento de las instituciones, que propicien la gobernabilidad democrática del país. Desde su creación, ha realizado y presentado numerosos estudios económicos y de proyección, ha contribuido con la formación de líderes empresariales y políticos y ha generado espacios de diálogo, convirtiéndose en un protagonista clave en la vida pública del Paraguay. Es así, que en los años 2008 y 2010 ha sido merecedora de la distinción como uno de los "Destacados", seleccionados por los periodistas del diario Última Hora, por su significativo aporte al país con su apuesta en la capacitación de los cuadros directivos políticos y empresariales, y este año la Cámara de Diputados ha declarado todos los programas y actividades de DENDE como de interés social y educativo para el país. Podemos sentirnos orgullosos de que la Organización ha mantenido su independencia en relación a los intereses privados de los distintos sectores de la sociedad, evitando el sesgo en los análisis y proyectos que hemos elaborado. DENDE ha logrado posicionarse como un reconocido Centro de Pensamientos y



Acción en temas de Políticas Públicas, instaurando tanto en la agenda pública como en la privada, temas fundamentales para el desarrollo. Finalmente podemos afirmar que DENDE ha cumplido plenamente su objetivo de contribuir al desarrollo en democracia en Paraguay, a través de las diversas actividades y sobre todo por la impecable organización de los Debates Presidenciales, así como haber logrado ser reconocida a nivel nacional e internacional como un referente de formación ciudadana en nuestro país. Para finalizar, renuevo mi gratitud y reconocimiento hacia los socios, directores y colaboradores de DENDE, A las personas, empresas e instituciones, quienes nos han apoyado y colaborado con nuestros logros, muchas gracias. Brindemos por lo logrado y por lo que vendrá! Les exhortó a seguir trabajando con pasión y patriotismo hacia nuestra clara visión: El Desarrollo en Democracia de nuestro querido Paraguay!!!!

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Alberto Acosta Garbarino'.

ALBERTO ACOSTA GARBARINO
Presidente

PROGRAMA DE DESARROLLO DIRIGENCIAL DENDE XIII



Por 13° año consecutivo DENDE ha llevado a cabo el Programa de Desarrollo Dirigencial con excelentes resultados y sumando a la Red de Alumni DENDE, 54 nuevos participantes. La RED se compone actualmente de 560 personas de prestigio y representatividad en los sectores económico, político y social. Con este programa DENDE cumple con el objetivo de su Misión que es la de contribuir a la formación ciudadana, proveyendo a cada participante de herramientas que le permitan desempeñar mejor su rol de dirigente y protagonista activo de los destinos de nuestro país. En el 2019 el Programa ha contado con 90 disertantes, panelistas e invitados y 54 participantes, con 4 becas completas y una media beca, otorgadas por nuestra Institución. El programa ha abordado temas de coyuntura económica y política de nuestro país, el viaje por el triangulo productivo además de los ejes temáticos tradicionales:

- Economía.
- Política, Instituciones, Políticas Públicas.
- Medio ambiente, Cultura y Valores, Liderazgo, Negociación y Comunicación Pública.

Como siempre hemos contado con instructores internacionales, entre ellos al Dr. Bernardo Toro

(Cbia) disertando sobre “Democracia, La construcción de lo Público, El ciudadano, la organización y los factores de articulación social, el Estado Social de Derecho y el desafío ético de la gobernabilidad democrática”; la Dra. Delia Ferreira Rubio actual Presidenta de Transparencia Internacional (Argentina), exponiendo sobre la “Incidencia en Políticas Públicas”, a la Dra. Silvana Cerini (Argentina), instruyendo sobre “Los principios, procesos y etapas de la Negociación”. Realizamos el tradicional viaje de estudios a través del triangulo productivo de Paraguay, visitando varios emprendimientos y conociendo mas profundamente varios de ellos de la mano de ex participantes y miembros de la RED de Alumni DENDE. Iniciamos nuestro viaje en el departamento de Caaguazú visitando la Cooperativa de Productores La Holanda Ltda.- Lactolanda acompañados como ya es costumbre por la Sra Lilian Cano (DENDE XI); con Christian Gossen, (DENDE XI) Gerente de Hilagro, conocimos una pujante industria alimenticia de Campo 9. Ya en Alto Paraná visitamos de la mano de Carlos Diaz (DENDE I), el novedoso emprendimiento de hortalizas hidropónicas “Kidron S.A.”; con la Sra. Tatiana Mursa (DENDE XI), Vicepresidente de Fujikura Automotive Paraguay S.A. recorrimos la multinacional japonesa de autopartes. Realizamos la visita técnica a la Represa de Itaipú Binacional, y participamos de un conversatorio con altas autoridades de la Institución. Continuamos nuestras visitas con la maquiladora de juguetes y utilidades domesticas XPlast S.A. En Itapúa visitamos la Planta Industrial Frutika donde Cristina Kress (DENDE X) propietaria y presidente nos presentó la empresa al mínimo detalle, como es su costumbre para con los miembros de la RED DENDE. Visitamos también la empresa Raatz Oleaginosas S.A., disfrutamos de una noche maravillosa de show de luces y sonidos en las Ruinas Jesuíticas, y finalmente hemos recorrido la Entidad Binacional Yacyretá y el brazo Aña Cua.

