



Desarrollo **en** Democracia

# MEMORIA INSTITUCIONAL

## -2018-

# DENDE

Institución sin fines de lucro, creada el 11 de marzo del 2004 a iniciativa de un grupo de 68 socios fundadores, interesados en contribuir al diseño e implementación de estrategias que apunten a acelerar el ritmo de crecimiento y desarrollo nacional, y fortalezcan la democracia del país.

## MISIÓN

Ser protagonistas activos del desarrollo en democracia del Paraguay.

Diseñando y promoviendo políticas públicas, para el crecimiento económico, la equidad social, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento de la democracia y sus instituciones

Informando y capacitando para la construcción de una ciudadanía comprometida y participativa.

Conformando y articulando redes orientadas a una acción ciudadana oportuna y transformadora.

Promoviendo la inserción estratégica del Paraguay en el mundo.

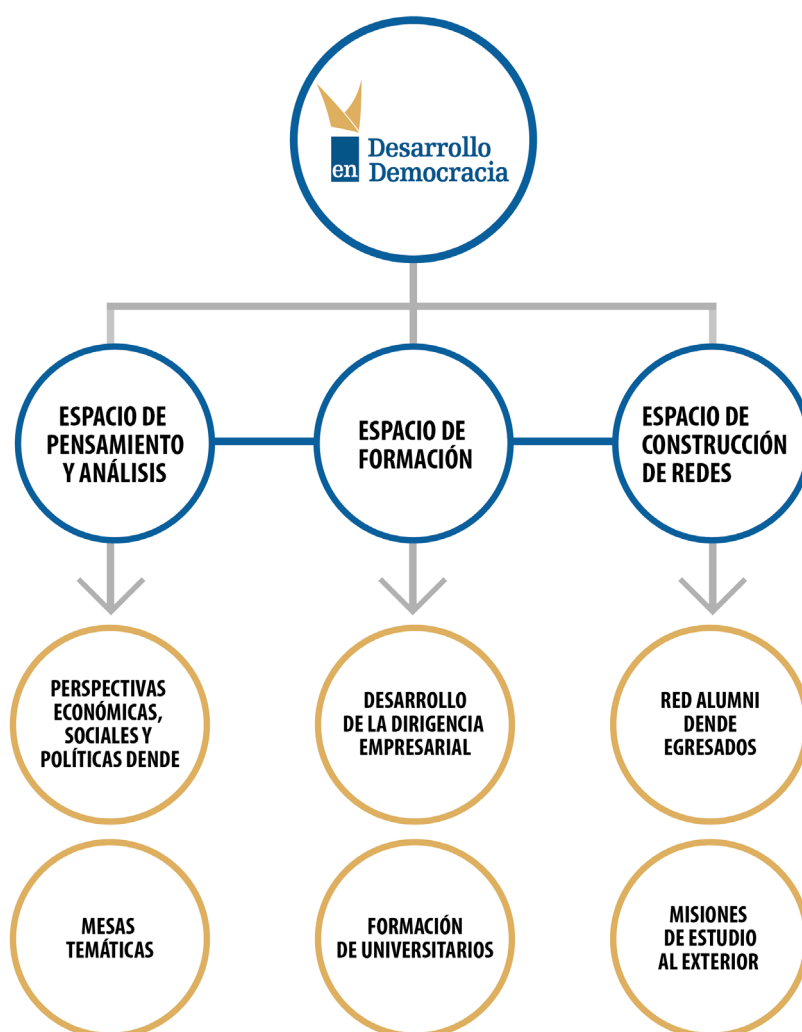
Impulsando la cooperación entre el Estado, la Sociedad Civil y el Sector Privado, considerando siempre el rol subsidiario y complementario del Estado.

## VISIÓN

Constituirse en un reconocido centro de pensamiento y acción en temas de políticas públicas del Paraguay, respetado y creíble por la solidez profesional e intelectual y por el consistente y metódico trabajo de su equipo humano.

## VALORES

- **Honestidad y Transparencia** en las intenciones, en el pensamiento, en las opiniones y en las acciones.
- **Independencia de opinión de sectores y gobierno.**
- **Profesionalismo y Excelencia** en los análisis y las propuestas.
- **Mística y Compromiso** para impulsar los cambios que requiera el país.
- **Coherencia** entre las acciones, las propuestas y los principios.



## CONSEJO DIRECTIVO

### MIEMBROS TITULARES

Alberto Acosta Garbarino  
Alba Cavina de Llano  
Alejandro Laufer  
Alfredo Steinmann  
Beltran Macchi  
César Barreto  
César Jure  
Jorge Heisecke  
José Bergues  
Manuel Ferreira Brusquetti  
Pascual Rubiani  
Patricia Dos Santos  
Pío Galeano  
Raúl Ayala Diarte  
Roberto Vuyk  
Rubén Jacks  
Víctor González Acosta

### MIEMBROS SUPLENTE

Alfredo Boccia  
Luisa Abbate  
Pedro Beissinger  
Rodolfo Vouga

### COMISIÓN FISCALIZADORA

César Armele  
Juan Carlos Martín  
Luis Fretes

### COMISIÓN DIRECTIVA

**Alberto Acosta Garbarino**  
Presidente

**Victor González Acosta**  
Vicepresidente

**Alba Cavina de Llano**  
Directora Ejecutiva

## ■ CARTA DEL PRESIDENTE



### **Estimados asociados,**

El año 2018 ha sido un año marcado por las elecciones generales en el país, y DENDE por segunda vez ha sido protagonista activo organizando el único Debate Presidencial entre los dos candidatos mejor posicionados según las principales encuestadoras. El evento se llevó a cabo en el Banco Central del Paraguay el día domingo 15 de abril bajo estrictas normas establecidas en un reglamento elaborado con asesoramiento de organizaciones internacionales y acordadas con los dos candidatos presidenciales y sus respectivos equipos de asesores.

Dando continuidad al Programa de Desarrollo Dirigencial hemos desarrollado desde el mes de Abril la decimo segunda edición del mismo. Con este Programa seguimos aportando a la formación ciudadana, proveyendo a los participantes de herramientas que les permitan desempeñar mejor su rol de dirigentes y protagonistas activos de los destinos de nuestro país.

Este año han participado del programa 90 disertantes y panelistas invitados y 50 participantes, (de estos, fueron beneficiados por nuestra Institución 3 participantes con becas totales y 1 participante con media beca).

Hemos tenido una vez más con nosotros a los disertantes internacionales Dra. Delia Ferreira Rubio, Presidente de Transparencia Internacional, a la Abog. Silvana Cerini, ambas de Argentina y al Dr. Bernardo Toro de Colombia que como de costumbre dan un destaque especial al programa con sus presentaciones.

Hoy la Red DENDE cuenta con más de 500 participantes de prestigio y representatividad en los sectores económico, político y social que participan de los foros y mesas de análisis organizados por DENDE, para el intercambio de opiniones, debates y propuestas sobre los temas elegidos.

Por tercer año consecutivo DENDE ha llevado a cabo el Programa de Liderazgo Universitario, con el objetivo de proveer a los jóvenes con trayectoria y vocación dirigencial, de herramientas que los ayuden a fortalecer sus aptitudes de líderes y a estar mejor preparados para asumir la responsabilidad sobre el futuro de nuestro país.

Han participado del Programa 60 jóvenes de Centros de Estudiantes de las diversas Facultades de varias Universidades de la Capital y de varios Departamentos del país. Destacamos el trabajo de organización y



puesta en marcha del programa, liderado por Raúl Ayala Diarte y Patricia Dos Santos, apoyados por nuestra directora Alba Cavina de Llano y todo el staff de DENDE.

Las ya tradicionales presentaciones semestrales de “Perspectivas”, fueron realizadas en Asunción, Ciudad del Este y Encarnación.

En la presentación de Perspectivas en Asunción, hemos contado con una importante concurrencia de más de 200 personas, entre ellas el Ministro de Hacienda el Dr. Benigno López y el Presidente del Banco Central del Paraguay el Dr. José Cantero.

Por otro año más, la venida del Dr. Bernardo Toro para el curso de DENDE, nos permitió ofrecer en el mes de julio, asociados con Juntos por la Educación, una conferencia magistral sobre un tema de gran importancia para el momento post eleccionario de Paraguay: “Instituciones, Gobernabilidad y Democracia”, en la cual hubo una excelente participación de público.

Entre otras actividades se han desarrollado las Mesas de Análisis, hemos participado del Foro Empresarial de la FEPRINCO, hemos apoyado el Foro Empresarial de UNICEF, fuimos invitados por el Ministro Hugo Cáceres de la Unidad de Gestión de la Presidencia de la República, para un diálogo sobre las Prioridades del Plan de Gobierno 2018-2023.

El Dr. Raúl Ayala ha sido invitado por la Red Internacional de Debates Presidenciales, del cual Paraguay forma parte a través de DENDE, para presentar la experiencia de los Debates Presidenciales organizados por nuestra Institución. Por mi parte me ha tocado el honor de ser invitado, junto a otras selectas personalidades como el ex Presidente de la Republica Federativa del Brasil, el Dr. Fernando Henrique Cardozo, a la presentación del libro de un colaborador de DENDE y amigo particular, el Embajador Rubens Barbosa: “Un diplomático al servicio del Estado”. En este evento me ha tocado conversar con los presentes sobre la intermediación y trabajo del Dr. Barbosa con DENDE, en ocasión de la suspensión de Paraguay del Mercado Común del Sur.

Podemos afirmar que en el 2018 DENDE ha cumplido con su objetivo de contribuir al desarrollo en democracia de nuestro país, a través de nuestras diversas actividades y programas así como con la impecable organización del Debate Presidencial 2018.

Para finalizar, quiero agradecer a todas las personas e Instituciones que hicieron posible todos nuestros logros. A nuestros auspiciantes, a nuestros colaboradores, a los voluntarios y a todos nuestros socios, y en especial al Consejo Directivo y al staff de DENDE.

Muchas gracias.



**ALBERTO ACOSTA GARBARINO**

### PROGRAMA DE DESARROLLO DIRIGENCIAL DENDE XII

Nuestra Institución ha llevado a cabo el Programa de Desarrollo Dirigencial en su 12° año consecutivo, sumando así más miembros a la Red de Alumni DENDE, que hoy cuenta con más de 500 personas de prestigio y representatividad en los sectores económico, político y social.

Con este programa DENDE cumple con el objetivo de su Misión que es la de contribuir a la formación ciudadana, proveyendo a cada participante de herramientas que le permitan desempeñar mejor su rol de dirigente y protagonista activo de los destinos de nuestro país.

En el 2018 el programa ha contado con 90 disertantes, panelistas e invitados y 50 participantes, con 3 becas completas y una media beca otorgadas por nuestra Institución.

El programa ha abordado temas de coyuntura económica y política de nuestro país, el viaje por el triángulo productivo además de los ejes temáticos tradicionales:

- Economía
- Política, Instituciones, Políticas Públicas
- Medio Ambiente, Cultura y Valores, Liderazgo, Negociación y Comunicación Pública;

Como siempre hemos contado con instructores internacionales, entre ellos al Dr. Bernardo Toro (Colombia) disertando sobre “Democracia, La construcción de lo Público, El ciudadano, la organización y los factores de articulación social, y el Estado Social de Derecho y el desafío ético de la gobernabilidad democrática”; la Dra. Delia Ferreira Rubio actual Presidenta de Transparencia Internacional (Argentina), tratando sobre la “Incidencia en Políticas Públicas”; a la Dra. Silvana Cerini (Argentina), instruyendo sobre “Negociación”,



y los expertos Sres. Fernando Muzio (Argentina) y Edgar Ribeiro (Brasil) conversando sobre Seguridad.