PARTICIPANTES DENDE XIII 2019

ALEJANDRO HOUSTON CUBILLA	GERENTE GENERAL	THE LAB S.A.
ANA MARÍA ACHA	EX SENADORA NACIONAL PQ	ESTUDIO NOTARIAL
BRUNO ZUCCOLILLO MATEO	DIRECTOR EJECUTIVO	FABRICA PARAGUAYA DE SIERRAS (FAPASISA)
CARLOS JORGE GÓMEZ NÚÑEZ GARCÍA	DIRECTOR EJECUTIVO	TECHO PARAGUAY
CAROLINA DOS SANTOS	GERENTE BANCA DIGITAL	BANCO ITAÚ S.A.
DARIO ENRIQUE ARCE PERRONE	SUPERVISOR REGIONAL	INTERFISA BANCO
DENIS RÍOS ACOSTA	GERENTE CORPORATIVO	FINANCIERA SOLAR S.A.E.C.A.
FABRICIO VÁZQUEZ RECALDE	GERENTE DE INVESTIGACIONES SOCIOECONÓMICAS	MF ECONOMÍA S.A.
FAISAL AMADO	GERENTE GENERAL	5 DÍAS - EDITORIAL DE NEGOCIOS S.A.
FEDERICO DOS SANTOS IZAGUIRRE	DIRECTOR EJECUTIVO	PARAMAR S.A.
FEDERICO MORA PERALTA	COORDINADOR GENERAL	BECAL - MINISTERIO DE HACIENDA
FERNANDO GIANGRECO TALAVERA	GERENTE COMERCIAL	MOLINO SAN LUIS S.R.L.
FRANCISCO GÓMEZ MANSILLA	CEO	FORTALEZA S.A. DE INMUEBLES
GERARDO BLANCO BOGADO	FUNDADOR/DIRECTOR	GRUPO DE INVESTIGACIÓN EN SISTEMAS ENERGÉTICOS GISE - FAC. POLIT. - UNA
GUIDO DE SALVO BRAJE	GERENTE DE MARKETING	H. PETERSEN S.A.C.I.
GUILLERMO ALONSO DIAZ BENZA	PRESIDENTE GERENTE GENERAL	CONSTRUCTA S.A EDB CONSTRUCCIONES
JAMES SPALDING	ASESOR DEL DIRECTORIO	FINANCIERA EL COMERCIO S.A.E.C.A.
JAVIER ACOSTA GIANGRECO	COORDINADOR	ASOCIACIÓN TIERRANUESTRA SONIDOS DE LA TIERRA
JORGE RIQUELME BOETTNER	DIRECTOR EJECUTIVO	INDEL S.A.
JOSÉ A. GONZÁLEZ ODDONE ZAVALA	CONSULTOR	NGO S.A.E.C.A
JOSÉ ANTONIO RICCIARDI CHAVES	GERENTE CORPORATIVO	FINANCIERA SOLAR S.A.E.C.A.
JOSÉ LUIS SÁNCHEZ VIVEROS	DIRECTOR ADMINISTRATIVO	V APOUR FIRE S.A.
JULIO PACIELLO CORONEL	PRESIDENTE Y DIRECTOR EJECUTIVO	CENTRO DE DESARROLLO SOSTENIBLE S.A.
LAURA AGUIAR VELAZQUEZ	ASESORA EN PLANIFICACIÓN PATRIMONIAL	PROF. INDEPENDIENTE
LAURA ZUCCOLILLO VARGAS	PROJECT MANAGER	CANAL PRO
LETIZIA BÁEZ SOSA	SOCIO GERENTE	SOLUMARKET S.A.
LUCAS BALMELLI	DIRECTOR GENERAL MULTIMEDIOS	TV ACCIÓN S.A. - GRUPO VIERCI
MANUEL CALLIZO PECCI	EJECUTIVO SENIOR DE BANCA CORPORATIVA	BANCO ATLAS S.A.
MARCO A. MARTINEZ D'OLIVEIRA	GERENTE DE DESARROLLO DE NEGOCIOS	CIE S.A.
MARCO FACETTI	PRESIDENTE	MAFADO CONSTRUCTORA
MARÍA SILVIA DUARTE ACHA	GERENTE	RED DEL PACTO GLOBAL PARAGUAY
MARTA MARECO	DIRECTORA	ESTUDIO JURIDICO ADUANERO MARECO
MERCEDES PEDROZO AGUIRRE	JEFA DE GABINETE	BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY
MIGUEL ANGEL PANGRAZIO VERA	PRESIDENTE	CENTRO DE CONSULTORÍA Y MANDATOS S.A.
MIRTHA DOS SANTOS JARA	AREA DE LITIGIOS	VOUGA ABOGADOS
NATALIA DUARTE ROMERO	VICERRECTORA	UNIVERSIDAD INTERNACIONAL TRES FRONTERAS - UNINTER - CDE
OLGA ELIZABETH GÓMEZ DE BENITEZ	ANALISTA SENIOR	ITAI PÚ BINACIONAL
ORLANDO MENDOZA CARDENAS	GERENTE GENERAL	LA PARAGUAYA INMOBILIARIA S.A.
OSCAR ELIZECHE MARTINEZ	DIRECTOR GENERAL	PRO LIGHT SOUND S.R.L.
PATRICIA STANLEY ZARZA	SOCIA GERENTE	FUNDATE S.R.L.
PAUL GASTON	DIRECTOR - CONSUMO MASIVO	TIGO PARAGUAY
PERLA ALDERETE SANTACRUZ	SOCIA	VOUGA ABOGADOS
RAQUEL A. RECALDE GONZÁLEZ	GERENTE DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	VISIÓN BANCO S.A.E.C.A.
RICARDO JANZEN GOOSSEN	DIRECTOR ADMINISTRATIVO	INVERFIN S.A.E.C.A.
RITA GIMENEZ	GERENTE - GRANDES CUENTAS	TIGO PARAGUAY
ROCIO VALLEJO AVALOS	DIPUTADA NACIONAL	CÁMARA DE DIPUTADOS
RODRIGO ALVISO BRITZ	GERENTE PRESIDENTE	EDESA - EMP. DISTRIB. ESPECIALIZADA S.A. MAKRO IMPORT EXPORT S.A.
RODRIGO GOROSTIAGA TIPPACH	DIRECTOR/GERENTE FINANCIERO	ACTIVO CRÉDITOS S.A.
ROSA SOLIS	GERENTE DE PLANIFICACIÓN	BANCO ITAÚ S.A.
ROSSANA VAZQUEZ DE SEGOVIA	GERENTE DESARROLLO DE SISTEMAS	BANCO ITAÚ S.A.
RUHT BAREIRO AYALA	PRESIDENTE	BOLPAR S.A.
SILVIA ARCE PERRONE	GERENTE GENERAL ADJUNTO - DIRECTOR	INTERFISA BANCO
VICTOR MAYANS GARCIA	SOCIO GERENTE	SOLUMARKET S.A.
ZULIA NÚÑEZ PÉREZ	JEFE - PROCESOS, INNOVACIÓN Y DESARROLLO	ZULIA S.A.

DISERTANTES, PANELISTAS E INVITADOS

ADOLF SAUER	Director General de Planificación y Proyectos / SICOM
ALBERTO ACOSTA GARBARINO	Presidente DENDE
ALEJANDRO PERALTA VIERCI	Ministro del MITIC
BENIGNO LÓPEZ	Ministro de Hacienda
BENJAMÍN BARÁN	Presidente de la Consultora Barán y Asociados
BENJAMÍN FERNÁNDEZ	Abogado
BERNARDO TORO	Matemático, físico, filósofo y magíster en Investigación y Tecnologías Educativas
CAMILO SOARES	Sociólogo – Investigador del Centro Estratégico Latinoamericano de Geopolítica
CARLOS CANILLAS	Sacerdote Jesuita
CARLOS MANUEL CAPURRO	Ex Director General de Seguridad Ciudadana / MDI
CARLOS MARÍA LJUBETIC	Abogado / Notario / Escribano /Asesor Técnico TSJE
CARLOS MATEO BALMELLI	Abogado / Ex Senador / Ex Director Nacional de Itaipu
CARMEN PEREIRA	Jefa General de la Unidad de Análisis de Inteligencia y Financiero – SEPRELAD UGP
CÉSAR ARIEL OVIEDO	Ministro Ministerio del Ambiente y el Desarrollo Sostenible
CÉSAR BARRETO	Economista en Jefe DENDE
CONRADO PAPPALARDO	Miembro de la Comisión Constituyente del 92
DANIEL GARCÍA	Consultor Hidrogeólogo
DANIEL MENDONÇA	Director del Centro de Estudios Constitucionales
DELIA FERREIRA RUBIO	Dra. en Derecho / Consultora Internacional (Argentina) / Presidente de Transparencia Internacional
DIEGO ABENTE	Ex Senador Nacional – PhD en Ciencias Políticas.
DIEGO ZAVALA	Socio – Mersan Abogados
EDGAR RIBEIRO	Agregado Civil de la Embajada del Brasil
EDUARDO PETTA	Ministro de Educación / MEC
ELIGIO CÉSAR KRISKOVIČH	Director / JOBS
ENRIQUE RIERA	Senador Nacional
ESTEBAN AQUINO BERNAL	Ministro de la Secretaría Nacional de Inteligencia
ESTELA RUIZ DIAZ	Lic. en Ciencias de la Comunicación / Periodista UH - Radio Monumental
FABIÁN OLMEDO	Ing. Agronomo / Asesor AGROPECO y CAPECO
FABRICIO VÁZQUEZ	Dr. en Geografía y Ordenamiento Territorial
FERNANDO GRIFFITH	Bioquímico/Historiador Paraguayo.
FIDEL ZAVALA	Senador Nacional – DENDE III
FRANCISCO CAPLI	Director de First Análisis Estudios.
GERARDO BLANCO	Investigador / Docente Universitario
GLORIA ORTEGA	Gerente General – Bancard S.A. / Ex - Vicepresidente de Tecnología Millicom Global
GONZALO QUINTANA	Político y Analista Político – Ex Senador Nacional
HÉCTOR CRISTALDO	Presidente de la Unión de Gremios de la Producción (UGP)
HÉCTOR RICHER BECKER	Ex Presidente de la ANDE
HENRY MORIYA	Ex Vice Ministro de Agricultura del MAG
HERNAN HUTTEMANN	Ministro Asesor Legislativo del Presidente
HUGO ESTIGARRIBIA	Ex Senador Nacional
HUGO ROYG	Ex - Presidente del IPS
HUGO VIGRAY	Periodista
JAMES SPALDING	Ex Director Nacional - Itaipú Binacional
JAZMÍN GUSTALE	Coordinadora Innovación, Tecnología y Emprendedurismo/Unidad de Gestión de la República
JESÚS MONTERO TIRADO	Sacerdote
JORGE RAMÍREZ	Musico/Grupo Sembrador
JOSÉ ALTAMIRANO	Ex Ministro de la Corte Suprema de Justicia.
JOSÉ ANTONIO GALEANO	Abogado/Historiador/Docente UCA
JOSÉ MOLINAS	Ex Ministro de la Secretaría Técnica de Planificación
JUAN ANGEL DELGADILLO	Director General de Política Económica y Coordinador Alterno del Grupo Mercado Común / MRE