Realizamos el viaje de estudios a través del triángulo productivo de Paraguay, visitando varios emprendimientos y conociendo más profundamente varios de ellos de la mano de los propios participantes del Programa 2018 y otros de la mano de miembros de la Red de Alumni DENDE, participantes de ediciones anteriores de este programa.

Iniciamos nuestro viaje en el departamento de Caaguazú visitando la Cooperativa de Productores La Holanda Ltda.- Lactolanda acompañados como ya es costumbre por la Sra. Lilian Cano (DENDE XI); con Johnny Hildebrand (DENDE XII), Presidente de Hilagro S.A., conocimos además de la industria, el Colegio J. Gutenberg de Campo 9.



Ya en Alto Paraná, visitamos el emprendimiento CARGILL; con guía de la Sra. Tatiana Mursa (DENDE XI), Vice Presidente y Juan Fleitas (DENDE XII) recorrimos la multinacional japonesa Fujikura Automotive Paraguay S.A. Continuamos nuestras visitas con la maquiladora de juguetes y utilidades domésticas X-Plast S.A., hicimos la visita técnica a la Represa de Itaipú Binacional, y estuvimos en el Parque Tecnológico Itaipú MD (PTI) conociendo al detalle los proyectos a través de Tamatiá Colman (DENDE VIII).

En Itapúa, visitamos la Planta Industrial Frutika donde Cristina Kress (DENDE X) propietaria y presidente nos presentó la empresa, que

a finales del 2018 fue seleccionada empresa del año por ADEC. Conocimos el estupendo emprendimiento y el museo de la empresa Raatz Oleaginosas S.A., con la asistencia de los participantes del programa Andy Oswald Raatz y Leila Sarquis (DENDE XII), disfrutamos de una noche maravillosa de show de luces y sonidos en las Ruinas Jesuíticas, y finalmente hemos recorrido la Entidad Binacional Yacyretá, disfrutando de la magnífica vista en el brazo Aña Cua, culminando con un ameno encuentro ofrecido por segundo año consecutivo por el Ing. Ángel María Recalde, Director Nacional de la Binacional Yacyretá.



## PARTICIPANTES 2018

|                             |                                                                                    |                                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Alejandro Galeano           | Zeus OL S.A.                                                                       | Gerente de Supply Chain                                              |
| Alejandro Llano             | El Rodeo S.A.                                                                      | Gerente                                                              |
| Alejandro Vaesken           | Director                                                                           | Nicasio Acosta e Hijos                                               |
| Alejandro Zucolillo         | Grupo Timbo                                                                        | Director Comercial                                                   |
| Ana Ma. Imizcoz             | Teatro Imizcoz                                                                     | Actriz                                                               |
| Andy Oswald Raatz           | Raatz SA - Oliaginosas                                                             | Director                                                             |
| Bernardo Balbuena Pettengil | Biederman Publicidad                                                               | Asesor Financiero                                                    |
| Camilo Carrizosa            | Vicar S.A.                                                                         | Gerente                                                              |
| Carlos Arregui Romero       | Junta Municipal de Asunción / Petropar                                             | Concejal Municipal / Auditor del Poder Ejecutivo                     |
| Carlos Granada              | SNT Cerro Corá                                                                     | Gerente de Prensa                                                    |
| Carlos Peralta              | Unicanal / Radio 1° de Marzo                                                       | Periodista / Conductor                                               |
| Claudia Bobadilla           | Banco Itaú Paraguay SA                                                             | Gerente de Marketing                                                 |
| Diego Prieto                | INMOGROUP S.A.                                                                     | Director                                                             |
| Felipe Oddone               | Petróleos Paraguayos                                                               | Director de Comunicaciones                                           |
| Giovani Fiorio              | Diesa S.A.                                                                         | Gerente Postventa                                                    |
| Iván Filartiga              | Petróleos Paraguayos                                                               | Asesor Legal                                                         |
| Joaquin Castillo            | Protek SA                                                                          | Gerente General                                                      |
| Johnny Hildebrand           | Hilagro SA                                                                         | Presidente                                                           |
| Jorge Vera                  | Banco Atlas                                                                        | Director                                                             |
| José Valenzuela             | Grupo Pragma                                                                       | Socio                                                                |
| Juan Pane                   | Centro de Desarrollo Sostenible SA                                                 | Director de Accionistas                                              |
| Juan Rodrigo Fleitas        | Fujikura Automotive Paraguay SA                                                    | Gerente de Marketing y Ventas                                        |
| Juan S. Ballasch A.         | Amandau S.A.                                                                       | Gerente Comercial                                                    |
| Karen Serafini              | Entidad Binacional Yacyretá                                                        | Jefe de Comunicaciones                                               |
| Latifi Chelala Orué         | Las Tacuaras S.A.                                                                  | Gerente de Calidad y RSE                                             |
| Leila Sarquis               | Grupo LASO S.A.                                                                    | Director Gerente                                                     |
| Liz Grutter                 | Casa Grutter                                                                       | Directora                                                            |
| Luis Amarilla               | Entidad Binacional Yacyretá                                                        | Jefe de Presupuesto                                                  |
| Ma. Paz Astigarraga         | Ministerio de Justicia / Unidad de Gestión - Presidencia de la República           | Dir. Bienestar y Reins. Social / Coordinador Prog. Especiales        |
| Marcelo Céspedes            | Krea Innovation Partners                                                           | Director                                                             |
| Mauricio Castillo           | IDESA                                                                              | Gerente de Operaciones                                               |
| Mercedes de Figueredo       | Banco Itaú Paraguay S.A.                                                           | Gerente Operacional y Canales                                        |
| Mónica García               | Voicenter S.A.                                                                     | Gerente de Operaciones                                               |
| Nelson Martínez             | Voicenter S.A.                                                                     | CEO Director Financiero                                              |
| Oscar Cataldi Sardi         | Enrique Remmele S.A.C.I.                                                           | Director                                                             |
| Oscar Samaniego             | Banco Familiar S.A.E.C.A.                                                          | Gerente de Servicios Financieros                                     |
| Oscar Stark                 | Ministerio de Industria y Comercio / Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones | Viceministro de Comercio / Gerente de Reconversión Urbana y Metrobús |
| Pablo Acevedo               | Bancard                                                                            | Gerente de Negocios                                                  |
| Patrick Jacks               | Protek                                                                             | Gerente                                                              |
| Pedro Ferreira              | Facultad de Ingeniería - UNA / Adm. Nacional de Electricidad - ANDE                | Decano / Presidente                                                  |
| Ramiro Pascual              | Tigo                                                                               | Dir. Financiero / Pte. Interino en Py.                               |
| Raúl Lopez                  | Lycsa                                                                              | Director                                                             |
| Ricardo Svec                | Transred                                                                           | Director General                                                     |
| Rossana Echeverria          | Bancard                                                                            | Gerente de Operaciones                                               |
| Sandra Noguera              | CAPPRO                                                                             | Gerente General                                                      |
| Santiago Zavattiero         | 5 Días                                                                             | Editor Jefe                                                          |
| Vanessa Cubas               | Facultad de Derecho - UNA                                                          | Directora                                                            |
| Victor Franco               | Tigo                                                                               | Director de Negocios Corporativos                                    |
| Washington Torreani         | Univ. Leonardo Da Vinci                                                            | Rector                                                               |
| Yudith Bejarano             | Banco Familiar S.A.E.C.A.                                                          | Gerente de Seguros                                                   |

## DISERTANTES Y PANELISTAS INVITADOS

|                          |                                                                                                                                  |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADOLFO FERREIRO          | Senador Nacional / Abogado                                                                                                       |
| ADRIANA INSAURRALDE      | Secretaria Ejecutiva de ENIF                                                                                                     |
| ALBERTO ACOSTA GARBARINO | Presidente DENDE                                                                                                                 |
| ANA MARIA ACHA           | Notaria y Escribana Pública / Ex Senadora Nacional                                                                               |
| ANA MARÍA IMIZCOZ        | Directora Teatral                                                                                                                |
| ANGEL MARÍA RECALDE      | Director Nacional de la EBI                                                                                                      |
| ARNALDO GIUZZIO          | Senador Nacional                                                                                                                 |
| BENJAMÍN BARÁN           | Presidente de la Consultora Barán y Asociados                                                                                    |
| BERNARDO TORO            | Matemático, físico, filósofo y magíster en Investigación y Tecnologías Educativas                                                |
| CAMILO GUANES            | CEO & Director General Creativo - Oniria S.A. / Licenciado en Marketing y Publicidad                                             |
| CAMILO SOARES            | Sociólogo – Investigador del Centro Estratégico Latinoamericano de Geopolítica                                                   |
| CAPITAN GERMÁN GARCIA    | Jefe de la Misión Colombiana en Paraguay / Asesoría en Inteligencia a las Fuerzas de Seguridad                                   |
| CARLOS AMARILLA          | Senador Nacional / Ex Gobernador Central / Lic. Administración                                                                   |
| CARLOS MARÍA LJUBETIC    | Abogado / Escribano / Asesor Técnico TSJE                                                                                        |
| CARLOS MATERO BALMELLI   | Abogado / Ex Senador Nacional / Ex Director Nacional de Itaipu                                                                   |
| CARLOS ZAPATA            | Master en Administración de Empresa / Director - Alianza Consultores / Candidato a Senador Nacional 2018 (DENDE X)               |
| CÉSAR BARRETO            | Economista Jefe DENDE / Consejo Directivo DENDE / Gerente General Banco Familiar S.A.E.C.A. / Ex Ministro de Hacienda (DENDE XI) |
| DANIEL CODAS             | Ing. Civil / Director Ing. Cudas Vuyk SA                                                                                         |
| DAVID OCAMPO             | Ministro de la SENATIC's                                                                                                         |
| DELIA FERREIRA RUBIO     | Dra. en Derecho / Presidente de Transparencia Internacional                                                                      |
| DIEGO ZAVALA             | Abogado / Estudio Mersan Abogados / Fundación Líderes para el Desarrollo                                                         |
| EDDIE JARA               | Presidente de PETROPAR (DENDE III)                                                                                               |
| EDGAR RIBEIRO            | Agregado Civil de la Embajada del Brasil                                                                                         |
| EDUARDO PETTA            | Senador Nacional                                                                                                                 |
| EDWIN BRITZ              | Analista político                                                                                                                |
| EFRAIN ALEGRE            | Candidato a la Presidencia de la República 2018                                                                                  |
| ELIGIO CÉSAR KRISOVICH   | Director - Jobs S.A. (DENDE X)                                                                                                   |
| ENRIQUE RIERA            | Ministro de Educación y Cultura / Abogado                                                                                        |
| ESTELA RUIZ DIAZ         | Lic. en Ciencias de la Comunicación / Periodista UH - Radio Monumental                                                           |
| FABIÁN OLMEDO            | Ing. Agrónomo / Asesor AGROPECO y CAPECO                                                                                         |
| FABRICIO VÁZQUEZ         | Dr. en Geografía y Ordenamiento Territorial                                                                                      |
| FERNANDO PERONI          | Ingeniero Agrónomo / Ex Presidente del Fondo Ganadero                                                                            |
| FERNANDO PFANNL          | Sociólogo / Ex Senador Nacional / Ex Ministro de la STP                                                                          |
| FIDEL ZAVALA             | Miembro Titular de la Asociación Rural del Paraguay / Candidato a Senador Nacional 2018 – (DENDE III)                            |
| FRANCISCO CAPLI          | Director de First Análisis Estudios                                                                                              |
| GLORIA ORTEGA            | Gerente General – Bancard S.A. / Ex - Vicepresidente de Tecnología Millicom Global                                               |
| GONZALO QUINTANA         | Político y Analista Político / Ex Senador Nacional                                                                               |
| GUSTAVO BECKER           | Historiador - Analista Político                                                                                                  |
| HECTOR CARDENAS          | Ministro de la Secretaría de Acción Social                                                                                       |
| HÉCTOR CRISTALDO         | Presidente de la Unión de Gremios de la Producción (UGP)                                                                         |
| HUGO ESTIGARRIBIA        | Abogado / Ex Senador Nacional                                                                                                    |
| HUGO ROYG                | Economista / Ex - Presidente del IPS                                                                                             |