DISERTANTES, PANELISTAS E INVITADOS

JUAN CARLOS MUÑOZ MENNA	Presidente / Centro de Armadores Fluviales y Marítimos del Paraguay
JUAN CARLOS RODRIGUEZ	Docente e Investigador
JUAN ERNESTO VILLAMAYOR	Ministro del Interior
JULIO FERNÁNDEZ	Director General de Aduana
JULIO MAZZOLENI	Ministro de la Salud
LIZ CRAMER	Ministra del MIC
LUIS ALBERTO ROJAS	Ex Ministro / SENAD
MANUEL FERREIRA BRUSQUETTI	Ex Ministro de Hacienda
MARCOS MEDINA	Ex Ministro / MAG
MARIA VICTORIA RIVAS	Directora de CEJ
MARIO ORCINOLLI	Periodista
MARIO PAZ CASTAING	Ex – Senador Nacional
MARIO RAMOS REYES	Filósofo político
MARIO RUBÉN ALVAREZ	Escritor, poeta
MARTA FERRARA	Directora Ejecutiva de Semillas para la Democracia
OSCAR CHAROTTI	Director Ejecutivo / Juntos por la Educación
OSCAR FADLALA	Musico
PASCUAL RUBIANI	Director Mass Publicidad / Consejo Directivo DENDE
PATRICIA DOS SANTOS	Directora de Jobs / Consejo Directivo DENDE / Candidata a Senadora Nacional
PAZ PEÑA	Miembro del Comité Estratégico del Proyecto "Diseño de la Estrategia de Transformación Educativa del Paraguay 2030" – MEC, STP y MH
PEDRO FERREIRA	Ex Presidente / ANDE
RAMÓN MACIEL	Ex Director Nacional / Sistema Nacional de Promoción Profesional
RAQUEL RAMÍREZ	Ex Secretaria Ejecutiva del CNIME del MIC / Coordinadora General DENDE
RIGOBERTO ASTORGA	Gerente de Programas – UNICEF
ROBERT CANO	Vice Ministro / MEC
ROBERTO SALINAS	Pte. Ferrocarriles del Py SA / Ing. Civil
ROBERTO ZUB KURYLOWICZ	Teólogo, Sociólogo e Investigador
ROCIO VALLEJOS	Diputada Nacional
RUBÉN GAETE	Master en Seguridad y Protección Social en Salud / Coordinador de Proyectos del C.I.R.D.
RUBEN JACKS	Director General del Grupo Protek / Consejo Directivo DENDE
SEBASTIÁN VILLAREJO	Diputado Nacional
SILVANA CERINI	Abogada / Master en Derecho Empresario
SOLEDAD VILLAGRA	Presidente / Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura
SONIA BAREIRO	Directora Ejecutiva – Fundación Líderes para el Desarrollo
STELLA GUILLÉN	Directora de la Unidad Técnica del Gabinete Social
VANESSA CUBAS	Director / Facultad de Derecho UNA
VICTOR GONZALEZ ACOSTA	Arquitecto / Vicepresidente DENDE
VICTOR ROMERO SOLIS	Ex Presidente de la ANDE
YAN SPERANZA	MBA / Director Ejecutivo Moises Bertoni / Pte. Club de Ejecutivos



HUELLAS PROGRAMA DENDE XIII 2019

DENDE es una experiencia maravillosa difícil de resumir en palabras. La mejor manera de entender su significado es siendo parte de ella. En DENDE uno encuentra un espacio de reflexión; una oportunidad para desconectarse de la rutina y ponerse en contacto con la realidad económica, social, política y cultural de nuestro querido Paraguay y del contexto internacional. Es un ámbito en el cuál podemos intercambiar ideas y conocer personas realmente asombrosas que inspiran, motivan y dan esperanzas en que la construcción de una mejor sociedad es posible. Gracias a DENDE!



José Antonio González Oddone • Gerente de Planeamiento Estratégico y Control de Gestión



Dende fue para mi un paso en el camino diario laboral para recibir un baño de realidad. Una actualización en los avances y desafíos que tenemos como país en los diferentes ámbitos que nos afectan cómo sociedad; político, económico, social, educativo, empresarial, y de desarrollo. La oportunidad de hablar en primera persona con sus referentes, y nutrirlo en debate con un grupo de compañeros de los más diversos ámbitos profesionales. Mi alta recomendación a tomar esta experiencia de reflexión y fortalecimiento de instancias de la sociedad civil.

Federico Mora • Director Nacional Programa Becal, Ministerio de Hacienda

Considero que el Programa de Desarrollo Dirgencial fue una excelente oportunidad para formar parte de profundas reflexiones y debates sobre diversos temas de relevancia relacionados al desarrollo sustentable de nuestro país. Cada módulo contó con expositores de alto nivel, sean maximas autoridades del Gobierno o importantes referentes privados, dándonos así acceso a información de primera fuente, lo cual es crucial para la formación y correcta toma de decisiones. Al mismo tiempo, considero muy positivo haber formado parte de un grupo de personas de diversas edades, experiencias, profesiones y formación, ya que esto nos permitió aun mayor riqueza en las reflexiones e intercambios en cada modulo. Debo destacar que, a pesar de que "DENDE XIII" ya finalizó formalmente, nuestro grupo sigue activo y en constante debate, apoyando a los que estan en cargos públicos y destacando las iniciativas y logros de cada uno, sumando así a un Paraguay cada vez mejor!!!! Gracias DENDE!



James Spalding • Ex Ministro de Hacienda, Ex Embajador de Paraguay en EEUU, Ex Director Gral. Paraguayo de Itaipú Binacional, Asesor de Directorio - Financiera El Comercio



Cuándo te preguntan en qué consiste el Programa de DENDE, es muy difícil de explicar. DENDE es familia, DENDE es conocimiento, es un sin fin de oportunidades, es amistad, es sencillamente todo lo que la buena gente que tiene tus mismos ideales te puede dar. Podemos estar en desacuerdo en algunos puntos pero en DENDE se conjugan personas de todos los sectores y edades que sueñan con ese Paraguay próspero y libre de corrupción. DENDE me enseñó a valorar cada profesión, cada área, cada esfuerzo de mis compañeros en sus diferentes ámbitos. Gracias DENDE!!!!

Rocio Vallejos • Diputada, Congreso Nacional

Dende XIII fue una invitación a recorrer el Paraguay profundo, histórico y contemporáneo. Cada módulo fue un viaje a distintos rincones del país, fueron puertas que se abrían para entender la realidad desde diferentes ópticas que enriquecían el conocimiento personal. La apertura a terrenos desconocidos ayudó a derribar mitos que a veces nos forjamos sin tener conocimiento de causa. El grupo humano que se forjó en estos 9 meses fue fabuloso, poniendo en práctica el lema de aprendizaje entre pares. Cada persona tenía algo valioso que aportar, y en DENDE más que en cualquier otro lugar o espacio similar, se le da un valor preponderante a la escucha del otro como medio de aprendizaje. Gracias DENDE!!!



Javier Acosta Giangreco • Coordinador Fundación Tierranuestra

PROGRAMA DE LIDERAZGO UNIVERSITARIO IV



Por cuarto año consecutivo DENDE ha llevado a cabo el Programa de Formación de Jóvenes Líderes Universitarios, con el objetivo de proveer, dentro de una sociedad muy carente de dirigentes genuinos, herramientas que ayuden a nuestros jóvenes universitarios a desempeñar mejor el rol que les corresponde como ciudadanos responsables en un futuro cercano de nuestro país.

La Red de Alumni DENDE – Universitarios, hoy cuenta con 180 miembros, jóvenes destacados en sus universidades ocupando cargos de dirigencia en el sector estudiantil a nivel nacional.

Las protestas universitarias del 2015 presentaron una coyuntura que exigía acciones de la sociedad tendientes a la solución de los problemas planteados por los

estudiantes, por lo que DENDE fiel a su Misión de formación y capacitación ciudadana y apoyados en la experiencia adquirida con los nueve Programas de Desarrollo Dirigencial, decide asumir el gran desafío de desarrollar un programa similar dirigido a universitarios, cuyo objetivo principal sería el de desarrollar líderes jóvenes para asumir mayores niveles de responsabilidad cívica y política y, fomentar la cultura de servicio público entre ellos.

Este programa es ofrecido a los participantes con todos los costos cubiertos por nuestra Institución, incluyendo los gastos de traslado, hospedaje y alimentación de los participantes del



interior del país. A través de un acuerdo renovado con la Universidad Católica de Asunción, hemos contado con sus instalaciones para el desarrollo de los módulos del programa y por segundo año consecutivo con la empresa Nuestra Señora de la Asunción – NSA, para llevar a cabo los viajes de estudios tanto en el Departamento Central como a los Departamentos de Caaguazú y Alto Paraná. Así también el viaje de 3 días al Paraguay productivo, contó nuevamente con el apoyo de Itaipú Binacional para la visita a sus instalaciones y estadía de los mismos en el Cuartel de Seguridad Empresarial. Este año han culminado satisfactoriamente el programa 54 jóvenes (25 de ellos del interior del país) todos pertenecientes a Centros de Estudiantes, de las diversas Facultades, y de varias Universidades de nuestro país. El programa ha contado con 57 disertantes y panelistas.



■ HUELLAS PROGRAMA UNIVERSITARIOS IV 2019

Aprendí que si realmente deseo ver el cambio en mi país debo involucrarme y ocupar espacios desde donde me toque, no basta sólo con criticar y opinar desde afuera. Me ha hecho madurar, me abrió los ojos, me mostró que hay muchísimas personas comprometidas y con ganas de hacer bien las cosas al igual que yo.



Tatiana Wiczorko Barán • Universidad Nacional de Itapúa/Encarnación



El objetivo que me llegó más fue el de comprender el rol político de los ciudadanos y la importancia de participar e incidir en las Políticas Públicas, porque en el Paraguay las personas tienen un cierto recelo de la clase política y de la forma en que se gestionan los poderes que comprenden el Estado paraguayo, dejando al libre albedrío que hagan lo que quieran, dejándonos como un país bananero y poco serio en vista a que el poder público no se involucra. Me ayudó a reconocermelo como un eje fundamental para crear espacios interactivos con otros jóvenes en la comunidad donde vivo, en no solamente quedarme con el conocimiento de la universidad o de las charlas en donde participo y si en despertarme la curiosidad por querer saber siempre más.

Alexis Rodrigo González Gómez • Universidad Católica/Pedro Juan Caballero

Gracias a este programa pude salir de mi zona de confort, me ayudo a poder implementar nuevos proyectos en la comunidad en donde vivo. Me ha ayudado a conocer varias situaciones en el Paraguay tales como en la política económica social y cultural. DENDE me dio las herramientas perfectas que necesito para poder desarrollar varios trabajos y proyectos que tengo en mi pueblo Ava Guaraní.



Cris Dorila Galeano Piris • UPAP/Colonia Fortuna



Aprendí que ya no podemos ser meros espectadores o ir a votar nada más, sino que debemos involucrarnos, unirnos los jóvenes de nobles ideales y ocupar los espacios para forjar un mejor futuro en el país. Me ayudó principalmente en crear vínculos con otros jóvenes de todo el país, así como también con autoridades nacionales y líderes civiles para tener una red de contactos a nivel nacional para todo tipo de proyectos positivos para la gente.

Luis Fernando Caballero Ramoa • Universidad Nacional de Asunción/Lambaré

HUELLAS PROGRAMA UNIVERSITARIOS IV 2019

Me dejo en claro que el privilegio de pertenecer a una élite es una responsabilidad en nuestro país para transformar la realidad de millones de paraguayos que no tienen las mismas oportunidades y recursos que nosotros.



Nicolás Sánchez • Universidad Nacional de Asunción/Luque



Algo que personalmente me ayudó a crecer, es el escuchar las experiencias ajenas y tener en cuenta que somos resultado de lo que vivimos. Me ayudó a ser más tolerante en varios aspectos. Más allá de desarrollar mis capacidades de liderazgo, soy consciente de que fortalecí mis debilidades. Me encantó el espacio que nos brindaban para la comprensión de emociones, nuestros estímulos psico-sociales, en Paraguay es un tema delicado todavía, mucha gente no tiene idea de lo importante que es formarnos en ese contexto. Nuestros viajes fueron espectaculares. Gracias!

Rosana Aquino • Universidad Nacional de Asunción/Asunción

El programa me ayudó a madurar, tanto emocionalmente al encontrar más jóvenes con sed de saber más e integrarse más al ámbito político social, y a madurar mis ideas para tomar decisiones en mi rol de líder estudiantil, como afrontar las situaciones y como poder diferenciar las realidades que en verdad nos afecta de los tabúes que existen en la sociedad.



Luis Omar Encina Garcete • Universidad Nacional de Itapúa/Hohenau



■ PARTICIPANTES PROGRAMA UNIVERSITARIO IV 2019

Agostina Venica Centurión	UNA	Ingeniería Civil	Asunción	Capital
Aldo Javier Morel Romero	UCA	Derecho	Pedro Juan Caballero	Amambay
Alejandra Gimenez	UCA	Economía	Asunción	Capital
Alejandra Insaurralde Jacquet	UNA	Psicología	Lambaré	Central
Alexis Rodrigo González Gómez	UCA	Contabilidad	Pedro Juan Caballero	Amambay
Andrés Leguizamón Herrera	UNA	Derecho	San Juan Bautista	Misiones
Ara Nabila Adorno Ramírez	UNA	Medicina	Fernando de la Mora	Central
Camila Alexandra Cáceres Vely	UCA	Ingeniería Industrial	Asunción	Capital
Camilo Martín Boggiano Sánchez	UCA	Economía	Asunción	Capital
Cecilia Cálcena	UCA	Ingeniería Ambiental	Asunción	Capital
César Ramón Ledesma Amarilla	UNA	Ingeniería Mecatrónica	Villa Elisa	Central
Cris Dorila Galeano Piris	UPAP	Contabilidad	Colonia Fortuna	Canindeyú
Diego Granada	UNA	Ingeniería Civil	Asunción	Capital
Dolly Maricel Giménez Sánchez	UNA	Psicología	Pilar	Ñeembucu
Edihí Camila Martínez Sosa	UTCD	Ciencias de la Educación	Colonia Fortuna	Canindeyú
Efrain Grau	UCA	Arquitectura	Asunción	Capital
Fabrizio Macchi	UCA	Administración	Asunción	Capital
Federico Peralta Samaniego	UNA	Ingeniería Civil	San Lorenzo	Central
Francis Schobert	UCA	Contabilidad	Asunción	Capital
Francispriano Saucedo Alonso	UNA	Derecho	Cambyreta	Itapúa
Fulvia Alejandra González Ortiz	UCA	Derecho	Encarnación	Itapúa
Gabriela Araceli Vera Méndez	UNAE	Psicopedagogía	Hohenau	Itapúa
Hugo Ramón Aquino Albiso	UCA	Contabilidad	Pilar	Ñeembucu
Ilse Cristina Quevedo Coronel	UCA	Administración	Pedro Juan Caballero	Amambay
Jazmín Aurora Cabrera Gavilán	UCA	Ingeniería Ambiental	Lambaré	Central
Jeannine Peralta Leclerc	UCA	Arquitectura	Asunción	Capital
Juan Lovera	UCA	Ingeniería Civil	Asunción	Capital
Julián Jafet Vargas Leguizamón	UNA	Derecho	San Juan Bautista	Misiones
Lorena Araceli Leguizamón Alegre	UNA	Derecho	San Juan Bautista	Misiones
Lourdes González	UCA	Psicología	Coronel Oviedo	Caaguazú
Lucas Emanuel Bernal Ojeda	UNA	Derecho	Encarnación	Itapúa
Luciano Martín Boggiano Sánchez	UCA	Economía	Asunción	Capital
Luis Fernando Caballero Ramoa	UNA	Informática	Lambaré	Central
Luis Humberto Ramírez Vera	UNA	Ingeniería Industrial	Lambaré	Central
Luis Omar Encina Garcete	UNA	Derecho	Hohenau	Itapúa
Manuel Morinigo Obregón	UNA	Ciencias de la Comunicación	San Juan Bautista	Misiones
Marcelo García	UCA	Informática	Encarnación	Itapúa
Marcos Alberto Santander Silva	UTCD	Informática	San Estanislao	San Pedro
María Leticia Penayo Bogado	UNA	Química	Asunción	Capital
Nicolás Fernando Sánchez Caballero	UNA	Ingeniería Civil	Luque	Central
Nicolás Ramón Alcaraz Acosta	UNILA	Química	Minga Guazú	Alto Paraná
Paloma Helena Giménez Gil	UCA	Ciencias de la Comunicación	Asunción	Capital
Paloma Servin	UNA	Derecho	Asunción	Capital
Paolo Stagni	UCA	Economía	Asunción	Capital
Rosana Aquino	UNA	Ingeniería Ambiental	Asunción	Capital
Sandra Gisselle Florentin Zotelo	UNA	Derecho	Encarnación	Itapúa
Sara Guadalupe Fleitas León	UNA	Derecho	San Estanislao	San Pedro
Sebastián Gabriel Caballero Talavera	UNA	Informática	Encarnación	Itapúa
Sofía Vierci Cudas	UNA	Ingeniería Industrial	Asunción	Capital
Sol María Sánchez Chamorro	UCA	Fonoaudiología	Lambaré	Central
Tatiana Wieczorko	UNA	Ingeniería Ambiental	Encarnación	Itapúa
Tessa Cáceres	UCA	Marketing	Villa Elisa	Central
Tomás Mendoza Giménez	CHACO	Contabilidad	Filadelfia	Boquerón
Violeta Strubing Valenzuela	UNA	Ingeniería Industrial	Asunción	Capital