|                           |                                                                                                           |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| HUGO VIGRAY               | Periodista / Gerente General - New Comunicación Corporativa                                               |
| JAMES SPALDING            | Director Nacional - Itaipú Binacional                                                                     |
| JESÚS MONTERO TIRADO      | Filosofo / Teologo / Docente UCA                                                                          |
| JORGE RAMÍREZ             | Compositor / Músico /Grupo Sembrador                                                                      |
| JORGE SEALL-SASIAIN       | Dr. en Derecho / Sociologo / Docente UCA - UNA                                                            |
| JOSÉ ANEGUI               | Dirigente Aché / Candidato a Diputado Nacional 2018                                                       |
| JOSÉ ANTONIO GALEANO      | Abogado/Historiador/Docente UCA                                                                           |
| JOSÉ ANTONIO MORENO       | Doctor en Derecho / Ex Ministro de Relaciones Exteriores                                                  |
| JOSÉ MOLINAS              | Economista / Ministro STP                                                                                 |
| JOSÉ PERDOMO              | Director Gerente General – TIGO                                                                           |
| JULIO FERNÁNDEZ           | Economista Principal Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (P.N.U.D.)                        |
| LUIS FRETES               | Presidente Fundación País Seguro                                                                          |
| LUIS SZARAN               | Maestro, Compositor y Director de Orquesta                                                                |
| MANUEL FERREIRA           | Economista y Consejo Directivo DENDE / Presidente MF Inversiones / Ex Ministro de Hacienda                |
| BRUSQUETTI MANUEL URQUIDI | Especialista Senior División de Mercados Laborales y Seguridad Social – BID                               |
| MARCELLO LACHI            | Doctor en Ciencias Políticas / Director del Centro de Estudios y Educación Popular Germinal.              |
| MARCELO DUARTE            | Abogado / Ex Diputado Nacional                                                                            |
| MARIA VICTORIA RIVAS      | Directora de CEJ (Centro de Estudios Judiciales) / Candidata a Senadora Nacional 2018                     |
| MARIO ORCINOLLI           | Periodista / Director de Noticias y Contenidos de Unicanal                                                |
| MARIO PAZ CASTAING        | Abogado / Ex – Senador Nacional                                                                           |
| MARIO ZANOTTI             | Master en Administración de Negocios / Asesor de la Conmebol                                              |
| MIGUEL BRUNOTTE           | Presidente para Asociación Paraguaya para la Calidad / Presidente de McDonald's Paraguay.                 |
| MIRIAM MORAN              | Director Periodístico / Diario Ultima Hora                                                                |
| OSCAR FACUNDO INSFRAN     | Dr. en Derecho / Pte. De la Asamblea Constituyente 1992 / Ex Diputado Nacional                            |
| OSCAR FADLALA             | Maestro / Musico y Compositor                                                                             |
| PASCUAL RUBIANI           | Director Mass Publicidad / Consejo Directivo DENDE (DENDE V)                                              |
| PATRICIA DOS SANTOS       | Directora de Jobs / Consejo Directivo DENDE / Candidata a Senadora Nacional 2018 (DENDE VIII)             |
| PATRICIA TORRENTS         | Gerente de Calidad de Servicios y Sustentabilidad - Banco Itaú Paraguay S.A. (DENDE X)                    |
| PAZ ASTIGARRAGA           | Directora de Bienestar y Reinserción Social Viceministerio de Política Criminal - Ministerio de Justicia. |
| RAMÓN MACIEL              | Director del Sistema Nacional de Promoción Profesional (SNPP)                                             |
| RAQUEL RAMÍREZ            | Ex Secretaria Ejecutiva del CNIME del MIC / Coordinadora General DENDE (DENDE VI)                         |
| RAÚL AYALA DIARTE         | Economista / Ex Senador Nacional (DENDE IV)                                                               |
| ROBERT CANO               | Coordinador del Proyecto Caazapá - Juntos por la Educación                                                |
| ROBERTO SALINAS           | Ingeniero Civil y Master en Administración de Empresas / Pte. Ferrocarriles del Paraguay S.A.             |
| RUBÉN GAETE               | Master en Seguridad y Protección Social en Salud / Coordinador de Proyectos del C.I.R.D.                  |
| RUBEN JACKS               | Director General del Grupo Protek / Consejo Directivo DENDE(DENDE I)                                      |
| SANTIAGO GONZALEZ         | Periodista / Red Privada de Comunicación - Radio Ñanduti                                                  |
| SANTIAGO PEÑA             | Ex Ministro de Hacienda / Economista                                                                      |
| SILVANA CERINI            | Abogada / Master en Derecho Empresario                                                                    |
| SILVIO CODAS              | Director de Agrofield S.R.L. / Candidato a Senador Nacional 2018 (DENDE III)                              |

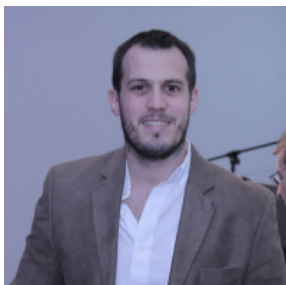


|                        |                                                                                                                 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SOLEDAD NUÑEZ          | Ministra /Secretaria Nacional de la Vivienda y el Habitat / (DENDE X)                                           |
| STELLA MARIS CACACE    | Coordinadora Regional de la Plataforma Interamericana de DD.HH, Democracia y Desarrollo                         |
| STEPHAN RASMUSSEN      | Ex Viceministro / Secretaria Técnica de Planificación (DENDE VI)                                                |
| TANA SCHEMBORI         | Licenciada en Ciencias de la Comunicación / Productora y Directora audiovisual / Manegliaschémbori Realizadores |
| VICTOR GONZALEZ ACOSTA | Arquitecto / Presidente de GA&W / Vicepresidente DENDE                                                          |
| VICTOR RAÚL ROMERO     | Presidente de la ANDE                                                                                           |
| YAN SPERANZA           | MBA / Director Ejecutivo Moises Bertoni / Pte. Club de Ejecutivos                                               |



# HUELLAS

## PROGRAMA DENDE XII 2018



El programa me ayudó a comprender la realidad económica, política, y social. Dimensione el entramado del sector privado/público en relación a los políticos y como cada sector juega su partido. Entendí la forma que tiene el Estado de hacer las cosas. Tener una visión ampliada del pasado presente y futuro del país. Conocer líderes de cada sector y voces preparadas. Entender la lógica del funcionamiento del Estado y porqué muchas veces no funciona.

**Juan Ballasch**



Tanto el sector público como el privado deben trabajar conjuntamente para sortear la realidad actual de nuestro país, la crítica constructiva es necesaria, pero la toma de decisiones a nivel país es urgente. A comprender realidades de otras áreas y/o sectores ajenos al mío. La importancia del medio ambiente, el desarrollo rural. Existen varias personas que están realmente comprometidas con el desarrollo nacional lo importante es tener fuerza para poder influenciar y marcar la diferencia.

**Iván Filartiga**



El programa me ayudó a comprender el rol político de los ciudadanos y la importancia de participar e incidir en las políticas públicas. En comprender que el cambio es posible si entendemos la realidad política, económica y social del país y nos involucremos para transformarlo. Comprender y aprender de las necesidades, sueños, ideales y proyectos de los compañeros provenientes de diversos sectores sociales y económicos del país. Todos queremos algo mayor de lo que tenemos actualmente.

**Carlos Peralta**



El programa me ayudó a comprender que todo ciudadano debe ser protagonista activo para incidir en políticas públicas. Anteriormente mi visión era “soy del ámbito privado, no me meto en lo público”. En comprender mejor de cómo funciona el Estado, diferencia entre manejo privado y público y en tener visión más integral de un proyecto país y lo que podemos hacer para lograrlo. Entender que lo privado no funciona sin lo público y vice-versa. Debemos ser partícipes de las políticas públicas porque finalmente son las que definen el camino de nuestra Nación. Como líder uno debe autoconocerse hasta en sus más mínimos detalles para definir sus valores íntegros

**Juan Fleitas**



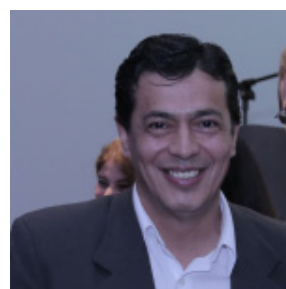
Creo que el programa cargó con responsabilidades al sector privado; demostró la importancia de su incidencia, la construcción de políticas públicas en conjunto. Y el compromiso con el país. Me llevo que sin todos los sectores no vamos a lograr el cambio que buscamos.

**María Paz Astigarraga**



Conocí la realidad nacional en varios sectores económico, político y regional. En el rol político, tenemos que tener un rol más protagónico. Conocer a otras personas que tienen la misma línea de pensamiento. Amar a mi querido Paraguay, aprender de todos los compañeros. Conocer mejor mi país y personas muy talentosas y sobre todo con humanidad, tengo la responsabilidad de hacer algo positivo por la sociedad.

**Nelson Martínez**





Afiancé cada uno de los 4 objetivos y principalmente sobre la necesidad de incidir en políticas públicas. El aprendizaje fue inmenso sobre la realidad socioeconómica y política del Paraguay. En valorar más los puntos de vistas y dimensiones diferentes. Aprendí a mirar mucho más allá de mi entorno, a enfocarme en diferentes áreas y aspectos para analizarlos detalladamente.

**Ricardo Svec**



Comprender la realidad política económica y social, comprender mi rol político como ciudadana.

El compromiso del sector privado con el país y la importancia del liderazgo para incidir positivamente en lo privado y público. Conocer detalles de la realidad de la macro economía, ver el desarrollo del interior del país, DD.HH y temas del Estado.

**Mónica Raquel García Orue**



El rol de dirigente, entenderlas formas de liderazgo, y el cómo comunicar; la importancia de la negociación. En el relacionamiento, el conocer a profesionales extraordinarios, solidarios y por sobre todo comprometidos con el país. Personalmente me ha permitido conocer con mayor profundidad los grandes desafíos que tenemos como personas, como ciudadanos, a un país que nos necesita en positivo, que existen sectores del país que buscan lo mismo pero que no se unen y nos hace andar lento. Me impactó la calidad de profesionales paraguayos a nivel mundial y como trabajan en silencio muchas veces sin apoyo.

**Carlos Granada**



No se puede hacer política pública sin tener en cuenta al ciudadano, y que éste tiene muchas formas de incidir, como funcionarios debemos escucharlos. Conocer mucho de lo que está pasando en el país y el mundo por los expositores. Personalmente buscaré incidir más en las acciones que permitan aumentar las capacidades de las entidades del Estado. El programa podría enfocar con más fuerza la necesidad de mejorar la gestión pública.

**Oscar Stark**

El aprendizaje principal es el de utilizar los gremios como generadores de cambio en el país. También que el rol de la empresa se extiende más allá de su propósito económico y misión empresarial. Debe ser un generador de desarrollo sostenible. En definir mi objetivo de vida y priorizarlo, el resto es secundario, conectarse con personas de creencias similares. Mi misión personal es ser ministro de la educación. La creación de think tank apolítico que asesore a los gobiernos como ITAMARTI en Brasil, que ayude a crear una hoja de ruta para el gobierno y tableros de control (Unidad de gestión vs Unidad estratégica). El mayor aprendizaje es el valor de una mente maestra, el conjunto de personas líderes y la capacidad de transformación que tiene esa élite unida.

**Alejandro Zuccolillo**



El programa me ha ayudado a ampliar mi visión entre realidad, su diagnóstico y transformaciones potenciales. Valorizar la integridad en tus acciones, conocer a expositores y científicos brillantes. Mi mayor aprendizaje personal es que todo se mueve permanentemente; la necesidad de flexibilidad en mi actitud. Transformación de creencias obsoletas en nuevas posibilidades; que el potencial de país debe ser aprovechado.

**Ana María Imizcos**



El programa me ayudó a fortalecer una sana interacción entre el sector público y privado, comprendiendo la lógica y manera propia de cada uno de ellos, así como los tiempos en los que cada sector se moviliza. DENDE me permitió conocer personas y lugares maravillosos, una red de dirigentes que creen y trabajan para mejorar el país. Me llevo un amor rejuvenecido a nuestro Paraguay. El mayor aprendizaje personal: Un encuentro con mis ideales patrióticos, recordar que hay muchos que creemos y trabajamos por un país mejor.

**Jorge Vera Trinidad**





El programa me ayudó a comprender la responsabilidad del sector privado. Me abrió los ojos a la importancia de la industria y que para poder cambiar como sociedad, cada uno desde nuestros sectores tenemos que apoyar el desarrollo sostenible y ético del país por el bien de todos y de las futuras generaciones. Reorientar mi mirada de ayuda de innovación meramente social, a una ayuda social más sostenible con el apoyo de la industria integrada a la academia y los think tanks. Me impactó que en Paraguay ya existen empresarios como Jhonny Hildebrand que mediante la ayuda a la comunidad cambia la realidad de su ambiente para mejor, y que eso no solo es social y ambientalmente viable, sino económicamente rentable. Creo que es un ejemplo a seguir. Él y otros compañeros cambiaron mi percepción de que los empresarios son personas que solo quieren ganar dinero sin importar las consecuencias.

**Juan Pane**



No basta hacerlo bien solo en la empresa. Entender cómo funciona el entorno y que puedo hacer para influir, donde puedo utilizar mejor mis talentos donde puedo ser más útil. Dar otra mirada al potencial de nuestro país. De la misma manera conocer mejor los factores que podrían afectar tanto positivamente como negativamente entender cómo puedo dar una mano más allá de los límites de la empresa. DENDE tiene que ser siempre un espacio donde podamos pensar juntos, motivarnos para influir donde nos toca estar basados en los mismos valores y en el mismo objetivo. Personalmente desde una agenda muy operativa y comercial, el tiempo dedicado a analizar, comprender y participar del país fue siempre el gesto para desarrollar las tareas y responsabilidades propias de mi actividad, a ponerme otros lentes para ver con mayor profundidad y detalle el país, la región el mundo y hacerme un llamado a ampliar los límites de mis acciones y el impacto que puede causar. Teniendo los privilegios económicos educativos y sociales me siento responsable de hacer más allá de una buena empresa que hace las cosas bien pero no es suficiente.

**Giovanni Fiorio**



Entender el funcionamiento del sector público, entender las distintas problemáticas y virtudes de los distintos sectores. El concepto que tenía de las personas vinculadas al sector público, de que existen personas muy preparadas y comprometidas con su cargo. Entender que debemos involucrarnos en la comunidad y generar cambios.

**Andy Oswald Raatz**



El programa me ayudó a intercambiar opiniones con líderes de otros sectores, entender sobre temas que en otras circunstancias no hubiese podido (gobierno, leyes, política). Conciencia de que todos somos Estado, que nos guste o no, hacemos política; lo critico que es el rol del ciudadano como agente de cambio (en lo personal, en la comunidad, en el país, etc). Como lo decía Benjamín Fernández si no lo hacemos por convicción hagámoslo por conciencia. También resaltó la importancia de las élites (movernos como grupo).

**Leila Sarquis**



El programa me ayudó a comprender el rol político de los ciudadanos y la importancia de participar e incidir en políticas públicas. Lo que me llevo de DENDE es que debo seguir trabajando en generar impactos pero en otros sectores no solo en el sector empresarial sino que también en lo público, seguir formándome para poder apoyar el crecimiento en nuestro país. Me impactaron las personas y el gran potencial que tienen para movilizar y cambiar realidades.

**Latifi Chelala**



Vengo del mundo privado desde el cual pensé que yo no podía aportar. En DENDE aprendí que tengo mucho que dar impulsar y acompañar al desarrollo de un Paraguay mejor. DENDE me dio un paneo general y en todas las aristas de mi país en ningún curso encontramos el nivel de panelistas y la diversidad abarcada. El mayor aprendizaje fue el obtenido no solo de los panelistas sino en el día a día de mis compañeros de la conciencia, de como expresar mis ideas.

**Yudith Bejarano**



## JORGE VERA - REPRESENTANTE DE DENE XII

Estas palabras no las dirijo a los que estamos en la sala, sino **AL NIÑO** o **NIÑA** que cada uno de nosotros fue y que estoy seguro, aún lleva adentro, ese que sueña, que con alegre picardía juega y se esfuerza seriamente en ser alguien mejor...

Si hoy nos encontrásemos con nosotros mismos pero cuando teníamos diez años, que nos diría ese niño o niña? Estaría conforme con lo que se convirtió?

Hay un fragmento atribuido al quijote que dice:



“ Sancho, querido amigo, dicen por toda la región que he enloquecido... que es culpa de los libros y no sé qué más... ¿pero que es la locura Sancho? ¿Cómo es posible construir un sueño sin una cabeza loca?.. Me tratan de loco porque me he atrevido a soñar con poder ser otro... en mi interior siento un fuego que me arde, me quema... y es mi deseo ser libre... de convertirme en el hombre que imagino y elijo ser... un caballero andante Sancho...! Un hidalgo al servicio de España, luchando a caballo contra el mal, defendiendo lo justo y cuidando lo bello...! Si! Si soñar y ser apasionado es estar loco, entonces estoy loco, LOQUISIMO...!! ”

Aprendamos del quijote, que tenía una mirada que convertía lo malo en bueno, que cuando pasaba ante unas mozas de vida desordenada las trataba como doncellas, que convertía objetos sin vida como aquellos viejos molinos de viento en el vasto paisaje de la Mancha en seres animados y vivientes, verdaderos gigantes... claramente el caballero de la triste figura, tal como decía Unamuno, tenía una mirada MEJORANTE..  
QUIJOTICEMOS pues NUESTRA VIDA,

y ATREVAMONOS A VER LO MEJOR QUE HAY EN CADA UNO... Una de las características del LIDER es el optimismo. SEAMOS OPTIMISTAS! Un líder tiene una alta dosis de optimismo e idealismo, e inspira y suscita vida en los demás, es un condenado soñador que cree que lo imposible es posible, que tiene la mirada fija en las estrellas, pero los pies firmes en la tierra, y moviliza sus energías y las de su entorno en pos de un objetivo superior.  
Hace nueve meses que empezamos

este viaje, diríase que estuvimos en un proceso de gestación y que estamos a punto de nacer a una nueva vida. Termina una etapa, otra se inicia, nacer es morir en otra vida y estamos claramente renovados y energizados, no somos los mismos que cuando empezamos.

Tengo la certeza de que todos los aquí presentes SOÑAMOS CON UN PARAGUAY MEJOR y cada uno desde su lugar trabaja por conseguir ese sueño... muchos, nos tratarían de locos.

Walt Disney decía "si tienes un sueño, y trabajas duro para lograrlo, corres el riesgo de poder cumplirlo"

Una famosa publicidad de los años 90 decía "Esto es para los locos,

los inadaptados, los rebeldes, los problemáticos, los que van en contra de la corriente, los que ven las cosas de manera diferente... puedes citarlos, estar en desacuerdo, glorificarlos o satanizarlos. Pero lo único que no puedes hacer es ignorarlos. Porque ellos cambian las cosas e impulsan a la masa como genios. Porque la gente que está tan loca como para pensar que pensar que puede cambiar el mundo, es quien lo logra"

Los versos que siguen fueron escritos anoche, e inspirados en la experiencia que para cada uno significó DENDE.

## LEGADO

### DEDICADO A DENDE XII Y A LOS QUERIDOS ALBA Y ALBERTO, SIN LOS CUALES ESTE VIAJE NO HUBIERA SIDO POSIBLE

Melodía silenciosa, armoniosa, mágica y poderosa, música de fuego que vibra muy adentro, que nos lleva a nuestro centro, y recuerda lo que nos queda por vivir, qué nuevas páginas del libro patrio debemos escribir, páginas de tiempos que están por venir.

El río en su cálido susurro su fresca manera nos grita; "devuelvan a esta tierra su honor y gloria infinita".

Oh Paraguay querido, sufrido, heroico y aguerrido! Levántate y brilla con tu sol ardiente, tierra de calidez y de fuerza alucinante, compartamos juntos un

tereré amigo con tu agua refrescante, hechicera misteriosa que al león desposas, cuna de antiguas verdades maravillosas.

En un diciembre de cigarras, con olor a flor de coco, seriamente una única pregunta cruza en nuestra mente: ¿Cómo nos recordará la historia? ¿Cuál será nuestro legado?

Pues, trabajar incasablemente para robustecer la democracia, superando todo escollo para lograr por fin, el tan ansiado desarrollo.



# PROGRAMA DE LIDERAZGO UNIVERSITARIO III



En 2018 DENDE ha llevado a cabo el Programa de Formación de Jóvenes Líderes Universitarios por tercer año consecutivo, con el objetivo de proveer, dentro de una sociedad muy carente de dirigentes genuinos, herramientas que ayuden a nuestros jóvenes universitarios a desempeñar mejor el rol que les corresponde como ciudadanos responsables en un futuro cercano de nuestro país.

Hoy la Red de Universitarios DENDE cuenta con 126 jóvenes destacados en sus universidades ocupando cargos de dirigencia en el sector estudiantil a nivel nacional.

Las protestas universitarias del 2015 presentaron una coyuntura que exigía acciones de la sociedad tendientes a la solución de los problemas planteados por los estudiantes, por lo que DENDE fiel a su Misión de formación y capacitación ciudadana y apoyados en la experiencia adquirida con los nueve Programas de Desarrollo Dirigencial, decide asumir el gran desafío de desarrollar un programa similar dirigido a universitarios,





cuyo objetivo principal sería el de desarrollar líderes jóvenes para asumir mayores niveles de responsabilidad cívica y política y, fomentar la cultura de servicio público entre ellos.

Este programa es ofrecido a los participantes con todos los costos cubiertos por nuestra Institución, incluyendo los gastos de traslado, hospedaje y alimentación de los participantes del interior del país. Este año hemos contado una vez más con el apoyo de la Universidad Católica de Asunción, con el uso de sus instalaciones para el desarrollo del curso; con la empresa Nuestra Señora de la Asunción – NSA, para el viaje de 3 días al Paraguay productivo y con los recursos remanentes de CIPE (Center for International Private Enterprise - USA). Desde 1983, el CIPE ha trabajado con líderes empresariales, políticos y periodistas para construir las instituciones cívicas vitales para una sociedad democrática. Es de destacar que entre las áreas temáticas más importantes dentro del CIPE incluyen el sector de la juventud.