DISERTANTES Y PANELISTAS UNIVERSITARIOS IV 2019

ADOLF SAUER	Director General de Planificación y Proyectos / SICOM
ALBERTO ACOSTA GARBARINO	Presidente DENDE
ALEJANDRO PERALTA VIERCI	Ministro del MITIC
ARNALDO GIUZZIO	Ministro de la SENAD
BENIGNO LÓPEZ	Ministro de Hacienda
CARLOS MARÍA LJUBETIC	Abogado / Notario / Escribano /Asesor Tecnico TSJE
CARLOS RIVEROS	PLRA
CÉSAR BARRETO	Economista en Jefe DENDE
CHRISTIAN VON LÜCKEN	Director de la Carrera de Ing. en Informática – Facultad Politécnica - UNA
CHRISTINE FOLCH	Profesor Asistente de Antropología Cultural y Ciencia y Política Ambiental/Universidad Duke
DIEGO PINTO	Científico, Inversor y Docente
ESTELA RUIZ DIAZ	Lic. en Ciencias de la Comunicación / Periodista UH - Radio Monumental
FABIÁN OLMEDO	Ing. Agronomo / Asesor AGROPECO y CAPECO
FABRICIO VÁZQUEZ	Dr. en Geografía y Ordenamiento Territorial
FEDERICO MORA	Coordinador Gral. BECAL
FIDEL ZAVALA	Senador Nacional – DENDE III
GLORIA ORTEGA	Gerente General – Bancard S.A. / Ex - Vicepresidente de Tecnología Millicom Global
HÉCTOR CRISTALDO	Presidente de la Unión de Gremios de la Producción (UGP)
HERNAN HUTTEMANN	Ministro Asesor Legislativo del Presidente
HUGO ESTIGARRIBIA	Ex Senador Nacional
HUGO ROYG	Ex - Presidente del IPS
HUGO VIGRAY	Periodista
JORGE ABBATE	Director – GEAM
JOSÉ ANEGUI	Líder de la Comunidad Aché de Puerto Barra
JOSÉ MOLINAS	Ex Ministro de la Secretaría Técnica de Planificación
JUAN CARLOS MUÑOZ MENNA	Presidente / Centro de Armadores Fluviales y Marí mos del Paraguay
LIZ CRAMER	Ministra del MIC
LUIS YD	Intendente – Ciudad de Encarnación
MAGALÍ CACERES	Ex Ministra de la Juventud
MARCOS MEDINA	Ex Ministro / MAG
MARIA VICTORIA RIVAS	Directora de CEJ
MARIO FERREIRA	Ex Intendente de Asunción
MARIO PAZ CASTAING	Ex – Senador Nacional
MARTA FERRARA	Directora Ejecutiva de Semillas para la Democracia
NARCISO VELÁZQUEZ FERREIRA	Rector de la UCA
OSCAR CHAROTTI	Director Ejecutivo / Juntos por la Educación
PASCUAL RUBIANI	Director Mass Publicidad / Consejo Directivo DENDE
PATRICIA DOS SANTOS	Directora de Jobs / Consejo Directivo DENDE / Candidata a Senadora Nacional
PEDRO FERREIRA	Presidente / ANDE
RAMÓN MACIEL	Ex Director Nacional / Sistema Nacional de Promoción Profesional
RAQUEL RAMÍREZ	Ex Secretaria Ejecutiva del CNIME del MIC / Coordinadora General DENDE
RAÚL AYALA DIARTE	Economista / Ex Senador / DENDE
RICARDO MEYER	Decano de Fac. de Arquitectura
ROBERT CANO	Vice Ministro / MEC
ROCIO VALLEJOS	Diputada Nacional
RUBÉN GAETE	Master en Seguridad y Protección Social en Salud / Coordinador de Proyectos del C.I.R.D.
RUBEN JACKS	Director General del Grupo Protek / Consejo Directivo DENDE

DISERTANTES Y PANELISTAS UNIVERSITARIOS IV 2019

SANIE ROMERO	Vicepresidente del CONES
SANTIAGO CAMPOS CERVERA	Co-Fundador y Director en ARCA
SEBASTIÁN ACHA	Ex Diputado Nacional
SEBASTIÁN VILLAREJO	Diputado Nacional
SOLEDAD NUÑEZ	Ex Ministra /Secretaria Nacional de la Vivienda y el Habitat
SOLEDAD VILLAGRA	Presidente / Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura
VANESSA CUBAS	Directora / Facultad de Derecho UNA
VICTOR GONZALEZ ACOSTA	Arquitecto / Vicepresidente DENDE
WALTER BIEDERMANN	Ex Embajador en Colombia. Inves gador en Estudios sobre los Indígenas y el Chaco Paraguayo.
YAN SPERANZA	MBA / Director Ejecu vo Moises Bertoni / Pte. Club de Ejecu vos



PROGRAMA PERSPECTIVAS ECONÓMICAS Y POLÍTICAS DENDE

Es una de las principales actividades realizadas en cumplimiento de los objetivos de nuestra Misión, entre los que está el de informar y el de capacitar para la construcción de una ciudadanía comprometida y participativa. Como todos los años, Perspectivas DENDE se ha llevado a cabo en Asunción, Ciudad del Este y Encarnación.

Esta tradicional presentación realizada en los meses de abril y octubre en Asunción, en la que nuestros economistas brindaron datos, análisis y la posición de DENDE sobre los temas más relevantes de la actualidad nacional, de la región y el mundo. Esta actividad es muy solicitada y apreciada por la sociedad civil, estudiantes, autoridades, empresarios, cuerpo diplomático y organismos multilaterales.

En el mes de mayo, fue realizada la presentación en el Hotel Savoy de la Ciudad de Encarnación. Esta actividad la realizamos desde el 2013 en forma consecutiva en esta ciudad.

En el mes de junio en Ciudad del Este, la presentación fue realizada en el Hotel Megal. Con la presencia de la periodista y analista política la Lic. Estela Ruíz Díaz y el Econ. Hilton Giardina. La gran asistencia nuevamente reflejó el reconocimiento y consideración de empresarios y público en general hacia este evento y hacia nuestra Institución.

En el mes de Abril y Octubre, en el Carmelitas Center fueron realizadas las presentaciones en Asunción con Alberto Acosta Garbarino, Cesar Barreto y Estela Ruíz Díaz, contando como todos los años con invitados especiales y entre ellos el Ministro de Hacienda Dr. Benigno López, el Presidente del Banco Central del Paraguay, Dr. José Cantero, varios vice ministros y miembros del cuerpo diplomático nacional y extranjero.

Nuevamente esta actividad contó con el apoyo de Banco Familiar S.A.E.C.A., Visión Banco S.A.E.C.A., Record Electric SAECA, Bancard S.A., Solar Financiera, La Paraguaya Inmobiliaria, CIE, OSAC, Empresa Nuestra Señora de la Asunción C.I.S.A. y CAPECO.