Este año han culminado satisfactoriamente el programa 45 jóvenes (22 de ellos del interior del país) todos pertenecientes a los Centros de Estudiantes, de las diversas Facultades, y de varias Universidades de nuestro país, de los 60 seleccionados de entre las más de 600 postulaciones presentadas en el 2018.



**EL PROGRAMA HA CONTADO CON 46 DISERTANTES Y PANELISTAS, 22 DE ELLOS MIEMBROS DE LA RED DENDE, EGRESADOS DE LOS DOCE PROGRAMAS DE DESARROLLO DIRIGENCIAL DENDE.**





## PARTICIPANTES PROGRAMA DE LIDERAZGO UNIVERSITARIO III

|                             |                               |                         |                   |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Alejandra Yanira Alvarez    | UCA                           | Derecho                 | Concepción        |
| Alexis Díaz                 | Univ. Evangélica del Paraguay | Adm. de Empresas        | Asunción          |
| Amelia López                | UNC                           | Derecho                 | Caaguazú          |
| Analía Genes                | UCA                           | Adm. de Empresas        | P. Juan Caballero |
| Camila Ortiz                | UCA                           | Derecho                 | Asunción          |
| David Rojas                 | Univ. San Carlos              | Ing. Agronómica         | Caaguazú          |
| Edgar Enrique Insfrán       | UNA                           | Derecho                 | San Juan Bautista |
| Eduado Jesús Cubilla Mieres | UCA                           | Adm. de Empresas        | Lambaré           |
| Eliana Belén Blanco         | UCA                           | Derecho                 | Asunción          |
| Fernando José Alfonzo       | UNA                           | Derecho                 | Guairá            |
| Franco Wessely              | UNI                           | Derecho                 | Encarnación       |
| Gabriela Paredes Muñoz      | UCA                           | Psicología              | Asunción          |
| Gerardo Rodrigo Vega        | UCA                           | Análisis de Sistema     | Carapegua         |
| Ibeth María Lugo            | UCA                           | Derecho                 | Concepción        |
| Joel Antonio Prieto         | Univ. Nihon Gakho             | Técnico Electromecánica | Capiatá           |
| Juan José González Amarilla | UNI                           | Derecho                 | Encarnación       |
| Leticia Gómez Agüero        | UNA                           | Ing. Civil              | Asunción          |
| Lino Daniel González        | UCA                           | Adm. de Empresas        | Asunción          |
| Liz Díaz Isasi              | UNA                           | Ing. Civil              | Fdo. de la Mora   |



|                                  |                               |                            |                            |
|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Luis Recalde                     | UCA                           | Comercio Internacional     | Asunción                   |
| Marcelo Silvero Gimenez          | UNI                           | Relaciones Internacionales | Encarnación                |
| Marco Martinez García            | UCA                           | Adm. de Empresas           | Asunción                   |
| Maria Antonella Berdejo          | UCA                           | Ciencias Jurídicas         | Concepción                 |
| María Belén Jara Servin          | UCA                           | Economía                   | Lambaré                    |
| María del Rocio Pangrazio        | UCA                           | Economía                   | Asunción                   |
| María Paula Oviedo               | UNA                           | Ing. Industrial            | Asunción                   |
| Marlucy Araujo                   | UNA                           | Psicología                 | Caaguazú                   |
| Melissa Lacasa                   | UCA                           | Adm. de Empresas           | Lambaré                    |
| Micaela Benitez                  | UNI                           | Ing. Comercial             | Encarnación                |
| Miriam Hug Chamorro              | UCA                           | Arquitectura               | Hohenau                    |
| Ninfa Soledad Rotela             | UNI                           | Derecho                    | San Juan Bautista          |
| Pamela Peralta                   | UNA                           | Derecho                    | San Lorenzo                |
| Paul Augusto Servin              | UNP                           | Ing. Agropecuaria          | Pilar                      |
| Renato Cristaldo                 | UCA                           | Psicología                 | Lambaré                    |
| Rodrigo David Mereles López      | UNA                           | Derecho                    | Asunción                   |
| Rubén Esteban Valenzuela         | UNI                           | Notariado                  | Encarnación                |
| Sannie Catherine González Acosta | UNA                           | Derecho                    | Caaguazú                   |
| Sara Paola Gómez Valenzuela      | UNA                           | Derecho                    | San Ignacio                |
| Sebastián Benítez Ferreiro       | UNA                           | Derecho                    | San Juan Bautista          |
| Sebastián Zacarias               | UCA                           | Derecho                    | Lambaré                    |
| Tania Vera Portillo              | U. Nac. de Canindeyu (UNICAN) | Derecho                    | Comunidad Indígena Fortuna |
| Victor Gamarra Florentin         | UCA                           | Economía                   | Asunción                   |
| Viviana Paola Sotelo Rossner     | UPAP                          | Arquitectura               | Hohenau                    |
| Walter Samuel Melgarejo          | Univ. San Carlos              | Ing. Agraria               | Luque                      |
| Ximena Giret Velazquez           | UNA                           | Arquitectura               | Asunción                   |



## DISERTANTES Y PANELITAS PROGRAMA DE LIDERAZGO UNIVERSITARIO III

|                          |                                                                                     |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ALBERTO ACOSTA GARBARINO | Presidente DENDE - DENDE I                                                          |
| ANA MARÍA IMIZCOZ        | Directora Teatral - DENDE XII                                                       |
| ARNALDO GIUZZIO          | Ministro de la SENAD                                                                |
| BELTRÁN MACCHI           | Director / MAE UCA / Consejo Directivo DENDE - DENDE V                              |
| BENJAMÍN BARÁN           | Científico Investigador UNA / Presidente de la<br>Consultora Barán y Asociados      |
| BENJAMÍN FERNÁNDEZ       | Abogado - Periodista                                                                |
| CARLOS MARÍA LJUBETIC    | Abogado / Notario / Escribano /Asesor Tecnico TSJE                                  |
| CARLOS RIVEROS           | Representante PLRA                                                                  |
| CÉSAR BARRETO            | Economista en Jefe DENDE - DENDE III                                                |
| DAVID OCAMPO             | Ex Ministro de la SENATIC's                                                         |
| ESTELA RUIZ DIAZ         | Lic. en Ciencias de la Comunicación / Peridista UH - Radio<br>Monumental - DENDE XI |
| FABIÁN OLMEDO            | Ing. Agronomo / Asesor AGROPECO y CAPECO                                            |
| FABRICIO VÁZQUEZ         | Dr. en Geografía y Ordenamiento Territorial                                         |
| FIDEL ZAVALA             | Senador Nacional – DENDE III                                                        |
| GLORIA AYALA PERSON      | Directora / Cadiem - DENDE I                                                        |
| HÉCTOR CRISTALDO         | Presidente de la Unión de Gremios de la Producción (UGP) - DENDE I                  |
| HUGO ESTIGARRIBIA        | Ex Senador Nacional                                                                 |
| HUGO ROYG                | Ex - Presidente del IPS                                                             |
| HUGO VIGRAY              | Periodista                                                                          |
| JORGE SEALL-SASIAIN      | Dr. en Derecho / Sociologo / Docente UCA - UNA                                      |
| JUAN CARLOS RAMÍREZ      | Ex Senador Nacional                                                                 |
| JULIO FERNÁNDEZ          | Director General de Aduana                                                          |
| LUIS SZARAN              | Maestro / Director de Orquesta                                                      |
| MARIA VICTORIA RIVAS     | Directora de CEJ - DENDE V                                                          |
| MARIO PAZ CASTAING       | Ex – Senador Nacional                                                               |
| MARTA LAFUENTE           | Ex Ministra de Educación                                                            |



|                        |                                                                                                       |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MILCÍADES BENITEZ      | Representante PPQ                                                                                     |
| OSCAR STARK            | Gerente del Programa de Reconversión Urbana y Metrobús /<br>MOPC - DENDE XII                          |
| PASCUAL RUBIANI        | Director Mass Publicidad / Consejo Directivo DENDE - DENDE V                                          |
| PATRICIA DOS SANTOS    | Directora de Jobs / Consejo Directivo DENDE / Candidata a Senadora<br>Nacional - DENDE VIII           |
| PEDRO FERREIRA         | Presidente / ANDE - DENDE XII                                                                         |
| RAMÓN MACIEL           | Ex Director Nacional / Sistema Nacional de Promoción Profesional                                      |
| RAQUEL RAMÍREZ         | Ex Secretaria Ejecutiva del CNIME del MIC / Coordinadora General<br>DENDE - DENDE VI                  |
| RAÚL AYALA DIARTE      | Economista / Ex Senador/ Consejo Directivo DENDE / DENDE IV                                           |
| RAÚL BENÍTEZ           | Ex Presidente de FEUNA y FIUNA                                                                        |
| RIGOBERTO ZARZA        | Representante ANR                                                                                     |
| ROBERT CANO            | Vice Ministro de Educación Superior / MEC                                                             |
| RUBÉN GAETE            | Master en Seguridad y Protección Social en Salud / Coordinador de<br>Proyectos del C.I.R.D.           |
| RUBEN JACKS            | Director General del Grupo Protek / Consejo Directivo DENDE - DENDE I                                 |
| SEBASTIÁN ACHA         | Ex Diputado Nacional - DENDE XI                                                                       |
| SOLEDAD NUÑEZ          | Ex Ministra /Secretaria Nacional de la Vivienda y el Habitat - DENDE X                                |
| SOLEDAD VILLAGRA       | Presidente / Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura                                           |
| TEÓFILO URBIETA        | Msr. en Polt. Púb. y Soc. - Activista por los derechos de las Personas<br>con Discapacidad - DENDE VI |
| VANESSA CUBAS          | Directora / Facultad de Derecho UNA - DENDE XII                                                       |
| VICTOR GONZALEZ ACOSTA | Arquitecto / Vicepresidente DENDE - DENDE I                                                           |
| YAN SPERANZA           | MBA / Director Ejecutivo Moises Bertoni / Pte. Club de<br>Ejecutivos - DENDE V                        |

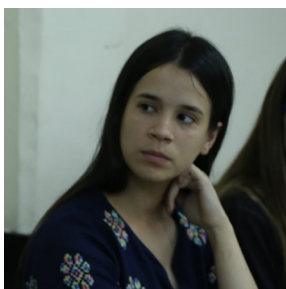
# HUELLAS

## PROGRAMA DE LIDERAZGO UNIVERSITARIO III



Pude comprender la realidad económica, social y política, principalmente del país, que ayuda a tener una visión de las condiciones en que se encuentra el país y que a través de ello uno puede tener el panorama de como influir y ayudar a cambiar esos aspectos, buscando mejorar el país. El programa me ayudó en mi desarrollo como líder universitario, por los conocimientos adquiridos y al conocer la experiencia de líderes de otras universidades del país.