■ PERSPECTIVAS DENDE 10 DE ABRIL • ASUNCIÓN



Carmelitas Center • 150 asistentes.

■ PERSPECTIVAS DENDE 30 DE MAYO • ENCARNACIÓN



Hotel Savoy • 110 asistentes.

■ PERSPECTIVAS DENDE 10 DE ABRIL • CIUDAD DEL ESTE



Hotel Megal • 130 asistentes.

PERSPECTIVAS DENDE 24 DE OCTUBRE • ASUNCIÓN



ULTIMA HORA

Revista Jueves 24, 18:30 hs
Ano XIV - Nº 5.729 - 40 páginas - \$ 2.500

www.ultimahora.com

CON ESTA EDICIÓN

- Metodología de la Investigación II. D
- Metodología de la Investigación II. I

Cuadro • Tapa • Favorito

Merma de actividad comercial e industrial se suma a crisis de agronegocios

2019 puede tener crecimiento más bajo de últimos 7 años

La Fundación Desarrollo en Democracia redujo su expectativa de aumento del producto interno bruto de 3 a 1,9%. Insisten en mayor inversión pública.

¡RECÍBIR!

FIGURA 34



Carmelitas Center • 150 asistentes.

NOS ACOMPAÑARON A LO LARGO DEL AÑO...



15 AÑOS DE VIDA INSTITUCIONAL

SERENATA RED DE ALUMNI DENDE

Nuestra Institución cumplió 15 años de vida institucional el 11 de marzo del corriente año, ocasión en la que los miembros del Consejo fueron convocados por el Presidente para una reunión con un pequeño brindis para conmemorar. Esta reunión fue interrumpida por una serenata sorpresa de la RED DE ALUMNI DENDE del programa de Desarrollo Dirigencial, donde representantes de los 12 grupos estuvieron presentes. Además de la serenata fue dedicado un poema y ellos ofrecieron un brindis a todos los miembros del Consejo.

Esta es la historia fantástica de lo que podríamos llamar una "semilla de fuego", ínfima chispa de luz que fue creciendo, y lenta, pero perseverante, fue colmando de energía y calor a su entorno, aportando luz y brillo a nuestro querido Paraguay. Quince años atrás la semilla se plantó, una pequeña chispa se encendió, y con serío, arduo, respetado y creíble trabajo, la lumbre de esa llama poco a poco se avivó, proyectos, sueños, desafíos, renuncias, tiempo, entrega, amor al país, fueron y aún son la yesca con el que ese fuego creció; hoy es día de celebración, puesto que el calor y la luz que esa llama proyecta están en franca expansión, lo que llena de realistas esperanzas y enorgullece el corazón...

Mirar el camino recorrido nos invita a una profunda reflexión a la vez que nos colma de una gran satisfacción, y nos motiva a continuar avanzando sin descanso hacia la concreción de nuestra siempre presente Visión, la que nos recuerda que DENDE quiere ser un CENTRO no solo de PENSAMIENTO, sino también de ACCIÓN en temas de políticas públicas de nuestro país

Entre los desafíos que se convirtieron en logros concretos podemos citar algunos de estos 15 años:

La Creación de la Agencia Financiera de Desarrollo,

El Plan de la Carne,

Los Debates Presidenciales 2013/2018,

El Programa Perspectivas Económicas, Sociales y Políticas,

El Programa de Inserción Internacional – Misión Brasil,

El Foro Empresarial,

El Foro Político,

El Foro Social,

Las Mesas de Análisis,

El Programa Legislativo

El Programa de Liderazgo Universitario y

Nuestro Programa de Desarrollo Dirigencial,

Honestidad, transparencia, independencia, profesionalismo, excelencia, y entre las acciones, propuestas y principios, una notoria coherencia; valores éstos que guían nuestros pasos por un difícil y muchas veces incierto sendero hacia la construcción de un espacio de conexión entre personas de diversos sectores, que, desde su lugar, se sienten llamados a asumir un compromiso con el país, generando una RED que sea unida por la mística sinergia que se logra generar en lo que se va constituyendo como una gran institución, cuyos actores van teniendo un rol cada vez más protagónico en los diversos escenarios de nuestro querida Nación. Que dentro de cien años, al estudiar la historia de este siglo, las generaciones futuras puedan encontrar la relevante acción de DENDE, como una de las principales semillas que hicieron florecer un Paraguay altamente desarrollado, en el marco de una sana vida democrática.

GRACIAS A TODOS LOS QUE CADA DIA TRABAJAN PARA CONSTRUIR EL SUEÑO DE UN PARAGUAY DESARROLLADO Y DEMOCRATICO, Y PARA QUE ESTE, SEA NO SOLO UNA LEJANA UTOPIA, SINO UNA VERDADERA Y CONCRETA REALIDAD. LARGA Y FRUCTIFERA VIDA A DENDE Y A QUIENES LO HACEN POSIBLE. FELIZ 15 ANIVERSARIO!!!

Red del Programa de
Desarrollo Dirigencial



RECONOCIMIENTO CAMARA DE DIPUTADOS

En la Sesión Ordinaria del 13 de marzo, la Cámara de Diputados decidió en pleno, "la Declaración de Interés Social y Educativo, las actividades y programas desarrollados por DENDE".



FOTO OFICIAL Y BRINDIS

El 26 de abril, en coincidencia con el modulo inicial del XIII Programa de Desarrollo Dirigencial, se convocó a todos los miembros de la RED para una foto oficial por los 15 años de vida institucional, en el Carmelitas Center quienes como regalo de aniversario nos ofrecieron sus instalaciones para este evento.





CONSEJO DIRECTIVO



DENDE I



DENDE II



DENDE III



DENDE IV



DENDE V



DENDE VI



DENDE VII



DENDE VIII



DENDE IX



DENDE X



DENDE XI



DENDE XII



DENDE XIII

PADRINOS CULTURALES SONIDOS DE LA TIERRA

Una de las principales actividades por los festejos de nuestros 15 años de vida, fue ser padrinos culturales de la Orquesta Sonidos de la Tierra, patrocinando parte de las 1.000 becas para niños y jóvenes integrantes de la Orquesta, para que puedan participar del Festival Nacional de Orquestas Juveniles que se llevó a cabo en la Ciudad de Yaguarón del 14 al 16 de junio, con 50 comunidades participantes de los 15 departamentos del país.

En nuestra calidad de Padrinos Culturales ofrecimos a los miembros del directorio, socios, miembros de la Red de Alumni, profesores, disertantes y amigos de DENDE 60 lugares en un bus de NSA, para que puedan vivenciar lo que se dio en llamar la "La Herencia cultural de los 3 siglos" en la que expresiones artísticas y culturales se integraron por primera y única vez.

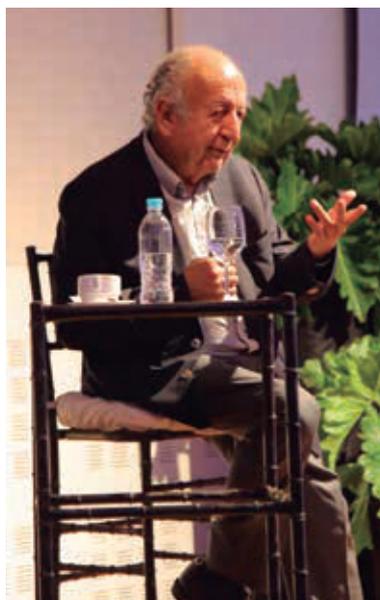
■ CONGRESO INTERNACIONAL 30 AÑOS DE DEMOCRACIA

Hemos apoyado este evento realizado por la Universidad Comunera, con un pequeño aporte a cambio de 20 lugares para que los miembros de la Red de Alumni Universitarios y miembros del Consejo pudieran participar del mismo.