**Paul Servin** (*Universidad Nacional de Pilar/Pilar*)

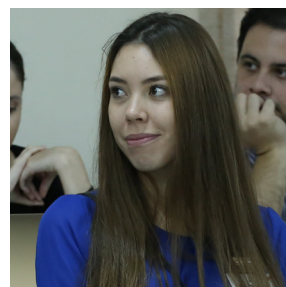


El objetivo del programa que particularmente se afianzó en mí, es la responsabilidad del joven universitario de involucrarse. DENDE me incomodó hasta lo más profundo que sentía, pero en el buen sentido, porque cada vez que aprendía algo nuevo me veía mucho más responsable, logró que pueda despertarme y vea siempre todas las aristas del problema social, y las entienda. Hasta el último minuto del último módulo aproveché y disfruté, y hoy termino el programa con un ideal comprometido perpetuamente con mi comunidad. Estoy agradecida eternamente con DENDE por animarnos a dar el primer paso, y habernos hecho parte de una red de jóvenes líderes de todos los puntos del país. También quisiera resaltar el denominador en común que tuvieron la mayoría de los disertantes, incluyendo al equipo de DENDE que estuvo al frente de todo esto: LA IMPORTANCIA DE LOS SUEÑOS. Una de las disertantes había mencionado que “La juventud desaparece con la muerte de los ideales”, y creo que yo vi en estas personas, ideales fuertes, de esos que no se terminan del día a la mañana porque les mueve el motor principal: la esperanza. Entonces, ya que todos tenemos la misma bandera, que es la paraguaya, vamos a seguir en deuda con nuestro querido Paraguay de construir un país mejor para TODOS, y la única manera de hacer eso es INVOLUCRÁNDONOS. Como habíamos mencionado antes, DENDE nos dió las herramientas, ahora es nuestro deber aplicarlas en nuestra comunidad, universidad o desde el lugar que nos toque, y nunca dejar de formarnos para poder enfrentar cada situación de la mejor manera posible.

**Ibeth Lugo.** (*Universidad Católica/Concepción*)

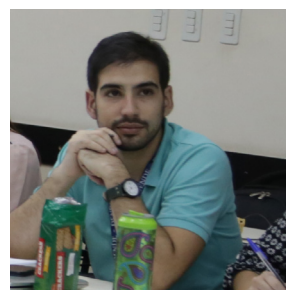
El aprendizaje adquirido es realmente significativo, que ya nos impulsa, nos desafía a no quedarnos en la apatía y empezar a hacer el cambio en uno mismo y así repercutir en los demás. Me ha ayudado a tener una visión más íntegra de cualquier situación, y en la toma de decisiones poder considerar todas las aristas que esta conlleva.

**Marlucy Gabriela Araujo Silguero.** *(Universidad Nacional de Caaguazú/Caaguazú)*



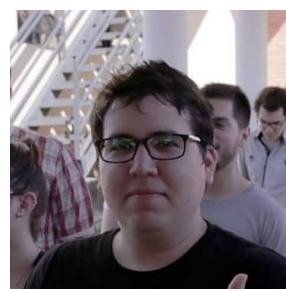
Aprendí a escuchar, tolerar y emitir opiniones. Respetar los diferentes puntos de vista y ver el grado de verdad en cada situación, sin mezclar con mi forma de pensar. El programa me ayudó bastante en mi trabajo actual. El poder relacionarme con diferentes tipos de personas, saber mi rol de líder y cómo influir en sus acciones.

**Rodrigo Vega.** *(Universidad Católica/Carapecuá)*



Sin dudas lo que más afianzó fue conocer la realidad económica y política del país, a través de los viajes donde pude ver el potencial del Paraguay, aprendiendo que sí hay material humano para destacar a nivel mundial. Me ayudó a fortalecer mi liderazgo, compartiendo y debatiendo con líderes de distintas partes del país, con ideas y opiniones distintas, pero siempre buscando algo en común que es un Paraguay mejor para todos. Me gustaría un mayor énfasis en temas de política partidaria, para que los jóvenes comprendan que para tener buenos gobernantes es importante que se involucren en la política y crear una generación de políticos jóvenes que traigan ese cambio que tanto pedimos.

**Rodrigo Mereles.** *(Universidad Nacional de Asunción/Asunción)*

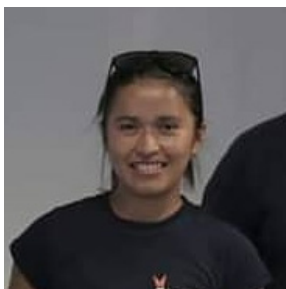






El objetivo que más pude desarrollar, fue el comprender la importancia del liderazgo y principalmente el aprendizaje que me dejó fue la fuerza del debate y el intercambio de pareceres, desde la realidad de cada uno de nosotros y con diferentes temas. Principalmente el programa fortaleció mi forma de socializar con los demás y una visión totalmente diferentes de las políticas públicas.

**Marcelo Silvero.** *(Universidad Nacional de Itapúa/Encarnación)*



He aprendido a conocerme mejor como persona, a analizar desde las dos caras de la moneda para llegar a una conclusión de lo que tengo que hacer para aportar y llegar a cumplir el sueño de un Paraguay mejor, comprender el funcionamiento real e ideal de las Instituciones del Estado, la importancia de que la sociedad se involucre en la labor de sus representantes para llegar a un mejor Paraguay. El programa me ayudó a conseguir aliados para continuar en la lucha por un Paraguay mejor, me ha proporcionado herramientas para llegar al objetivo y enseñado valores que un líder debe mantener para no sucumbir a la corrupción. Creo que sería útil un espacio en donde los futuros DENDES compartan sus experiencias y vivencias en su liderazgo. Que se acepte más participantes originarios. Que se incluya en los próximos módulos Paraguay. Necesitamos apoyo de la sociedad Paraguaya.

**Tania Basílica Vera Portillo** *(Kuña Jeju). (Universidad Nacional de Canindeyú/Comunidad Indígena Fortuna)*



El aprendizaje más importante es que todos podemos realizar algo para generar el cambio, desde donde estamos podemos influir. El programa me ayudó a afianzar los rasgos de líder, de agente de cambio; también me ayudó a comprender mucho más el compromiso y la responsabilidad que tenemos los jóvenes universitarios para llegar a un país más justo y desarrollado.

**Eduardo Jesús Cubilla Mieres.** *(Universidad Católica/Lambaré)*

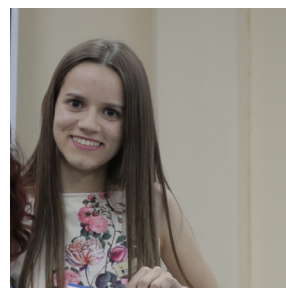
El programa me dio respuesta a muchas incógnitas que tenía. Me dejó el aprendizaje fundamental de que desde las gradas es fácil insultar, pero que existe mucha gente que se la juega por un país mejor, arriesgando su imagen, dedicando muchísimo tiempo y trabajo a la política para mejorar nuestra sociedad, esta enseñanza me invita a hacer lo mismo, sin miedo, con convicción. Me ha enseñado a escuchar en los debates, para crecer, porque la respuesta a todos los problemas no la tiene nadie (o sino el país sería Perfecto o cuando menos mucho mejor), pero todos podemos aportar ideas significativas, el enseñaje fue de lo más característico y lindo del programa. Finalmente me deja la sumatoria que considero que puede ayudarme a mejorar el país: Formación + Compromiso + Amor. La fórmula no nos convertirá en “Superman”, no cambiaremos el país por completo, pero sí podremos ocupar lugares de manera responsable y mejorar poco a poco las condiciones económicas, políticas y sociales. He conocido diferentes realidades del país mediante mis compañeros.

**Renato Cristaldo.** *(Universidad Católica/Lambaré)*



Antes de DENDE yo era una persona que no se interesaba o no tenía ganas de involucrarme en las situaciones actuales del país. Me di cuenta de la importancia de conocer, saber y estar al tanto, porque así podemos colaborar para construir un Paraguay mejor. No debemos ser conformistas y dejar que las cosas sucedan sin poder ser parte del cambio. Debe terminar la apatía del paraguayo y DENDE logró que pueda ver más allá de mi zona de confort. Me ayudó a desenvolverme mejor, a no tener vergüenza, a ampliar mis conocimientos en los ámbitos de economía, política, salud, educación etc. A tener ganas infinitas de poder colaborar en mi sociedad y país. Hacer lo que está a mi alcance empezando por la gente que está a mí alrededor, incentivarle y ayudarles.

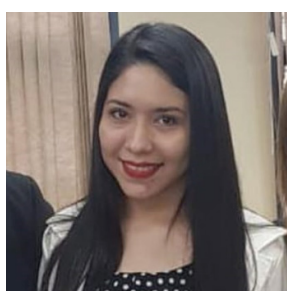
**Alejandra Álvarez Kurth.** *(Universidad Católica/Concepción)*





Hoy tengo una visión diferente mucho más amplia. Creo que una de las cosas más importantes que me enseñó el programa es aprender a “Analizar las situaciones que se presentan”. El ejercicio de estudiar y analizar los diferentes puntos y ser crítico para la toma de decisiones posteriores.

**Ximena Giret.** (*Universidad Nacional de Asunción/Asunción*)



En cada módulo fortalecí la idea de que debemos diariamente ser parte de los espacios de incidencia para encaminar el mejoramiento del país. Si nosotros no ocupamos los espacios representativos, les dejamos a otros que quizás no lo hagan como nosotros pensamos que sería mejor. Comprobé la importancia de desarrollar habilidades de comunicación sobre todo, pues es nuestra herramienta de trabajo y de contacto con todas las personas. Me ayudó en mi crecimiento personal, porque además de los conocimientos adquiridos, este programa para mi se trató de las personas con sus experiencias de vida, que me sirvieron para entender mejor la política y las opiniones. Me ayudó un montón en mi concepto de política, pues considero que todos los que están en los cargos representativos son seres humanos como nosotros, con errores y con mucho para aprender aún.

**Gabriela Paredes Muñoz.** (*Universidad Católica/Asunción*)



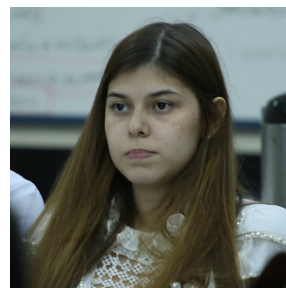
DENDE me dio seguridad y confianza a través de los conocimientos otorgados para poder crecer como política gremial. También a valorar y entender la importancia de cada sector y que con el trabajo conjunto se puede lograr un resultado final positivo para el crecimiento.

Mi crecimiento personal se lo debo a la modalidad de este programa, la convivencia con tantos líderes universitarios hace que se abra la mente a un mar de posibilidades y al mejoramiento de las políticas de trabajo.

**Paola Sotelo.** (*UPAP/Hohenau*)

Me enseñó a que un joven que balconeja la vida es un joven seco, sin ideales y sin empatía en su entorno. Me enseñó que debemos pensar en corto, mediano y largo plazo, que sí creemos seriamente en eso que vale la pena, lo obtendremos.

**Sara Paola Gomez Valenzuela.** *(Universidad Nacional de Asunción/ San Ignacio)*



Con DENDE conocí más los roles de la política, y cuan necesaria es la participación ciudadana. Crecimiento personal, me dio herramientas para utilizarlas en mí entorno, actuando de agente multiplicador.

**Juan José González.** *(Universidad Nacional de Itapúa/Encarnación)*



DENDE me ayudó a “Comprender la responsabilidad del joven Universitario de contribuir con sus intervenciones al desarrollo del Paraguay, conociendo el funcionamiento de sus instituciones y sus autoridades, y entendiendo el rol del sector político, social y empresarial.” El aprendizaje que me deja es entender que, como líderes universitarios, somos agentes multiplicadores de cambio, un hilo conductor de las necesidades, inquietudes y defensores de los derechos de un colectivo. Patricia nos incita a salir de la zona de confort, y recuerdo que, en una oportunidad al final de la charla, le dije que tengo miedo de no ser suficiente, y en base a su respuesta, encontré un fragmento que explica la conciencia que DENDE introdujo en mí. “Es nuestra luz, no nuestra oscuridad la que nos asusta (...) ...Y, al dejar que nuestra propia luz brille, inconscientemente, les damos permiso a otros para que hagan lo mismo. Al liberarnos de nuestro propio miedo, nuestra presencia, automáticamente, libera a otros. N. M. 1994”. Gracias DENDE por ayudarnos a brillar!!!