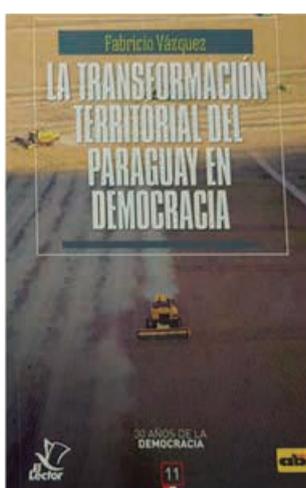
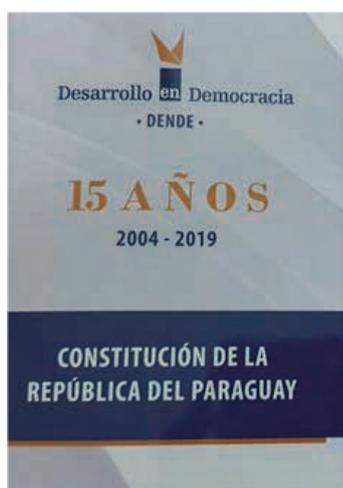
El mismo fue un espacio de diálogo sobre la cultura política y democrática del Paraguay con exponentes internacionales, además de realizarse un balance de los 30 años de vida democrática de nuestro país.

■ CONFERENCIA DE BERNARDO TORO

En el mes de diciembre para el cierre con broche de oro de nuestras actividades por los 15 años de vida institucional, propiciamos conjuntamente con Juntos por la Educación, una vez más la venida del Dr. Toro a Paraguay. Aprovechando su participación en el último módulo del Programa Dirigencial hemos realizado una charla, de acceso libre y gratuito para la sociedad civil, empresarios, autoridades y estudiantes en el Carmelitas Center el día 12 de diciembre, en la que abordó temas coyunturales de la región y los desafíos de éstos para las nuevas democracias.



■ IMPRESIÓN Y DISTRIBUCION DE LIBROS



DENDE fiel a su misión de informar y capacitar para la construcción de una ciudadanía comprometida y participativa ha impreso y distribuido 1.400 ejemplares de la Constitución Nacional. Así también ha adquirido y distribuido 300 ejemplares del libro "La Transformación Territorial del Paraguay en Democracia" de Fabricio Vázquez participante del XIII Programa de Desarrollo Dirigencial y profesor en los programas universitario y dirigencial.

FORO EMPRESARIAL

Este espacio que nace en el 2008 con el apoyo del CIPE – Center for International Private Enterprise, con el programa denominado “Construcción de Alianzas Estratégicas Público-Privada - Foro Empresarial”, ha contribuido a abrir espacios de diálogo entre los empresarios, líderes gremiales, sindicatos y sociedad civil, con el objetivo de establecer temas de consenso que luego se constituyan en una propuesta única para la Agenda Nacional de Desarrollo. En dicho marco y derivada de las repercusiones sobre todo en el sector



empresarial y productivo del país, de la Columna del Presidente Alberto Acosta Garbarino del 11 de Agosto en el periódico Ultima Hora, “Hacia un Callejón sin Salida”, representantes de la ARP, UGP y UIP, y participantes de los Foros en años anteriores, felicitan al Sr. Acosta Garbarino y se reúnen para convocar al FORO EMPRESARIAL 2019.

El FORO EMPRESARIAL fue convocado para el 20 de Agosto de 2019, y bajo el lema "Desarrollo, Institucionalidad y Seguridad – cuidando el trabajo de todos", la misma aglutinó a más 300 líderes, de 132 gremios que se sumaron a la iniciativa. El Arq. Victor González Acosta fue el moderador del evento, y la coordinación interinstitucional estuvo a cargo del Dr. Raúl Ayala. Los temas tratados para la redacción del pronunciamiento fueron:

TEMAS PARA UN PRONUNCIAMIENTO

Como proteger el trabajo de todos los paraguayos, de la incertidumbre y recuperar lo que tanto se valora del Paraguay: su previsibilidad.

Necesidad de buscar las soluciones dentro del marco institucional. Abrir espacios para que las instituciones de la República hagan su trabajo.

Como hacer que la política vuelva a ser la organización de la sociedad para la consecución del bien común y que ese sea el objetivo de los políticos.

El manifiesto fue acercado a los titulares de los 3 Poderes del Estado y socializado a nivel general a través de los medios de prensa y redes sociales.



Hacia un callejón sin salida

Realmente estoy sorprendido y anonadado de cómo una pequeña chispa ha generado un gran incendio en nuestro país. Cómo una rutinaria negociación de compra de energía, muy mal conducida por las autoridades de la ANDE primero y por las autoridades de la Cancillería y de la Presidencia después, ha sido politizada hasta el extremo de poner en peligro la continuidad del presidente a su cargo.

Es una falacia afirmar que una mayor contratación de energía garantizada por parte de la ANDE sea un acto de "traición a la patria" o de "entrega de soberanía".

Ante esta acusación me puse a investigar la legislación de diferentes países y en todas ellas encontré que el delito de "traición a la patria" se encuentra en los códigos penales como un crimen que pone en riesgo la seguridad nacional, *generalmente en conflictos armados con otros países*, colaborando con el enemigo por medio del espionaje o de actos de sabotaje o terrorismo interno.

En el estudio de la Lógica se sabe que, si se parte de una premisa falsa, las deducciones también nos van a llevar a las conclusiones falsas.

En el caso de nuestra actual crisis política, todas las deducciones y acusaciones que se escuchan y se leen en gran parte de la prensa y de las redes sociales parten de la premisa falsa de que los errores en la negociación de Itaipú constituyen un delito de traición a la patria.

Pero más allá de elucubraciones filosóficas, este comportamiento de nuestra clase política, con un gran apoyo popular y periodístico, nos está empujando como nación a un callejón sin salida.

Independientemente de sus errores, esta crisis ha dejado al gobierno de Mario Abdo Benítez tan débil, que hace muy difícil que pueda gobernar en los próximos cuatro años, que pueda hacer las reformas estructurales -muchas impopulares- imprescindibles para nuestro desarrollo y mucho menos que pueda liderar la renegociación del Anexo C de Itaipú.

Pero por otro lado, seguir adelante con un juicio político y destituir a un presidente que claramente tiene el apoyo norteamericano por su gestión en la *lucha contra el narcotráfico y por su enfrentamiento con el régimen venezolano de Maduro*; y que también claramente tiene el apoyo del Brasil de Bolsonaro por su gran afinidad ideológica, especialmente en los temas de enfrentamiento con la ideología de género, puede llevarnos a sufrir sanciones muy fuertes de la comunidad internacional.

Un eventual gobierno de Blas Llano, apoyado por



el cartismo y por el Frente Guasu, nos llevaría de nuevo a la anarquía que sufrimos durante el gobierno de González Macchi y al aislamiento internacional que sufrimos durante el gobierno de Federico Franco.

Este eventual gobierno tampoco tendría las condiciones políticas para llevar adelante las fuertes reformas estructurales necesarias para nuestro desarrollo y estoy casi seguro de que sería aislado por el Brasil, con lo cual las eventuales negociaciones del Anexo C ni siquiera se realizarían.

Nos encontramos en un callejón sin salida o, mejor, nos encontramos ante dos opciones y ambas son muy malas para el Paraguay.

Este es el momento de recordar las palabras de Martin Luther King: "No me preocupa el grito de los violentos, de los corruptos, de los deshonestos, de los sin ética. Lo que más me preocupa es el silencio de los buenos".

Conozco a muchas personas que piensan así, pero están en silencio porque en este ambiente de crispación, de agresión y de manipulación, pocas se animan a mostrar prudencia para no ser *descalificadas*.

Creo que ha llegado la hora en que nuestra clase política, nuestros medios de comunicación, nuestros líderes económicos, sociales y religiosos y la ciudadanía toda, asumamos una actitud serena, sin tirar más leña al fuego y que encontremos juntos el mejor escape para este callejón, sin aparente salida.

Alberto Acosta Garbarino • Presidente DENDE

MANIFIESTO FORO EMPRESARIAL 2019



EXIGIMOS RESPONSABILIDAD EN LA CONDUCCION DEL PAIS.

La ya difícil situación económica por la que estamos atravesando y que castiga duramente a la ciudadanía, hoy se ve acentuada por la inestabilidad política de las últimas semanas que desliza peligrosamente al país hacia una espiral recesiva. Este escenario exige a los actores políticos responsabilidad y compromiso para evitar que la crisis desatada aumente la incertidumbre y

la desconfianza, volviendo ingobernable el país y aumentando la crispación social.

Exigimos a las autoridades que resuelvan los conflictos dentro del marco institucional, respetando la vigencia del ESTADO DE DERECHO, sin AFECTAR el funcionamiento de la economía y la convivencia ciudadana.

Precisamos un Paraguay serio, estable, predecible, sin impunidad y con instituciones sólidas y confiables. Gobierno y oposición, son corresponsables de que la ciudadanía disponga de las condiciones políticas, económicas y sociales para desarrollar sus actividades en paz y, entre todos, impulsar el desarrollo de un país mejor.

Es imperativo que los tomadores de decisión ASUMAN su responsabilidad y el rol que les corresponde como representantes de la ciudadanía en la búsqueda del bien común.

El FORO EMPRESARIAL, autoconvocado en nuestra condición de emprendedores y empresarios, insta a todos los actores: al Poder Ejecutivo, Poder Legislativo, Poder Judicial, a los Partidos Políticos, la prensa, la juventud, las asociaciones gremiales, empresariales, sociales y sindicales, a que nos sumemos a un esfuerzo colectivo que permita, a través del diálogo y los acuerdos, generar las condiciones adecuadas que impulsen el desarrollo sostenible e inclusivo del Paraguay.

Paraguay nos necesita. Aquí estamos.

Asunción, 20 de agosto de 2019



FIRMA DE ACUERDOS INTERINSTITUCIONALES

ITAIPU BINACIONAL MD

Acuerdo Marco de Cooperación N° JEC.JE/271/2019, cuyo objetivo es la cooperación mutua para la "Formación y el Intercambio de Conocimientos y Experiencia" de personas con vocación dirigencial y comprometidas activamente con el Desarrollo en Democracia de nuestro país. Firmada del 19 de febrero de 2019.



Y por estar de acuerdo, las partes suscriben este Acuerdo en 2 (dos) ejemplares de un mismo tenor y efecto.

Asunción, 19 de febrero de 2019.

- POR LA ITAIPU:

MARCOS VITORIO STAMM
Director General Brasileño

JOSE ALBERTO ALDERETE
Director General Paraguayo

- POR LA ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA - DENDE:

ALBA CAVINA DE LLANO
Miembro Titular del Consejo Directivo

ALBERTO ACOSTA GARBARINO
Presidente

UNIVERSIDAD CATÓLICA NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN



156/2019
28 de febrero de 2019



Asunción, 28 de febrero de 2019

Señor:
Alberto Acosta Garbarino, Presidente
Asociación Civil Desarrollo en Democracia.

Señor:
Fdo. Dr. Norcio Velázquez Ferreira
Sector:
Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"

De su consideración:

De mi consideración:

No dejo a su vez en el objeto de manifestar nuestra intención de renovar el Convenio vigente entre nuestras instituciones.

Me dirijo a usted en respuesta a la nota 156/2019 en la cual manifiesta la intención de renovar el Convenio vigente entre nuestras instituciones.

El mismo, que en su Artículo 1º prevé que luego de tres años a contar desde la fecha de su suscripción que data del año 2016, podrá renovarse por iguales períodos sucesivos mediante el otorgamiento de notas ratificatorias oficializadas.

Al respecto, es también voluntad de DENDE la renovación de tan fructífero convenio interinstitucional, conforme lo establece el Art. 5 del Convenio Marco referido.

Sin otro particular, le saludo atentamente.

Sin otro particular:



Alberto Acosta Garbarino
Presidente

Establecido en el mes de febrero, con el objeto del usufructo de las instalaciones de la Universidad en la Facultad de Ciencias Contables, Administrativas y Económicas del campus de Santa Librada, para el desarrollo de los módulos del Programa de Liderazgo Universitario DENDE.

FINANCIERA SOLAR

Firmado el 4 de abril, cuyo fin es el apoyo institucional en carácter de auspiciante de los encuentros de Perspectivas DENDE en Asunción, Ciudad del Este y Encarnación.

Por SOLAR AHORRO Y FINANZAS S.A.E.C.A

Por DENDE

Sr. Felipe Burró Gustale

Lic. Alberto Acosta Garbarino

Sr. Oscar Crestado

Sra. Alba Cavina de Llano



VISIÓN BANCO S.A.E.C.A.



Protocolizado el 24 de mayo, cuya finalidad es el apoyo institucional en carácter de auspiciante del Programa de Desarrollo Dirigencial y de los encuentros de Perspectivas DENDE en Asunción.

FEDERACIÓN DE INDUSTRIAS DEL ESTADO DE SÃO PAULO – FIESP

En el mes de junio, durante una visita de carácter particular del Presidente de la FIESP, el Sr. Paulo Skaf al Paraguay, éste propuso al Presidente de DENDE, Sr. Acosta Garbarino, la realización de un trabajo interinstitucional cuyo objetivo sería, previo análisis detallado de las alternativas, elaborar una propuesta sobre el Anexo C del Tratado de Itaipu, a ser presentada por cada Institución a las autoridades correspondientes en sus respectivos países como un aporte previo a la toma de decisiones. Las tareas en ambas instituciones se iniciaron, conformando los equipos de trabajo. Las mismas tendrán continuidad en el año 2020.



CONVERSATORIO PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN 2020

El 2 de septiembre el Ministro de Hacienda el Dr. Benigno López, presentó a los directores, socios, miembros de la RED DENDE e invitados especiales de DENDE, el PGN 2020. Estando los comentarios a cargo de los Señores, Alberto Acosta Garbarino y Manuel Ferreira Brusquetti.



RED INTERNACIONAL DE DEBATES PRESIDENCIALES

Paraguay participa a través de DENDE desde el 2013 en el selecto grupo de países que realizan debates presidenciales bajo el patrocinio de National Democratic Institution (NDI) y la Comisión de Debates Presidenciales (CPD) de los Estados Unidos. La Comisión de Debates Presidenciales (CPD), es una organización sin fines de lucro y no partidista que ha producido y patrocinado los debates presidenciales y vicepresidenciales de las elecciones generales de los EEUU desde 1987.

Para ayudar a los patrocinadores de debates nuevos y experimentados a superar los desafíos, han cofundado una red internacional de 28 organizaciones de debate y un sitio web de recursos complementarios, ambos conocidos como "Debates Internacionales", para fomentar el intercambio de experiencias para mejorar los debates. También ofrecen ideas a los organizadores de los debates, basadas en la experiencia de los EE. UU., así como en una variedad de enfoques de otros países.

NDI y el CPD han encontrado que los consejos prácticos de los patrocinadores de debates experimentados pueden ayudar a los nuevos grupos a evitar las trampas que pueden hacer que los foros se queden cortos o no se realicen. Paraguay fue invitado a participar a través de DENDE del 4to. Simposio Internacional de Buenas Prácticas en Debates. En abril el Dr. Raúl Ayala Diarte participó en representación de DENDE y expuso sobre nuestra experiencia institucional en debates presidenciales.



CONFERENCIA DE PREVENCIÓN Y REPRESIÓN DEL LAVADO DE DINERO

Como todos los años en cumplimiento de lo establecido en las Leyes 1015/97 y 3783/09, así como en nuestro Manual Interno, realizamos la charla de actualización sobre la Prevención y Represión del Lavado de Dinero.

En dicha ocasión el Ministro de la Secretaria de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes, Dr. Carlos Aregui detalló los desafíos de la SEPRELAD ante la evaluación del Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT) y la Diputada Nacional Dra. Rocío Vallejos,





expuso sobre la Prevención y Represión del Lavado de Activos, actualizando a los presentes sobre el conjunto de leyes recientemente sancionadas.

Contamos con la presencia los miembros del Consejo Directivo y el staff de nuestra Institución, y una vez más hemos compartido la presentación con los directores y personal de la Organización sin fines de lucro Tierra Nuestra.

REUNIONES DE CONSEJO Y ASAMBLEA GENERAL

En cumplimiento del mandato estatutario en el presente año, se han realizado cinco reuniones de Consejo Directivo y el 29 de Abril la Asamblea General Ordinaria. En todas estas reuniones se han tratado temas tanto administrativos, como de coyuntura e importancia para el país, la región y el mundo, tales como, situación política y económica, el PGGN, el Tratado de Itaipu y el acuerdo con la FIESP, entre otros.





DENDE en Desarrollo
en Democracia

15 AÑOS

Telefax: (595 21) 602808 - 611337
Email: info@dende.org.py • www.dende.org.py
De las Palmeras 5224 c/ Cruz del Chaco
Asunción • Paraguay