**Mirian Hug.** *(Universidad Católica/Hohenau)*





## PROGRAMA PERSPECTIVAS ECONÓMICAS Y POLÍTICAS DENDE

Perspectivas Económicas y Políticas DENDE es una de las principales actividades que realizamos en cumplimiento de los objetivos de nuestra Misión, entre los que está el de informar y el de capacitar para la construcción de una ciudadanía comprometida y participativa. Como todos los años, Perspectivas DENDE se ha llevado a cabo en Asunción, Ciudad del Este y Encarnación.

Esta tradicional presentación realizada en los meses de abril y octubre en Asunción, en la que nuestros economistas brindan datos, análisis y la posición de DENDE sobre los temas más relevantes de la actualidad nacional, de la región y el mundo, es muy apreciada por autoridades, empresarios, cuerpo diplomático y organismos multilaterales.



En el mes de mayo, fue realizada la presentación en el Hotel Savoy de la Ciudad de Encarnación. Una vez más contamos con la colaboración para la convocatoria del Sr. Félix Ramírez y el Sr. Antonio Limousim y los ex participantes de los programas universitarios de DENDE. De nuevo la asistencia en esta localidad se ha incrementado con relación a presentaciones de años anteriores.



En el mes de junio en Ciudad del Este, la presentación fue realizada en el Hotel Megal. En esa ocasión por primera vez con la presencia de la periodista y analista política la Lic. Estela Ruíz Díaz. La gran asistencia nuevamente reflejó el reconocimiento y consideración de empresarios y público en general hacia este evento y hacia nuestra Institución.



En el mes de Octubre, en el Carmelitas Center fue realizado el único evento en Asunción con la presentación de Alberto Acosta Garbarino, Cesar Barreto y Estela Ruíz Díaz, contando con la asistencia de invitados especiales entre ellos el Ministro de Hacienda Dr. Benigno López, el Presidente del Banco Central del Paraguay, Dr. José Cantero, varios vice ministros y miembros del cuerpo diplomático nacional y extranjero.

Es de destacar que esta actividad ofrecida por nuestra Institución tanto en la capital como en CDE y Encarnación, es posible gracias a los auspicios de empresas como Banco Familiar S.A.E.C.A., Banco Itaú S.A., Visión Banco S.A.E.C.A., Record Electric S.A.E.C.A., Bancard S.A., Nuestra Señora de la Asunción C.I.S.A. y Capeco.





# DEBATE PRESIDENCIAL

## DENDE 2018

Con el objetivo de contribuir a la profundización y al mejoramiento de nuestra democracia, DENDE ha organizado por segunda ocasión un DEBATE PRESIDENCIAL, habiendo sido también el organizador en las elecciones pasadas del DEBATE PRESIDENCIAL 2013, con CERNECO.

DENDE fue el organizador del único “Debate Presidencial” televisivo del 2018, del que participaron los 2 candidatos mejor posicionados en la intención de votos según encuestadoras reconocidas, Mario Abdo Benítez y Efraín Alegre. El evento se llevó a cabo en el Banco Central del Paraguay, el día domingo 15 de abril, bajo estrictas normas establecidas en un reglamento elaborado con asesoramiento de organizaciones internacionales y acordadas con los dos candidatos presidenciales y sus respectivos equipos de asesores.

Los temas debatidos fueron divididos en cinco áreas temáticas:

- 1. Gobernabilidad e Instituciones.**
- 2. Desarrollo Económico e Inclusión Social**
- 3. Educación, Salud e Infancia.**
- 4. Producción y Medio Ambiente**
- 5. Seguridad Física y Jurídica.**

El debate fue transmitido a través de los principales canales de televisión abierta y de cable, todas las radios del país, y por medio de las diversas plataformas de Internet vía streaming, posibilitando así que todos los habitantes del país y miles de paraguayos que viven en el exterior sigan en vivo el DEBATE PRESIDENCIAL 2018 y conozcan los programas de gobierno.



El evento ciudadano y social contó con invitados especiales, entre ellos autoridades nacionales y extranjeras, empresarios, miembros de la sociedad civil, en una cantidad aproximada de 500 personas.

**EL DEBATE PRESIDENCIAL 2018** fue posible gracias a la decisión de los candidatos presidenciales, que estuvieron dispuestos a participar del mismo, presentando sus ideas y propuestas para el desarrollo en democracia de nuestro Paraguay. También gracias a la gran alianza entre todos los medios de comunicación y diferentes organizaciones de la sociedad civil y el auspicio de BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A., PETROLEOS PARAGUAYOS S.A., RECORD ELECTRIC S.A.E.C.A. y VISION BANCO S.A.E.C.A.



Es de destacar el trabajo realizado por el grupo de trabajo conformado por Alberto Acosta Garbarino, Alba Cavina de Llano, Patricia dos Santos, Raúl Ayala y Rocio Galiano, con el soporte del staff de la organización y la disposición de los periodistas seleccionados, la Sra. Mercedes Barriocanal, los Sres. Carlos Peralta y Carlos Troche.

El DEBATE PRESIDENCIAL de Paraguay como tema en las redes sociales, el día 15 de abril llegó a colocarse por la primera posición a nivel mundial como trending topic.





## OTRAS ACTIVIDADES

### ● REUNIONES DE CONSEJO Y ASAMBLEA GENERAL ●

En cumplimiento del mandato estatutario en el presente año, se han realizado 12 reuniones del Consejo Directivo: iniciando el 12 de febrero, 5 de marzo, 2 y 23 de abril, 28 de mayo, 18 de junio, 9 y 30 de julio, 27 de agosto, 24 de septiembre, 9 de noviembre y culminando el año con un brindes de confraternidad el 19 de diciembre. En todas estas reuniones se han tratado temas tanto administrativos como temas de coyuntura e importancia para el país, la región y el mundo, tales como, situación política y económica de Paraguay, elecciones en Brasil y México, situación y posicionamiento de EEUU y China Continental, relacionamiento de Paraguay y China Continental, entre otros.



El 9 de Abril se ha realizado la Asamblea General Ordinaria con elección de autoridades. En la misma se presentaron la Memoria de Actividades 2017, el Balance General y Estado de Resultados, informe de los Síndicos y de la Comisión Fiscalizadora, además del informe de auditoría externa. Todos aprobados por unanimidad y con felicitaciones para los miembros de la Comisión Directiva saliente.

## ● PRESENTACION DEL DR. BERNARDO TORO ●

En el mes de Julio, contando como conferencista con el Dr. Bernardo Toro, ( Matemático, Físico, Filósofo y Magíster en Investigación y Tecnologías Educativas; Presidente del Consejo Directivo del Centro Colombiano de Responsabilidad Empresarial, de la Corporación Viva la Ciudadanía y de la Confederación Colombiana de Organismos No Gubernamentales); organizamos con Juntos por la Educación un importante evento en el Carmelitas Center. En el mismo el Dr. Toro abordó un tema transcendental para el momento post eleccionario de nuestro país, **“Instituciones, Gobernabilidad y Democracia.”**





## • MESAS DE ANALISIS DENDE •

Dentro de los objetivos de nuestra Misión, está el compromiso de informar, capacitar y proveer de herramientas que permitan a sus miembros y referentes de la sociedad, desempeñar mejor su rol de ciudadanos responsables de los destinos de nuestro país. Las “Mesas de Análisis DENDE”, fueron creadas para analizar las situaciones de coyuntura nacional e internacional que puedan afectar a nuestro país, y para reflexionar sobre los diversos caminos para afrontarlas. También tratamos temas vinculados a las Políticas de Estado, siendo éste un espacio que propicia la construcción de relaciones de confianza entre líderes políticos, empresariales y de la sociedad civil.



En marzo la reunión estuvo enfocada en el significativo tema de la “Política Energética Nacional” y el **Ing. Robert Cano** presentó: **“Comercializadora Nacional de la Energía de Entidades Binacionales – CONEBI.”** En noviembre compartimos una charla sobre **“Brasil post elecciones”** con el **Dr. José Antonio Moreno Ruffinelli** y el **Dr. Mario Paz Castaing**, para debatir sobre la situación de este país luego de la elección de Jair Bolsonaro como Presidente y sus repercusiones en la región y nuestro país.



## • FORO EMPRESARIAL UNICEF •

El 22 de marzo UNICEF presentó el II Foro Empresarial “Desafíos de la Educación secundaria en Paraguay” con el apoyo de DENDE, Juntos por la Educación, el Club de Ejecutivos del Paraguay, y la Asociación de Empresarios Cristianos (ADEC). El encuentro se realizó teniendo en cuenta que, 6 de cada 10 niños que comienzan la escuela primaria no terminan la Secundaria, y solo 1 llega a la universidad, de acuerdo a datos oficiales. En el foro participaron Andrés Palma, ex Secretario Ejecutivo de la Reforma Educacional de Chile de 2014 a 2018; Patricia Salas, ex Ministra de Educación de Perú; Luis Garibaldi, ex Director de Educación del Ministerio de Educación y Cultura de Uruguay e integrante de la comisión política del Plan Ceibal; y Paula Alejandra Pogré, ex Coordinadora del proyecto de mejora de la formación docente para el nivel secundario de Argentina.



## • FORO EMPRESARIAL FEPRINCO •

El 21 de marzo en el Centro de Eventos de las Torres del Paseo la Galería, con el objetivo de construir un consenso importante dentro del sector privado con miras a las elecciones generales, se realizó el **FORO EMPRESARIAL: Desarrollo, Institucionalidad y Seguridad**.



Esta actividad fue iniciativa de la Federación de la Producción, la Industria y el Comercio (FEPRINCO), con el apoyo de la Cámara Nacional de Comercio y Servicios de Paraguay (CNCSP), la Unión Industrial Paraguaya (UIP), la Asociación Rural del Paraguay (ARP), la Unión de Gremios de la Producción (UGP), Desarrollo en Democracia (DENDE) e importantes gremios empresariales. Se conformaron mesas temáticas sobre: Crecimiento Económico y Estabilidad Macro, Estabilidad Política e Institucionalidad y Seguridad Física. Las conclusiones contenidas en una Agenda Empresarial fueron puestas a consideración de los presidenciables y sus equipos técnicos. La participación fue de más de 300 empresarios pertenecientes a los sectores de la industria, la producción, el comercio y servicios.

# PRESIDENTE DE DENDE EN VISITA A BRASIL

En noviembre nuestro presidente Alberto Acosta Garbarino fue invitado a Brasil, por un amigo y colaborador de DENDE, el Embajador Dr. Rubens Barbosa, para el lanzamiento de su libro “Un diplomático al servicio del Estado”. Acosta Garbarino dirigió unas palabras al público presente comentando sobre la intermediación y trabajo del Dr. Barbosa en ocasión de la suspensión de Paraguay del Mercado Común del Sur.



Rubens Barbosa representó al Brasil en el mundo desde 1962 a 2004, incluidos el cargo de Embajador en Londres y Washington, fue protagonista de la diplomacia Brasileira de los últimos 40 años, siendo decisiva su participación en la reaproximación de Brasil y Argentina para la creación del Mercosur y la valoración de las negociaciones comerciales en Itamaraty. Su firmeza en las negociaciones en el ALCA y en la transmisión pacífica del Gobierno de Fernando H. Cardoso a Lula para el exterior, están entre sus varios trabajos. El ex Presidente Henrique Cardoso también estuvo como invitado especial.





# DENDE ES MIEMBRO DE LA RED INTERNACIONAL DE DEBATES PRESIDENCIALES

Paraguay participa a través de DENDE desde el 2013 en el selecto grupo de países que realizan debates presidenciales bajo el patrocinio de National Democratic Institution (NDI) y la Comisión de Debates Presidenciales (CPD) de los Estados Unidos.



Países de todas las regiones del mundo están tratando cada vez más de integrar los debates de los candidatos en sus procesos electorales. Hasta la fecha, los debates se han celebrado en más de 87 naciones y regiones. Detrás de esta tendencia global está la convicción de que los debates benefician a las democracias tradicionales y emergentes de muchas maneras. Esto incluye ayudar a los votantes a tomar decisiones informadas; enfocando a los candidatos en temas de políticas más que en la personalidad, religión o lealtades étnicas, reduciendo el potencial de violencia en países que salen de un conflicto y manteniendo a los funcionarios electos en sus promesas de campaña.

Los debates en algunos países fracasaron cuando los patrocinadores no pudieron

superar los desafíos, incluida la eliminación de los temores de que los organizadores pudieran tener un sesgo político, convencer a los candidatos reacios a participar, negociar con medios de comunicación rivales para mostrar un debate común y producir con éxito programas nacionales de radio y televisión en vivo, entre otras cuestiones.

La Comisión de Debates Presidenciales (CPD), es una organización sin fines de lucro y no partidista que ha producido y patrocinado los 30 debates presidenciales y vicepresidenciales de las elecciones generales de los EEUU desde 1987.

Para ayudar a los patrocinadores de debates nuevos y experimentados a superar los desafíos, NDI y el CPD, en colaboración con

otros grupos de debate, han cofundado una red internacional de 28 organizaciones de debate y un sitio web de recursos complementarios, ambos conocidos como "Debate International", para fomentar el intercambio de experiencias para mejorar los debates.

El NDI y el CPD, junto con los miembros de la red Debates Internacionales, ofrecen ideas a los organizadores de los debates basadas en la experiencia de los EE. UU. así como en una variedad de enfoques de otros países. NDI y el CPD han encontrado que los consejos prácticos de los patrocinadores de debates experimentados pueden ayudar a los nuevos grupos a evitar las trampas que pueden hacer que los foros se queden cortos o no se realicen.

NDI y el CPD han ayudado colectivamente a los grupos asociados a organizar cerca de 370 debates en 35 países, para candidatos que van desde Alcaldes y Legisladores hasta Primeros Ministros y Presidentes.



---

NATIONAL  
DEMOCRATIC  
INSTITUTE

---



COMMISSION ON  
PRESIDENTIAL DEBATES

## CHARLA EN LA UNIDAD DE GESTIÓN DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

El 5 de diciembre en Mburuvicha Róga el Ministro Hugo Cáceres, de la Unidad de Gestión de la Presidencia de la República, invitó y compartió un “Diálogo sobre las Prioridades del Plan de Gobierno 2018-2023” con miembros del Consejo Directivo de DENDE y de la Red de Alumni DENDE.



## INFORME DE GESTIÓN A LA RED DENDE

En el mes de julio, la Ministra Soledad Nuñez - DENDE X, presentó para los socios y para los miembros de la RED ALUMNI el INFORME DE GESTION DE LA SENAVIDAT, correspondiente al periodo 2013/2018, este evento que se constituyó en un ejemplo a seguir por los servidores públicos que promueven la transparencia en su gestión.





# DICTAMEN DE AUDITORIA EXTERNA



Miembro de



Gestión Empresarial  
Estudio de Auditoría y Consultoría

Latinoamérica

Defensa Nacional N° 952 c/ Gral. Santos  
C. Postal 1209. Asunción - Paraguay  
Tel.: (595-21) 201 630 / 201 621 Fax: (595-21) 223 118  
administracion@gestion.com.py - www.gestion.com.py  
www.smslatam.com

## INFORME ESPECIAL DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores

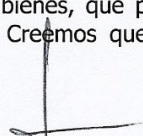
Presidente y Miembros del Consejo Directivo de  
ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA (DENDE)

Hemos realizado una auditoria especial de cumplimiento en la ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA (DENDE) correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2018, con el propósito de evaluar la idoneidad y efectividad del funcionamiento del sistema preventivo de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo adoptado por la Entidad, de acuerdo a las disposiciones legales y reglamentaciones vigentes.

La Administración de la ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA (DENDE) es responsable de las actividades desarrolladas por la Entidad y del cumplimiento de lo establecido en la Ley N° 1015/97 "Que previene y reprime los actos ilícitos destinados a la legitimación de dinero o bienes", modificada por la Ley N° 3783/09 y su reglamentación, la Resolución de la SEPRELAD N° 453/11 "Que aprueba el Reglamento de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo para las Organizaciones sin Fines de Lucro", y de la efectividad e idoneidad de los programas de prevención. Esta obligación incluye diseñar, implementar, y mantener el control interno relevante en todo lo relacionado con la citada normativa y que se estén aplicando políticas y procedimientos internos adecuados en la materia, basados en un sistema integral de administración de riesgos.

Nuestra responsabilidad, como auditores independientes, consiste en realizar una evaluación del grado de cumplimiento de la reglamentación relacionada a la Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo, y de la efectividad e idoneidad de las políticas y los procedimientos adoptados para su prevención y reporte oportuno, enfocando el factor riesgo. Dicha investigación de cumplimiento.

La auditoria fue desarrollada de acuerdo con la Resolución N° 411/2013 "Estándares Mínimos de Auditoría Independiente en Materia de Prevención de Lavado de Dinero, Financiamiento del Terrorismo y de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva para los Sujetos Obligados de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes", la Declaración de Prácticas de Auditorías DPA 1030 de las Normas de Auditoría (NA) adecuadas a una auditoria con propósito especial, en lo que fuera aplicable, y las Normas Internacionales del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos técnicos y éticos, así como que planeemos y desempeñemos los procedimientos, en la oportunidad y con la extensión necesaria, para obtener un alto grado de seguridad, de que la ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA (DENDE) cumpla con la normativa mencionada en el párrafo anterior, tendiente a impedir, prevenir, y, en su caso reportar, aquellas actividades destinadas a la legitimación del dinero o bienes, que proceden, directa o indirectamente, de actividades delictivas contempladas en la Ley. Creemos que nuestra auditoria de cumplimiento está respaldada de evidencia suficiente y apropiada.

  
CP. Jerónimo Pirovano Falabella  
Socio  
Matrícula Profesional - N° C-693



# DICTAMEN DE AUDITORIA EXTERNA



Miembro de



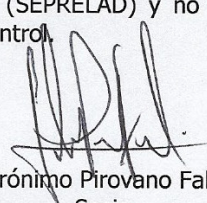
Defensa Nacional N° 952 c/ Gral. Santos  
C. Postal 1209. Asunción - Paraguay  
Tel.: (595-21) 201 630 / 201 621 Fax: (595-21) 223 118  
administracion@gestion.com.py - www.gestion.com.py  
www.smslatam.com

El alcance de nuestro trabajo se ha efectuado en el marco de la Resolución SEPRELAD N° 453/2011, y como resultado de esta revisión especial de auditoría de cumplimiento no ha llegado a nuestro conocimiento situaciones que impliquen vulneración a lo establecido en la referida Resolución.

Los procedimientos efectuados han sido aplicados sobre los registros de contabilidad, papeles de trabajo y documentación proporcionados por la Administración. Nuestra tarea se basó en el examen de registros y documentación, asumiendo que los mismos son legítimos, libres de fraudes y otros actos ilegales, para lo cual hemos tenido en consideración su apariencia y estructura formal.

Debido al carácter reservado y confidencial de este informe especial de cumplimiento, que ha sido preparado por exigencias legales en la materia, su uso está restringido a la Administración de la Entidad, a la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD) y no debe ser utilizado para otros fines distintos a los que decidan las autoridades de control.

21 de febrero del 2019  
Asunción, Paraguay

  
CP. Jerónimo Pirovano Falabella  
Socio



# DICTAMEN DE AUDITORIA EXTERNA



Miembro de



Defensa Nacional N° 952 c/ Gral. Santos  
C. Postal 1209. Asunción - Paraguay  
Tel.: (595-21) 201 630 / 201 621 Fax: (595-21) 223 118  
administracion@gestion.com.py - www.gestion.com.py  
www.smslatam.com

## INFORME ESPECIAL DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores

Presidente y Miembros del Consejo Directivo de  
ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA (DENDE)

Hemos realizado una auditoria especial de cumplimiento en la ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA (DENDE) correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2018, con el propósito de evaluar la idoneidad y efectividad del funcionamiento del sistema preventivo de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo adoptado por la Entidad, de acuerdo a las disposiciones legales y reglamentaciones vigentes.

La Administración de la ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA (DENDE) es responsable de las actividades desarrolladas por la Entidad y del cumplimiento de lo establecido en la Ley N° 1015/97 "Que previene y reprime los actos ilícitos destinados a la legitimación de dinero o bienes", modificada por la Ley N° 3783/09 y su reglamentación, la Resolución de la SEPRELAD N° 453/11 "Que aprueba el Reglamento de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo para las Organizaciones sin Fines de Lucro", y de la efectividad e idoneidad de los programas de prevención. Esta obligación incluye diseñar, implementar, y mantener el control interno relevante en todo lo relacionado con la citada normativa y que se estén aplicando políticas y procedimientos internos adecuados en la materia, basados en un sistema integral de administración de riesgos.

Nuestra responsabilidad, como auditores independientes, consiste en realizar una evaluación del grado de cumplimiento de la reglamentación relacionada a la Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo, y de la efectividad e idoneidad de las políticas y los procedimientos adoptados para su prevención y reporte oportuno, enfocando el factor riesgo. Dicha investigación de cumplimiento.

La auditoria fue desarrollada de acuerdo con la Resolución N° 411/2013 "Estándares Mínimos de Auditoría Independiente en Materia de Prevención de Lavado de Dinero, Financiamiento del Terrorismo y de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva para los Sujetos Obligados de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes", la Declaración de Prácticas de Auditorías DPA 1030 de las Normas de Auditoría (NA) adecuadas a una auditoria con propósito especial, en lo que fuera aplicable, y las Normas Internacionales del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos técnicos y éticos, así como que planeemos y desempeñemos los procedimientos, en la oportunidad y con la extensión necesaria, para obtener un alto grado de seguridad, de que la ASOCIACIÓN CIVIL DESARROLLO EN DEMOCRACIA (DENDE) cumpla con la normativa mencionada en el párrafo anterior, tendiente a impedir, prevenir, y, en su caso reportar, aquellas actividades destinadas a la legitimación del dinero o bienes, que proceden, directa o indirectamente, de actividades delictivas contempladas en la Ley. Creemos que nuestra auditoria de cumplimiento está respaldada de evidencia suficiente y apropiada.

CP. Jerónimo Pirovano Falabella  
Socio  
Matrícula Profesional - N° C-693





**Telefax: (595 21) 602808 - 611337 Email: [info@dende.org.py](mailto:info@dende.org.py)**  
**De las Palmeras 5224 c/ Cruz del Chaco • [www.dende.org.py](http://www.dende.org.py)**  
**Asunción - Paraguay**